

株主通信

マルサンの声

Vol. 29

第72期 報告書 2022年9月21日から2023年9月20日まで



Contents

株主の皆様へ
連結決算ハイライト

P1-2

特集「マルサングループ
長期経営計画」

P3-4

新商品・主なりリニューアル品
のご案内

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10

証券コード 2551

 マルサンアイ株式会社



企業理念「健康で明るい生活へのお手伝い」

事業価値の向上

第四次中期事業計画

テーマ：ROICの浸透を通じた事業内構造改革

エリア戦略

- ・生産拠点、物流戦略の明確化
- ・海外事業拡大

商品戦略

- ・安全・安心な商品の提供
- ・健康な未来に繋がる商品開発
- ・イミ商品への傾注

DX戦略

- ・組織の効率性や競争力の向上
- ・DX人材の育成

社会価値の向上

第一次中期サステナビリティ計画

テーマ：マルサングループに関わるすべての人が笑顔で生きるために必要なものを守る

人的資本

DE&I (ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン) の実現

環境課題

TCFD、TNFDへの対応
・CO₂排出量の削減
・海洋プラスチック問題への対応

食と健康

- ・フレイルの予防と対策
- ・ウェルビーイング

イノベーション

- ・フードテックへの取り組み
- ・新事業への積極参入
- ・国産原料の使用比率向上

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第72期(2022年9月21日から2023年9月20日まで)を終了いたしましたので、営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2023年12月



代表取締役社長

さかい のぶよし

堺 信好

連結決算ハイライト

売上高

30,950 百万円

(前期比 0.8%増)

営業利益

△280 百万円

(前期は236百万円の利益)

経常利益

△256 百万円

(前期は257百万円の利益)

親会社株主に帰属する
当期純利益

△898 百万円

(前期は142百万円の利益)

当期のポイント

Point 1

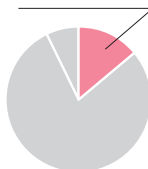
豆乳及び飲料が堅調に推移したため、15期連続増収を記録しました。

Point 2

原材料費及びエネルギーコストの高騰により減益となりました。

売上高構成比

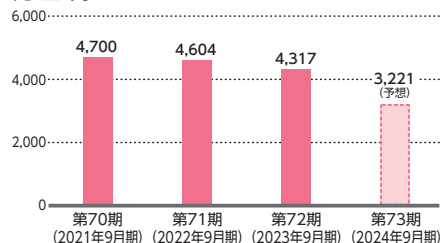
14.0%



みそ事業の状況

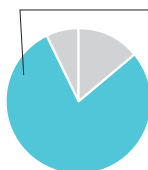
メディア露出の影響を受け、「味の饗宴 無添加生750g」の出荷が急増しました。しかしながら、みそ事業全体では利益重視の販売戦略を展開したため、売上高は、43億17百万円(前期比6.2%減)となりました。

売上高 (単位: 百万円)



売上高構成比

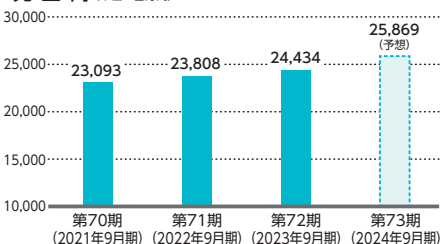
78.9%



豆乳飲料事業の状況

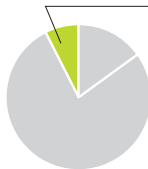
豆乳は、主力製品である「調製豆乳カロリー45%オフ1000ml」、「毎日おいしい無調整豆乳1000ml」等が順調に推移しました。飲料は、国内で甘酒やアーモンドミルク等が好調に推移しました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、244億34百万円(前期比2.6%増)となりました。

売上高 (単位: 百万円)



売上高構成比

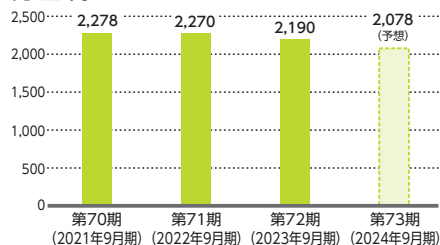
7.1%



その他食品事業の状況

「豆乳グルト」シリーズが順調に推移したものの、鍋スープについては、利益重視の販売戦略への転換により売上が減少したため、全体の売上高は、21億90百万円(前期比3.5%減)となりました。

