

株主通信

マルサンの声

Vol. 28

第72期 中間報告書 2022年9月21日から2023年3月20日まで



Contents

株主の皆様へ
連結決算ハイライト

P1-2

特集「公式ホームページ
のご紹介」

P3-4

主な新商品・リニューアル品
のご案内

P5-6

連結
財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10

証券コード 2551

 マルサンアイ株式会社

企業理念「健康で明るい生活へのお手伝い」

大地のおいしさから、新しい幸せを。

marusan



事業テーマ：企業価値向上と社会課題解決への参画

MISSION

社会貢献と経済価値の両立が求められる
現代社会にとって「意味のある商品」の供給

付加価値商品の開発

商品価値が伝わる営業戦略

ACTION

- 成長セグメントへの積極投資、さらなる競争力の強化
 - 収益改善セグメントの効率化・スリム化による利益体質の構築
- ➡ 「稼ぐ力」を高め高利益体質企業へ



株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第72期第2四半期（2022年9月21日から2023年3月20日まで）を終了いたしましたので、営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2023年5月



代表取締役会長

わたなべ くにやす

渡辺 邦康



代表取締役社長

さかい のぶよし

堺 信好

連結決算ハイライト

売上高

14,798 百万円
(前年同期 15,285百万円)

営業利益

△127 百万円
(前年同期 182百万円)

経常利益

△97 百万円
(前年同期 189百万円)

親会社株主に帰属する 四半期純利益

△280 百万円
(前年同期 105百万円)

当第2四半期のポイント

POINT 1

利益重視の販売戦略へ転換したことにより減収となりました。

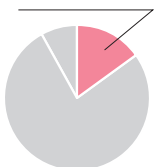
POINT 2

原材料費及びエネルギーコストの高騰により減益となりました。

※詳細は7～8ページ「連結財務データ」をご参照ください。

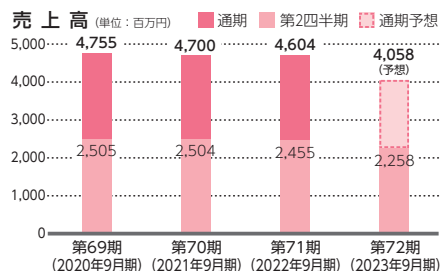
売上高構成比

15.2%



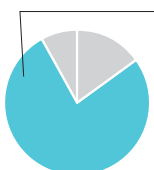
みそ事業の状況

みそ事業全体で、利益重視の販売戦略への転換を図りました。生みそ及び即席みそは、品目数の削減を行いました。液状みそは、利益の確保につながる販売手法を展開しました。以上の結果、みそ事業の売上高は、22億58百万円（前年同期比8.0%減）となりました。



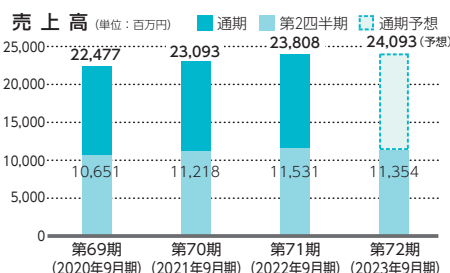
売上高構成比

76.7%



豆乳飲料事業の状況

豆乳は、価格改定の影響により出荷数量は前年同期比8.8%減となりました。主力製品である「調製豆乳カロリー45%オフ1000ml」等は順調に推移いたしました。飲料は、昨年はメディア露出の影響で出荷が急増した、アーモンド飲料の売上が減少しました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、113億54百万円（前年同期比1.5%減）となりました。



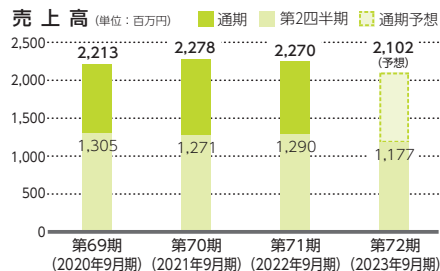
売上高構成比

8.0%



その他食品事業の状況

チルド製品が順調に推移したものの、利益重視の販売戦略への転換に伴い、鍋スープの売上が減少したため、売上高は、11億77百万円（前年同期比8.8%減）となりました。



