

株主通信

マルサンの声

Vol. 21

第68期 報告書 2018年9月21日から2019年9月20日まで



Contents

株主の皆様へ
連結決算ハイライト

P1-2

特集「マルサングループ
トピックス」

P3-4

新製品・主なリニューアル品
のご案内

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10

証券コード 2551

 マルサンアイ株式会社



marusan

成長テーマ

みそ

商品力の強化

液状みその拡売、
新製品開発

利益体質の構築

生産効率の向上、
調理みその
部分内製化

加工用原料の 販売強化

業務用みその
販売強化

海外市場の拡大

中国、タイ販社及び
輸出の拡大

豆乳飲料

鳥取工場の 生産能力強化

第2期工事後の
増産体制確立

業務用シェアの 拡大

豆乳原料の生産・
出荷拡大

商品力の強化

新製品の拡売・
開発

第3のミルクの 強化

アーモンドミルクの
拡売

その他食品

「豆乳gelt」の拡売

トップブランドとしての
地位確立

大豆関連新製品の開発



健康で明るい生活へのお手伝い

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第68期（2018年9月21日から2019年9月20日まで）を終了いたしましたので、営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2019年12月



代表取締役社長

わたなべ くにやす

渡辺 邦康

連結決算ハイライト

売上高

27,373 百万円
(前期比 3.9%増)

営業利益

388 百万円
(前期比 2.5%増)

経常利益

387 百万円
(前期比 6.5%減)

親会社株主に帰属する 当期純利益

889 百万円
(前期比 22.4%減)

当期のポイント

POINT
1

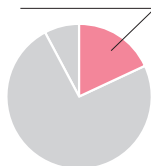
豆乳、「豆乳グルト」及び飲料が順調に推移し、11年連続の増収となりました。

POINT
2

売上高の増加により営業増益となりました。一方、関係会社株式売却益の減少により、親会社株主に帰属する当期純利益は減益となりました。

売上高構成比

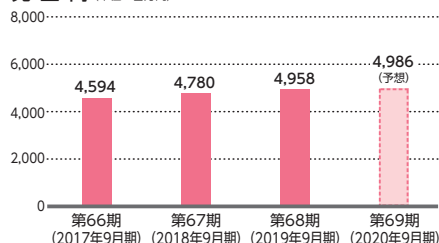
18.1%



みそ事業の状況

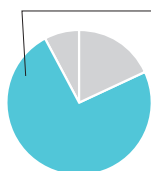
メディアで赤だしが取り上げられたことをきっかけに、赤だしを中心とする生みそ及び即席みその売上が増加しました。また、鮮度みそシリーズの販売促進活動に努めました。以上の結果、みそ事業の売上高は、49億58百万円(前期比3.7%増)となりました。

売上高 (単位: 百万円)



売上高構成比

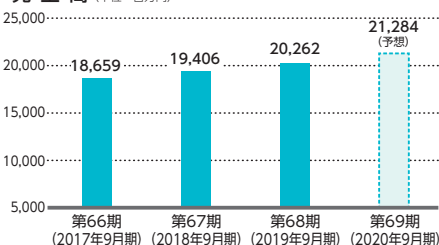
74.1%



豆乳飲料事業の状況

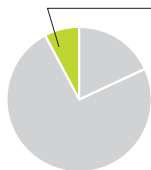
豆乳は、1000mlタイプの製品及び海外向け製品が順調に推移しました。飲料は、自社ブランドのアーモンドミルクの売上は増加しましたが、他社ブランド飲料の売上が減少しました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、202億62百万円(前期比4.4%増)となりました。

売上高 (単位: 百万円)



売上高構成比

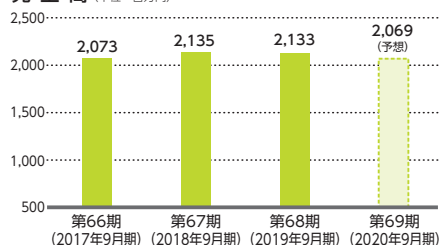
7.7%



その他食品事業の状況

「豆乳グルト」が好調に推移したものの、鍋スープ及び他社商品の売上が減少したため、その他食品事業の売上高は、21億33百万円(前期比0.1%減)となりました。

売上高 (単位: 百万円)



※売上高構成比には、上記の他に技術指導料その他(0.1%)がございます。

01

当社製品の新イメージキャラクターに いはりっか 伊原 六花さんを起用！

マルサン豆乳、豆乳グルト、鮮度みその新イメージキャラクターに、女優の伊原六花さんが就任しました。テレビCMやSNS等で当社製品の魅力をアピールしていただきます。ぜひご覧ください！



02

女子サッカーチーム 日テレ・ベレーザの コーポレートパートナーに

マルサンアイは2019年3月に、2018年シーズン3冠を達成し、2019年シーズンも2冠達成中の女子サッカーチーム「日テレ・ベレーザ」とパートナー契約を締結しました。

豆乳や鮮度みそ等の当社製品を定期的に提供するほか、選手の皆さんに向けて、身体作りの勉強会などを行っています。

今後も当社製品を通じて選手の体調管理を支援するとともに、女性が健康的に輝ける場を拡げる活動に取り組んでいきます。



©TOKYO VERDY

03

岡崎発の朝ごはん 「朝専用トマトカクテル モーニングキス®」

愛知県岡崎市の大久保農園様の「シシリアンルージュ100%トマトジュース」に、太田油脂様の「えごま&オリーブオイル」とマルサンアイの「有機豆乳無調整」。地元企業のコラボにより、3つの岡崎産の商品を組み合わせた朝専用トマトカクテル「モーニングキス®」が誕生しました！手軽に栄養がとれる朝ごはんのご提案として、主に岡崎市内で販促活動を行います。