売上高 (単位: 百万円)



マルサングループ長期経営計画

大地のおいしさから、新しい幸せを。

長期GoPW経営計画



長期経営計画の策定にあたり

近年、ロシアによるウクライナ侵攻や世界的な金融不安により、原材料費やエネルギーコストの高騰等、当社グループをとりまく事業環境は非常に不安定な状況となっております。このような環境下で当社グループの向かうべき方向性を定めるため、将来的な目標として、「GoPW」と題した長期経営計画を策定いたしました。

本計画では、当社グループが2030年にあるべき姿を定め、目標達成に向けたマイルストーンとして、「第四次中期事業計画」の遂行による事業価値の向上、及び「第一次中期サステナビリティ計画」の遂行による社会価値の向上に努め、当社グループが将来の社会にとって必要とされる企業となるべく、先を見据えた事業展開を行ってまいります。

今後の事業計画として、みそ事業では事業の再構築のため、生産拠点を本社みそ工場から、子会社の株式会社玉井味噌と、中国の関連会社である海寧市裕豊醸造有限公司へ移管し、新たな価値創造を図ってまいります。豆乳飲料事業では、付加価値商品の開発や新たなビジネスモデルへの挑戦により、ブランド価値のさらなる向上を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、当社グループのビジョンをご理解いただくとともに、今後とも変わらぬご支援ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

代表取締役社長 堺 信好

事業価値の向上

第四次中期事業計画

テーマ：ROICの浸透を通じた事業内構造改革

各種コストの高騰 ➡ 相場の影響を受けやすい事業構造からの脱却

- ・価格上昇分以上の「イミ」を持つ付加価値商品の開発
- ・DXを活用した業務効率化

みそ事業

新たな価値創造のために事業再構築を進めてボトムラインを上げる

豆乳飲料事業

ブランド価値向上によりトップラインを上げる

エリア戦略

- ・生産拠点、物流戦略の明確化
- ・海外事業拡大
- ・世界的なプロテインクライシス解決への貢献

商品戦略

- ・安全・安心な商品の提供
- ・健康な未来に繋がる商品開発
- ・イミ商品への傾注

DX戦略

- ・ビジネスプロセスの見直しとIT技術の活用による組織の効率性や競争力の向上
- ・DX人材の育成

社会価値の向上

第一次中期サステナビリティ計画

テーマ：マルサングループに関わるすべての人が笑顔で生きるために必要なものを守る

人的資本

- ・教育への積極投資により人財の価値を最大化
- ・DE&I (ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン) の実現

環境課題

- TCFD、TNFDへの対応
- ・CO₂排出量の削減
- ・海洋プラスチック問題への対応

食と健康

- ・フレイルの予防と対策
- ・ウェルビーイング
社員とその家族が心身ともに健康な状態へ

イノベーション

- ・フードテックへの取り組み
- ・新事業への積極参入
- ・国産原料の使用比率向上

新商品・主なりリニューアル品のご案内

ほっこりと素朴な 和栗の味わい



新発売

ひとつ上の豆乳 豆乳飲料 和栗

本当においしい豆乳をつくるため、厳選した国産プレミアム大豆を使用。和栗のほっこりした風味、やさしい甘さと上品な香りがひろがる豆乳飲料です。

小売参考：110円
内 容 量：200ml



日本アクセス様主催
「新商品グランプリ2023年秋冬」
グランプリ受賞商品

低糖質でも 1本で満足感のある味わい

豆乳飲料 ココア カロリー50%オフ※

毎日飲みたい豆乳だから、おいしさはそのままに、気になるカロリーを50%オフしました。豆乳や乳飲料でも人気の高いココア味です。

※日本食品標準成分表2015年版(七訂)
豆乳飲料・麦芽コーヒーと比較

新発売

小売参考：105円
内 容 量：200ml



新発売

豆乳飲料 麦芽コーヒー 砂糖不使用

既存の豆乳飲料が甘すぎると感じている方におすすめの、砂糖不使用の豆乳飲料です。キリマンジャロブレンド※コーヒーを使用した贅沢な味わいです。

※コーヒーエキスパウダー中30%使用

小売参考：358円
内 容 量：1000ml

ファミリータイプの
1000mlが新登場



オーツミルク クラフト

リニューアル

特許製法「穀物さらさら製法」によるやさしい甘み、のど越しがよくクセのない柔らかな味わいが特長です。

小売参考：450円
内 容 量：1000ml

毎日飲みたい
大容量タイプ



※小売参考価格は税抜です。



新発売

アーモンド 担々鍋スープ

香り高いアーモンドペーストをベースにチキンのうまみを合わせ、2種類のごまのkokoroを効かせました。マルサン伝統のこうじみそに豆板醤を加えた、kokoro深くまろやかな辛味をお楽しみください。