※売上高構成比には、上記の他に技術指導料その他 (0.1%) がございます。

公式ホームページのご紹介

当社の公式ホームページでは、消費者の皆様当社商品をより一層楽しんでいただくための、様々なコンテンツを公開しています。ここでは新たに加わった二つのページをご紹介します！

1 マルサンアイランド

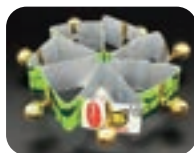
当社や当社商品の魅力について、かわいいイラストやマンガで楽しく学べるオンラインテーマパークです。

お子様でも作れるお手軽レシピや豆乳の空パックを使った工作など、親子で一緒に楽しめるコンテンツがもりだくさん！



マルサンアイランド

<https://www.marusanai.co.jp/marusanailand/>



豆学校2階 図工室

商品の空きパッケージを使った工作をご紹介します



本部2階 情報室

公式SNSで発信している情報をご紹介します

豆カフェ

マンガ付きのカンタンお料理レシピをご紹介します

ステージ

新商品やリニューアル品の魅力をご紹介します



2 #みそ漬けマジック

下味料理の定番である「みそ漬け」が、調味料や作り方を工夫することで、さらに簡単・便利で魔法のような調理法になるレシピを多数紹介しています。人気レシピサイト「Nadia」とタイアップし、Nadia Artist (料理家・料理インフルエンサー) 5名が考案したレシピは特におすすめです！

みそ漬けにおすすめの商品

- だし香る鮮度みそPREMIUM 減塩あま麴

みそ漬けの大正解比率

↓
本商品4：砂糖1

※肉なら100gに対してみそ大さじ1、魚なら切り身1切れ(100g)に対してみそ大さじ1.5を目安に、お好みで調整してください。



- 味の饗宴 無添加生

みそ漬けの黄金比率

↓
本商品2：砂糖1：みりん1



こちらもおすすめ！



#みそ漬けマジック

<https://www.marusanai.co.jp/recipe/misozuke-magic/>



カンタン！基本の調理手順

- STEP1

① ジッパー付き保存袋に調味料を入れ、袋の上から手でもんで混ぜ、みそ床をつくる。

STEP2

② ①に具材を加えて袋の上からもみ込み、全体にみそがついている状態にしてから、空気を抜いて口を閉じ、冷蔵庫で一晩～3日ほど寝かせる。

STEP3

③ フライパンに油を入れて熱し、②を軽くみそを落としてから加え、弱めの中火で火が通るまで両面ゆっくりと焼く。

10ページ「マルサンレシピ」にみそ漬けマジックのアレンジレシピを掲載しています！

TOPICS

「ひとつ上の豆乳」シリーズが「第52回食品産業技術功労賞」を受賞しました！

2022年12月に、「ひとつ上の豆乳」シリーズが食品産業新聞社主催「第52回食品産業技術功労賞」の商品・技術部門を受賞しました。今回の受賞を励みに、今後もさらなる技術改良や、当社独自のこだわりを追求した商品開発を行ってまいります。