小売参考：350円
内 容 量：720g



リニューアル

どて焼

赤だし味噌で国産豚ホルモンとこんにゃくを柔らかく煮込んだどて焼です。湯煎もしくは電子レンジで加熱していただくだけで、おいしくお召し上がりいただけます。

小売参考：オープン価格
内 容 量：170g



アーモンドペーストを 使用したストレート鍋スープ



日本フードアナリスト協会様主催
「第63回ジャパン・フード・セレクション」
2023年5月グランプリ受賞商品

国産豚ホルモン100%使用

リニューアル

豆乳グルト 機能性表示食品

「お通じを改善する」機能性表示食品です。皆様に愛されて植物性ヨーグルト売上No.1*です。

* インタージェSRI+植物性ヨーグルトカテゴリー 2020年4月～2023年3月累計販売金額

小売参考：265円
内 容 量：400g



リニューアル

国産大豆の豆乳使用 豆乳グルト

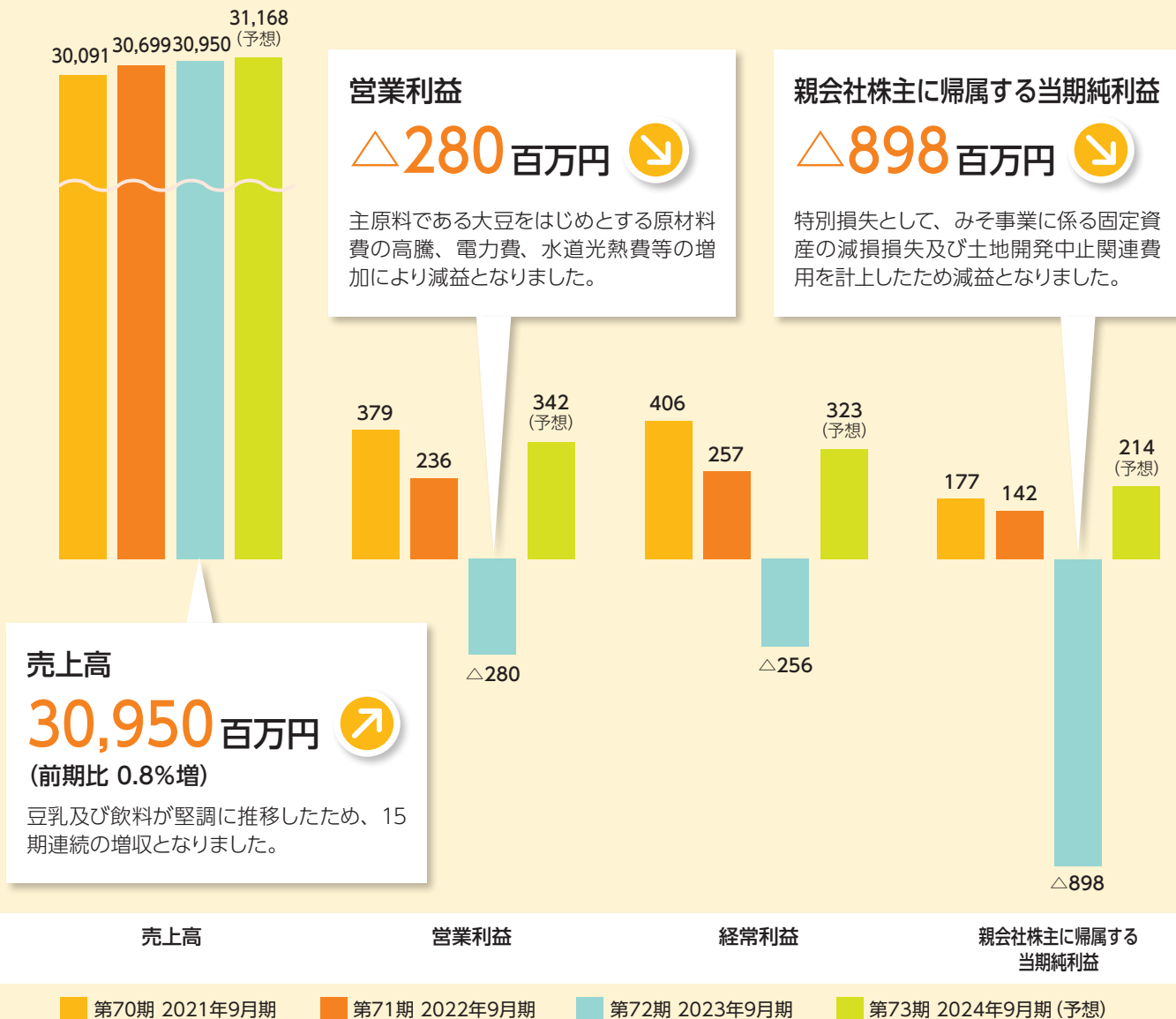
国産大豆を使用し、大豆固形分9%とリッチテイストな味わいが特長です。

小売参考：295円
内 容 量：400g

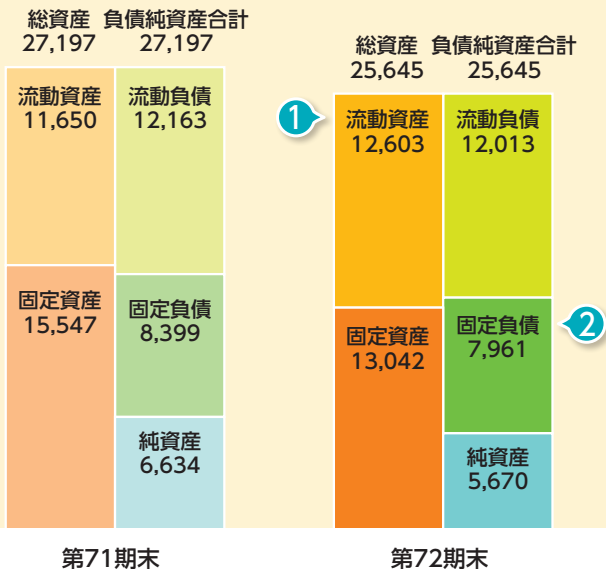
パッケージデザイン リニューアル

連結財務データ

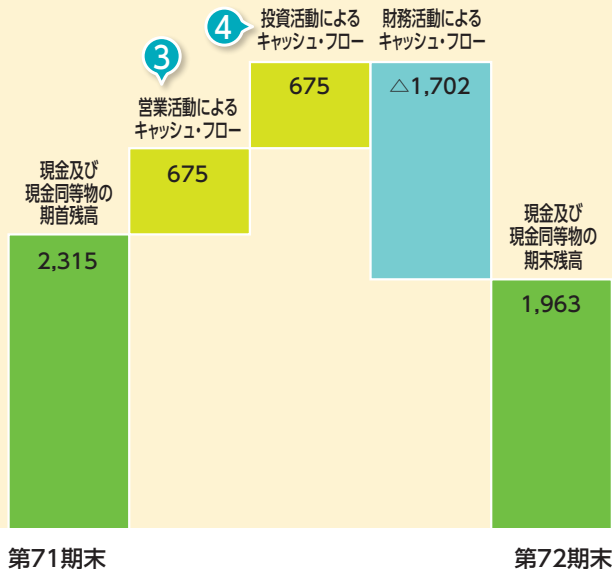
連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



資産、負債及び純資産の状況 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フローの状況 (単位：百万円)



流動資産

12,603 百万円

受取手形及び売掛金の増加5億21百万円等により、前連結会計年度末に比べ9億53百万円増加いたしました。

固定負債

7,961 百万円

長期借入金の減少4億12百万円等により、前連結会計年度末に比べ4億38百万円減少いたしました。

営業活動による キャッシュ・フロー

675 百万円
の収入

売上債権の増加額5億21百万円等の支出に対し、減価償却費13億24百万円等の収入により、6億75百万円の収入となりました。(前連結会計年度は24億23百万円の収入)