受賞の
ポイント

原材料、品質管理、製法、デザインすべてにこだわり抜いた商品づくり

- ・「本当においしい豆乳」を追求するために新品種の国産プレミアム大豆を使用
- ・バイオマスプラスチックを25%以上配合した環境にやさしいストローを採用



主な新商品・リニューアル品のご案内

家康

長期熟成することで豆みそ本来の
コクと渋みを引き出した深い
味わいに、鰹と昆布のだしが香
る、格調高い赤だしみそです。

小売参考：オープン価格
内 容 量：500g

新発売



新発売

豪華具材で楽しむ 赤だしみそ

即席赤だし家康 6食

家康公が好んだとされる
海苔、葵の御紋に所縁の
あるみつばを具材に使用
した即席赤だしです。

小売参考：オープン価格
内 容 量：6食



家康公生誕の地 みそ造りの本場「三河」で長期熟成



板前仕立て
定番おみそ汁 5食

板前仕立て
定番赤だしおみそ汁 5食

あおさ汁3食とあさり汁2食のアソートタイプです。

小売参考：オープン価格
内 容 量：各5食

新発売

伊勢湾産あおさと 旨みが凝縮した剥き身あさりの風味



板前仕立て
信州みそ使用あおさ汁



板前仕立て
信州みそ使用あさり汁



板前仕立て
八丁みそ使用
赤だしあおさ汁



板前仕立て
八丁みそ使用
赤だしあさり汁

小売参考：オープン価格
内 容 量：各1食

新発売

カレーうどんの人気店「若鯨家」監修



若鯨家監修カレーもつ

若鯨家のカレーうどんの特長である魚介ベースの和風だしに、マルサン自慢の豆みそでコクをプラスしました。

小売参考：350円
内 容 量：190g

新発売

甘酸っぱくジューシーな

「あまおう®」の味わい

ひとつ上の豆乳 豆乳飲料 あまおう®

あまおう®の特長である、バランスの取れた甘酸っぱさと濃厚でジューシーな味わいを最大限に活かした、爽やかな豆乳飲料です。

小売参考：110円
内 容 量：200ml

新発売



新発売

米みそと甘酒の

甘み・旨み・コク

だし香る鮮度みそPREMIUM 減塩あま麴

国産原料の米みそ、国産米使用の甘酒を使用し、減塩*ながらも満足感があり、バランスの良い味わいに仕上げました。

*当社「鮮度のこうじみそ」と比較して

小売参考：400円
内 容 量：410g



新発売

豆乳飲料 麦芽コーヒー 砂糖不使用

麦芽の香ばしさと、フルーティーで上品なキリマンジャロブレンドの風味がふわりと広がります。甘くないため口直しが必要なく、様々な食シーンでお楽しみいただけます。

小売参考：95円
内 容 量：200ml

キリマンジャロブレンド*で

甘くない味わい

*コーヒーエキスパウダー中30%使用

ひとつ上の豆乳 成分無調整豆乳

本当においしい豆乳のために国産プレミアム大豆「るりさやか®」を使用し、絹のようになめらかな飲み心地です。通販限定から一般販売へ販路を拡大しました。

小売参考：398円
内 容 量：1000ml

新発売



人気商品の大容量タイプ

豆乳飲料 すなば珈琲

「すなば珈琲」の店頭でも提供されているコーヒー原料を使用。昔ながらの珈琲牛乳のような、どこか懐かしいマイルドな味わいの豆乳飲料です。

小売参考：110円
内 容 量：200ml

リニューアル

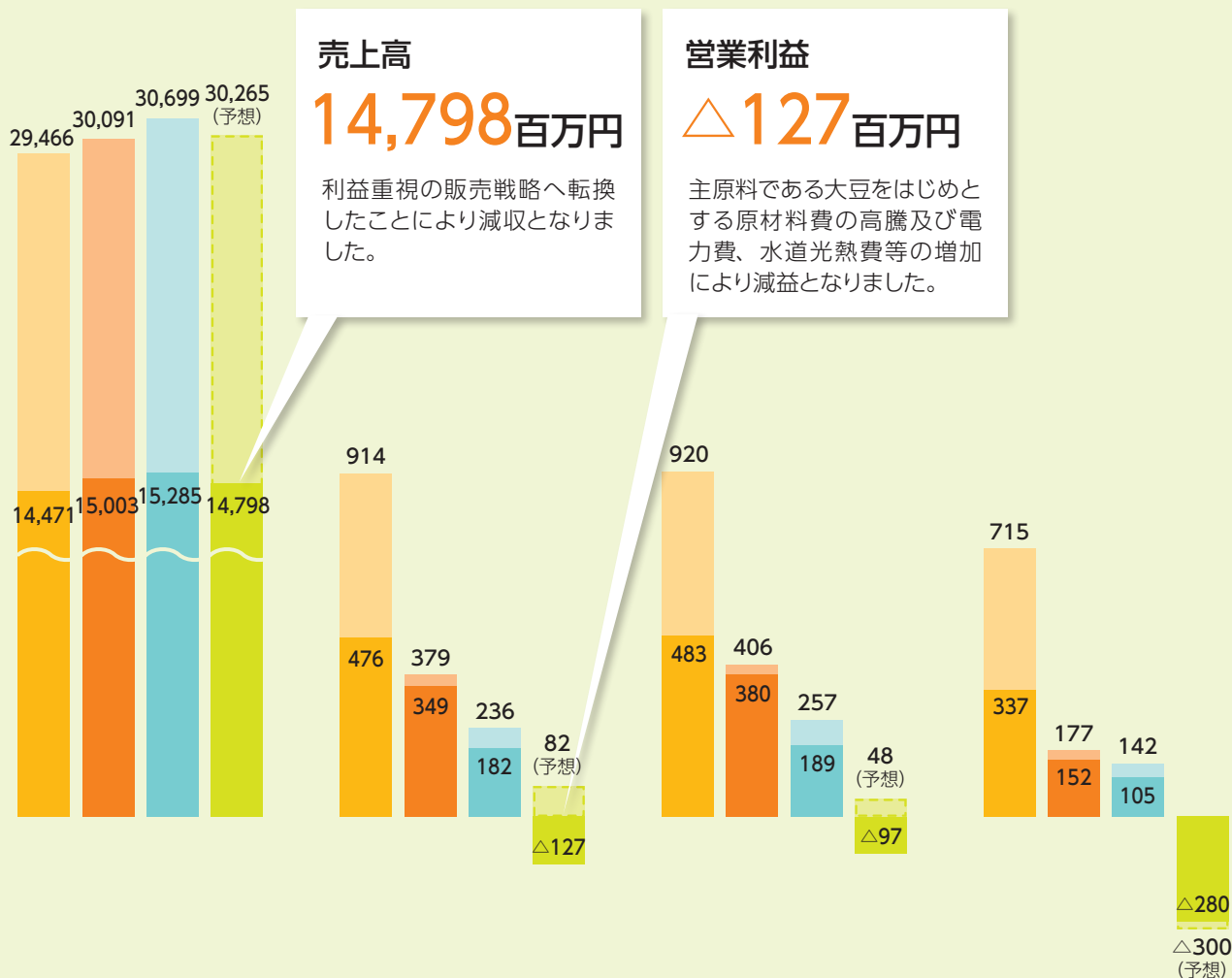


昔ながらの珈琲牛乳 のような味わい

*小売参考価格は税抜です。

連結財務データ

連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



売上高

営業利益

経常利益

親会社株主に帰属する
当期(四半期)純利益

第69期 2020年9月期

第70期 2021年9月期

第71期 2022年9月期

第72期 2023年9月期

通期

通期

通期

通期予想

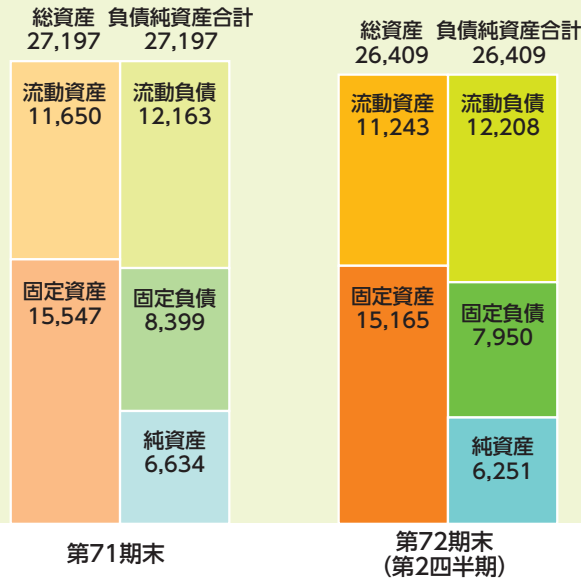
第2四半期

第2四半期

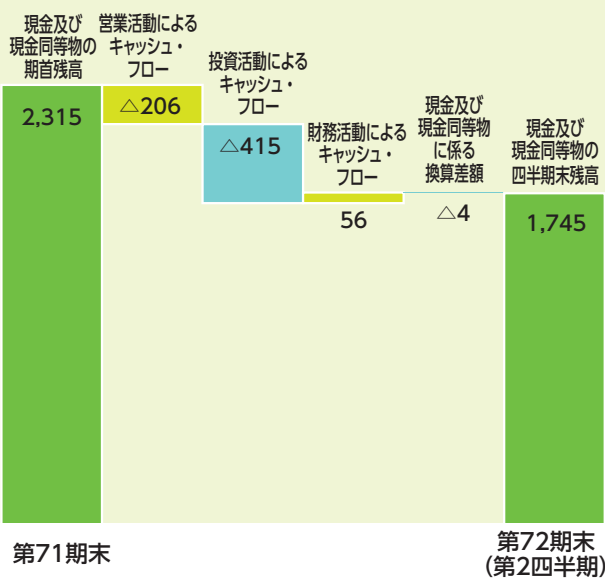
第2四半期

第2四半期