投資活動による キャッシュ・フロー

675 百万円
の収入

有形固定資産の取得による支出5億42百万円等に対し、有形固定資産の売却による収入12億88百万円等により、6億75百万円の収入となりました。(前連結会計年度は23億10百万円の支出)

IR 掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、
経営及びIR活動に反映していく
「**双方向コミュニケーション**」の場を設けています。

1

株主様工場見学会inマルサンアイ鳥取 開催レポート

2023年6月に、当社株主様によるマルサンアイ鳥取の工場見学会が初開催され、抽選で当選された株主様と同伴者様あわせて27名にご参加いただきました。

マルサンアイ鳥取は2017年に竣工した新しい工場であり、バリアフリーの工場見学通路から、最新の豆乳製造設備を見学していただきました。また、質疑応答では活発な意見交換がなされ、株主様と当社役員の双方向の対話を深めることができました。



最新の工場でもとても興味深かった。いつも飲んでいる豆乳の工程を知って、安心して飲み続けようと思った。

参加者の感想

企業としての取り組みがとても良く分かりました。投資してもよい「価値」を今後も生み出してください。



2 株主様懇談会開催のお知らせ

株主様と当社社員との対話により、当社へのご理解を一層深めていただき、また当社を身近に感じていただきたいという想いから、2024年度の株主様向けイベントとして「株主様懇談会」を再開いたします。

懇談会では当社製品の試飲・試食を交えながら、フランクな雰囲気の中で当社社員との意見交換や懇談の場を設けたいと思いますので、ぜひお気軽にご参加ください！



前回開催の様子（2019年5月開催）

開催場所・日時

- ・名古屋会場：2024年5月18日（土）13：00～15：30頃
- ・東京会場：2024年5月25日（土）13：00～15：30頃

懇談会の詳細や応募方法は11月にお送りした株主優待に同封の文書をご覧ください。

2013年より10回にわたり実施してまいりました「株主様工場見学会」につきましては、当面の間、開催を見合わせることにいたしました。ご参加を希望されていた株主様におかれましては誠に恐れ入りますが、何卒ご理解を賜りますようお願い申し上げます。

株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日及び3月20日現在で、100株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

基準日		9月20日	3月20日
贈呈時期		11月下旬	5月下旬
保有株式数	100株以上200株未満	1,500円相当の自社製品	1,500円相当の自社製品
	200株以上1,000株未満	3,500円相当の自社製品	3,500円相当の自社製品
	1,000株以上	4,500円相当の自社製品	4,500円相当の自社製品

株主様向け通販割引

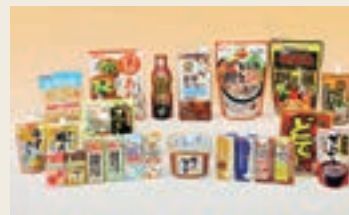
当社公式オンラインショップ「大豆ひとすじマルサンアイ」でご利用いただける**35%**割引クーポンを株主優待に同封してお届けします。
(半年間で1回限り有効)



1,500円相当の自社製品 (2023年11月)



3,500円相当の自社製品 (2023年11月)



4,500円相当の自社製品 (2023年11月)

MARUSAN RECIPE

「豆乳マジック」レシピ



健康維持に役立つ豆乳は
「豆乳マジック」とは… お料理にだって大活躍!

加えるだけで

豆乳がだしに
様変わり

見栄えが
様変わり

時短で
手間なくできる

美味しいマジックレシピをご紹介します!

ごま豆乳茶碗蒸し

豆乳がだしに
大変身

見た目も味も
大変身

新定番白角煮



材料 2人分

- ・マルサン「毎日おいしい無調整豆乳」……………150ml
- ・水……………50ml
- ・卵……………1個
- ・鶏もも肉……………40g
- ・かまぼこ……………2切れ
- ・しいたけ(傘)……………1枚
- ・みつ葉……………適量

<A>

- ・白ねりごま……………小さじ2
- ・塩……………少々
- ・みりん……………小さじ1
- ・薄口しょうゆ……………小さじ1

作り方

- ① 鶏もも肉は1cm角に、かまぼこは半分、しいたけは十字に4等分に切る。
- ② ボウルに卵を溶きほぐし、<A>の調味料、水、豆乳を加えて混ぜ合わせる。
- ③ 器に具材を入れ、茶こしでこしながら②を注ぐ。みつ葉をのせアルミホイルを被せる。
- ④ 鍋に布巾を敷き器を並べる。器の半分の高さまで水を注ぎ火にかける。沸騰したら蓋をし弱中火で8分蒸す。
- ⑤ 火を止めてそのまま7分蒸らしアルミホイルをはがして完成。