資産、負債及び純資産の状況 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フローの状況 (単位：百万円)



第72期第2四半期の経営成績と今後の事業方針について

第72期第2四半期は、豆乳製品の価格改定後の、販売物量下落に対処するための販売促進の強化や、効率化を目的とした、商品の品目数削減等の利益向上策に取り組みました。しかしながら、これらの施策により取り戻した利益を上回る上昇幅での原材料費及びエネルギーコストの高騰により、減収減益の結果となりました。

下半期も引き続き、原材料費及びエネルギーコストの高止まりが予想されます。このような非常に厳しい事業環境の中、継続的に利益を生み出せるよう、グループ全社一丸となって構造改革を推し進めてまいります。具体的には、商品の「選択と集中」をテーマとして、利益率の低い商品の価格改定及び終売を推進する一方で、付加価値商品については、計画的に需要喚起策を講じることにより、さらなる拡販に努めてまいります。また、販売費及び一般管理費をはじめとする各種経費の見直しを行い、より一層のコスト削減に尽力いたします。

株主の皆様におかれましては、今後ともご支援とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

IR 掲示板

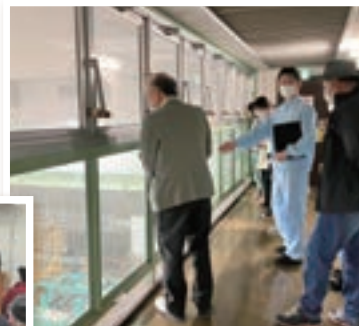
年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、
経営およびIR活動に反映していく
「双方向コミュニケーション」の場を設けています。

1 株主様工場見学会レポート

2023年3月31日(金)に、今回で10回目の開催となる「株主様工場見学会」を開催しました。当日は同伴者含む27名の方にご参加いただき、製品が作られる様子を間近でご覧いただきました。

参加者の感想

- 係員の人に細かい質問にもちゃんと答えてもらえてうれしかったです。また工場見学に来たいと思いました。(60代女性)
- マルサンアイ商品への親しみが深まりました。(50代男性)



2 人権方針を策定しました

グループにおける人権の尊重が事業活動の重要課題であることをより明確にするとともに、企業として人権尊重を促進する責任を果たすべく、「ビジネスと人権」の基本となる「マルサングループ人権方針」を策定しました。

全文はこちら



<https://www.marusanai.co.jp/human-rights/>

マルサングループ 人権方針 (抜粋)

1. 基本的な考え方

当社グループは、国際連合「ビジネスと人権に関する指導原則」に則り、「国際人権章典」、国際労働機関「労働における基本的原則及び権利に関する宣言」等の人権に関する国際規範を支持、尊重します。

}}

7. 人権尊重に取り組む重点課題

当社グループは下記項目の(1)～(5)の排除と、(6)～(8)の確保を重点的に取り組みます。

- | | |
|--------------------|--------------------|
| (1) 非人道的な扱いとハラスメント | (6) 安全で衛生的な労働環境 |
| (2) 強制労働 | (7) 適切な賃金 |
| (3) 児童労働 | (8) 消費者の安全と知る権利の保護 |
| (4) 偏見や差別 | |
| (5) 過剰・不当な労働時間 | |

3 株主総会資料の電子提供制度について

会社法改正により次回株主総会(2023年12月開催予定)から、株主総会資料の電子提供制度が適用されます。詳細につきましては、同封のリーフレットをご参照ください。

株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日及び3月20日現在で、100株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

基準日		9月20日	3月20日
贈呈時期		11月下旬	5月下旬
保有株式数	100株以上200株未満	1,500円相当の自社製品	1,500円相当の自社製品
	200株以上1,000株未満	3,500円相当の自社製品	3,500円相当の自社製品
	1,000株以上	4,500円相当の自社製品	4,500円相当の自社製品

株主様向け通販割引

当社公式オンラインショップ「大豆ひとすじマルサンアイ」でご利用いただける**35%**割引クーポンを株主優待に同封してお届けします。
(半年間で1回限り有効)



1,500円相当の自社製品 (2023年5月)



3,500円相当の自社製品 (2023年5月)



4,500円相当の自社製品 (2023年5月)

MARUSAN RECIPE | マルサンレシピ

鮮度みそ減塩あま麴を使った

#みそ漬けマジックレシピ

作り方

- ① ミニトマトはヘタの反対側に爪楊枝で穴を開け、沸騰した湯にさっとくぐらせて冷水に取り、湯むきをする。
- ② キューブチーズ、きゅうり、アボカドは食べやすい大きさに切る。
- ③ ジッパー付き保存袋に<A>を入れて袋の上から手で混ぜ、①、②、うずらの卵(水煮)を加えて全体にみそがついている状態にしてから、空気を抜いて口を閉じ冷蔵庫で3時間〜一晩寝かせる。
- ④ 袋から取り出し、ペーパータオルでみそ床を軽くぬぐう。そのまま食べる、またはお好みで生ハム、バゲットなどと合わせて食べる。

簡単なのにやみつき! / みそ漬けでおつまみ

材料 2人分

- ・ミニトマト……………4個
- ・うずらの卵(水煮)…5〜6個
- ・キューブチーズ…………4個
- ・きゅうり……………1/2本
- ・アボカド……………1/2個

<A>

- ・マルサン「だし香る鮮度みそ PREMIUM 減塩あま麴」……………大さじ2〜お好みで
- ・砂糖…小さじ1〜お好みで
(みそ大さじ2に対して砂糖小さじ1の割合で調整してください)
- ・生ハム、バゲットなど……………適宜