材料 2人分

- ・豚バラブロック……………300g
- ・ゆで卵……………2個
- ・長ねぎ青い部分……………1本分
- ・しょうが……………1片
- ・サラダ油……………大さじ1
- ・小松菜……………1/2束

<煮汁>

- ・マルサン「調製豆乳」……………200ml
- ・水……………200ml
- ・酒……………大さじ2
- ・みりん……………大さじ1
- ・しょうゆ……………大さじ1と1/2
- ・砂糖……………大さじ1/2

作り方

- ① 豚バラは4cm幅に切って、サラダ油を引いたフライパンで焼き目をつける。
- ② 鍋に①、長ねぎ、しょうが、かぶるくらいの水(分量外)を入れて加熱する。
- ③ 沸騰したらアクを取り除き、落とし蓋をし弱火で1時間ゆで、ザルにあげて水洗いする。
- ④ 鍋に豚肉、<煮汁>の材料を入れ加熱。ひと煮立ちしたら落とし蓋をし弱火で30分煮込む。
- ⑤ ゆで卵を加えて冷ます。白く固まった脂は取り除き、再度弱火で温め器に盛る。
- ⑥ レンジで加熱した小松菜をそえて完成。

会社の概況

2023年9月20日現在

商 号	マルサンアイ株式会社 (英訳名：MARUSAN-AI CO., LTD.)
URL	https://www.marusanai.co.jp/
設立	1952年(昭和27年) 3月
主要な事業内容	大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
資本金	865,444,000円
従業員の状況	350名

役員 2023年12月14日現在

代表取締役社長		堺 信 好
常 務 取 締 役	営 業 担 当	加 藤 一 郎
常 務 取 締 役	生 産 担 当	稲 垣 宏 之
取 締 役	開 発 統 括 部 長	岡 田 信 之
取 締 役	管 理 統 括 部 長	磯 村 智
取 締 役	生 産 統 括 部 長	戸 塚 公 雄
取 締 役	経営企画部長(兼)企業戦略室長	山 口 欣 也
取締役(社外)		林 寛 尚
常 勤 監 査 役		成 瀬 悟
監査役(社外)		畝 部 泰 則
監査役(社外)		新 井 一 弘

事業所

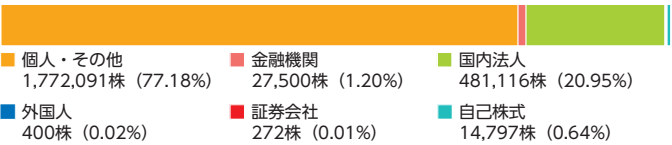
〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	北海道営業所	静岡支店	岡山支店
物流センター	東北支店	名古屋支店	広島支店
関東工場	関信越支店	北陸営業所	九州支店
	東京支店	大阪支店	

グループ会社

株式会社^{たくみ}匠美 (所在地：富山県中新川郡立山町)
株式会社玉井味噌 (所在地：長野県東筑摩郡筑北村)
マルサンアイ鳥取株式会社 (所在地：鳥取県鳥取市)
丸三愛食品商貿(上海)有限公司 (所在地：中国 上海市)
マルサンアイ(タイランド)株式会社 (所在地：タイ王国 バンコク)
海寧市裕豐醸造有限公司 (所在地：中国 海寧市)

発行可能株式総数	8,000,000株
発行済株式の総数	2,296,176株
株 主 数	3,302名(前期末比87名増)

株式分布状況

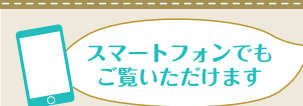


株主メモ

事業年度	9月21日から翌年の9月20日
定時株主総会	毎年12月
単 元 株 式 数	100株
基 準 日	定時株主総会の議決権 9月20日 期末配当金 9月20日 中間配当金 3月20日
公 告 方 法	電子公告の方法により行います。 ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載 URL https://www.marusanai.co.jp/
上 場 取 引 所	名古屋証券取引所メイン市場 (証券コード：2551)
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	(☎168-0063) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。

ホームページもご覧ください



本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721