味の饗宴を使った

#みそ漬けマジックレシピ

作り方

- ① にんにくはすりおろす。常温にもどした豚肩ロース肉に塩、黒こしょう、おろしにんにくをすり付け、油(分量外)をひいたフライパンで全面に軽く焦げ目がつくまで強火で焼く。
- ② 耐熱性(100℃以上)のジッパー付き保存袋に<A>を入れて袋の上から手で混ぜ、豚肉を加えて全体にみそがついている状態にしてから、空気を抜いて口を閉じる。
- ③ 炊飯器に沸騰させた湯1Lを入れ、保存袋ごと豚肉を浸して1時間保温する。(一旦冷凍・冷蔵保管した場合は豚肉を常温に戻してから炊飯器に入れてください)
- ④ 炊飯器から取り出し、常温で冷まして粗熱を取る。
- ⑤ 豚肉を厚さ5mmほどに切り分けて器に盛り、お好みでミニトマト、ペーパーリーフを添える。
- ⑥ 保存袋に残ったたれをフライパンに入れ、酒を加えて加熱する。みそだれがトロツとしてきたら火から下ろし、豚肉にかける。

炊飯器で即席! /

みそ漬けローストポーク

材料 2人分

- ・豚肩ロース肉……………250g
- ・にんにく……………1片
- ・塩……………ひとつまみ
- ・黒こしょう……………少々

<A>

- ・マルサン「味の饗宴 無添加生」…大さじ2
- ・みりん……………大さじ1
- ・砂糖……………大さじ1
- ・酒……………大さじ2
- ・ペーパーリーフ……………適宜
- ・ミニトマト……………適宜

会社の概況

2023年3月20日現在

商号	マルサンアイ株式会社 (英訳名：MARUSAN-AI CO., LTD.)
URL	https://www.marusanai.co.jp/
設立	1952年(昭和27年)3月
主要な事業内容	大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
資本金	865,444,000円
従業員の状況	349名

役員	
代表取締役会長	渡辺 邦 康
代表取締役社長	堺 信 好
取締役	開発統括部長(兼)チルド事業推進室長 岡田 信之
取締役	管理統括部長 磯村 智
取締役	営業統括部長 加藤 一郎
取締役	生産統括部長 稲垣 宏之
取締役(社外)	森田 尚 男
常勤監査役	成瀬 悟
監査役(社外)	畝 部 泰 則
監査役(社外)	新 井 一 弘

事業所	
〈工場他〉	〈販売拠点〉
本社／工場	北海道営業所 静岡支店 岡山支店
物流センター	東北支店 名古屋支店 広島支店
関東工場	関信越支店 北陸営業所 九州支店
	東京支店 大阪支店

グループ会社

株式会社匠美^{たくみ}(所在地：富山県中新川郡立山町)

株式会社玉井味噌(所在地：長野県東筑摩郡筑北村)

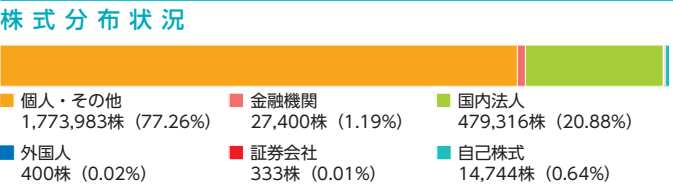
マルサンアイ鳥取株式会社(所在地：鳥取県鳥取市)

丸三愛食品商貿(上海)有限公司(所在地：中国 上海市)

マルサンアイ(タイランド)株式会社(所在地：タイ王国 バンコク)

海寧市裕豐醸造有限公司(所在地：中国 海寧市)

発行可能株式総数	8,000,000株
発行済株式の総数	2,296,176株
株主数	3,277名(前期末比62名増)



株主メモ

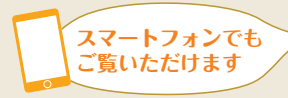
事業年度	9月21日から翌年の9月20日
定時株主総会	毎年12月
単元株式数	100株
基準日	定時株主総会の議決権 9月20日 期末配当金 9月20日 中間配当金 3月20日

公告方法 電子公告の方法により行います。
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。
公告掲載 URL <https://www.marusanai.co.jp/>

上場取引所	名古屋証券取引所メイン市場 (証券コード：2551)
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	(☎168-0063) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。

ホームページもご覧ください



マルサンアイ株式会社

本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721