04

マルサンアイ鳥取 第2期工事竣工

2017年より豆乳の生産を行ってきたマルサンアイ鳥取にて、この度ラインを増設する第2期工事が竣工しました。ライン増設により、工場の年間豆乳生産量は2.5万kℓから5万kℓに倍増します。

完成を記念して2019年7月に工場見学会を開催し、近隣地域の方々や従業員の家族、取引先関係者等約300名にご来場いただきました。今後も地域に根付いた企業として、安心・安全な製品の供給と地域貢献に努めてまいります。



バドミントンチームCheerful鳥取に協賛しています

マルサンアイ鳥取は、実業団バドミントンチーム「Cheerful鳥取」のオフィシャルパートナーとしてチームの活動支援を行っています。工場見学会には選手の皆さんにお越しいただき、見学コースのご案内や特大調製豆乳を囲んでの記念撮影等、楽しんでいただきました。



マルサンアイは「砂の美術館」のオフィシャルスポンサーです。

05

玉井味噌 FSSC22000認証取得



玉井味噌

ロゴが新しく
なりました！



マルサングループの認証取得状況

2016年11月 本社工場（みそ工場・飲料工場）

2018年 9月 関東工場

2019年 8月 玉井味噌

New!

2019年8月に、マルサンアイ本社工場・関東工場に続き、玉井味噌がFSSC22000の認証を取得しました。

玉井味噌は1948年に創業し、自然豊かな信州筑北村のみそ造りに適した気候の中、信州みそ等の製造販売を行っています。

今後もマルサングループ一丸となって、FSSC22000の適正運用により、高品質で安全な製品づくりを続けてまいります。

FSSC22000とは？

安全な食品を供給するために、食品製造の過程を管理する国際認証規格です。認証を取得することで、安全で高品質な食品の供給に注力していることを証明できます。企業イメージの向上に繋がるほか、取引先からの要求に応える力が高まるため、市場参入機会が拡大します。

新製品・主なリニューアル品のご案内

リニューアル

さらに美味しさがアップしました！

※「香りつづくとろける味噌」は「だし香るとろける味噌」シリーズにリニューアルしました。



だし香るとろける味噌 あわせ

3種のかつおだしを使用し、さらにおいしくなりました。

小売参考：350円 250円
内 容 量：410g 205g

国産原料の無添加赤みそ

国産無添加中京赤みそ

みそ汁はもちろん、和・洋・中の色々な料理に活用できます。

小売参考：430円
内 容 量：500g

新発売



原料を丁寧に醸した上品な味わい

匠 信州白仕込

国産大豆「リュウホウ」と国産米「コシヒカリ」を使用した玉井味噌の無添加生みそです。

小売参考：530円
内 容 量：500g

新発売



しびれる辛さの本格鍋をご家庭で！

マラー 赤麻辣鍋スープ

青花椒油のシビレと唐辛子の刺激が本格的な味わいです。

小売参考：298円
内 容 量：720g

新発売



たっぷり大容量の鍋スープ

新発売

どかつ鍋 キムチ鍋スープ

魚介系エキスの旨みに本場韓国産コチュジャン、キムチエキスを合わせました。

小売参考：298円
内 容 量：1000g



新発売

マラー 白麻辣鍋スープ

青花椒油が香るマイルドな辛さが特徴です。

小売参考：298円
内 容 量：720g

新発売



どかつ鍋 寄せちゃんこ鍋スープ

名古屋コーチンのコクに鰹節と日高昆布の旨みを合わせました。

小売参考：298円
内 容 量：1000g



ファンシャン
豆乳飲料 花香ウーロンティ

爽やかで香り高いウーロン茶と、ココのある豆乳との新しい組み合わせです。

小売参考：90円
内 容 量：200ml

新発売



透き通るような爽やかさと
花のような香り

やさしい甘さの「オリジナル」が新登場！

新発売



毎日おいしい
ローストアーモンドミルク
オリジナル

ローストアーモンドが香るやさしい
甘さのアーモンドミルクです。

小売参考：350円 | 105円
内 容 量：1000ml | 200ml

新発売



忙しい毎日の中、
リラックスできる味わい

豆乳飲料 ほうじ茶

国産ほうじ茶の深みのある
香ばしさが楽しめます。

小売参考：90円
内 容 量：200ml



すっきりした味わいの砂糖不使用タイプ

毎日おいしい
ローストアーモンドミルク
砂糖不使用

ビタミンEがたっぷり入った、
毎日飲みたい味わいです。

小売参考：350円 | 105円
内 容 量：1000ml | 200ml

リニューアル



タニタカフェシリーズ
全品デザインリニューアル！

リニューアル



タニタカフェ監修
オーガニック無調整豆乳

小売参考：320円 | 110円
内 容 量：1000ml | 200ml

タニタカフェ監修
アーモンドミルク ナチュラル

小売参考：520円 | 158円
内 容 量：1000ml | 200ml

リニューアル



タニタカフェ監修
オーガニック調製豆乳

小売参考：320円 | 110円
内 容 量：1000ml | 200ml

タニタカフェ監修
アーモンドミルク リラックス

小売参考：420円 | 128円
内 容 量：1000ml | 200ml

リニューアル



※小売参考価格は税抜です。

連結財務データ

連結損益計算書の概要 (単位：百万円)

売上高

27,373百万円 
(前期比 3.9%増)

豆乳、「豆乳グルト」及び飲料が順調に推移したため、前期比で10億33百万円増加いたしました。

経常利益

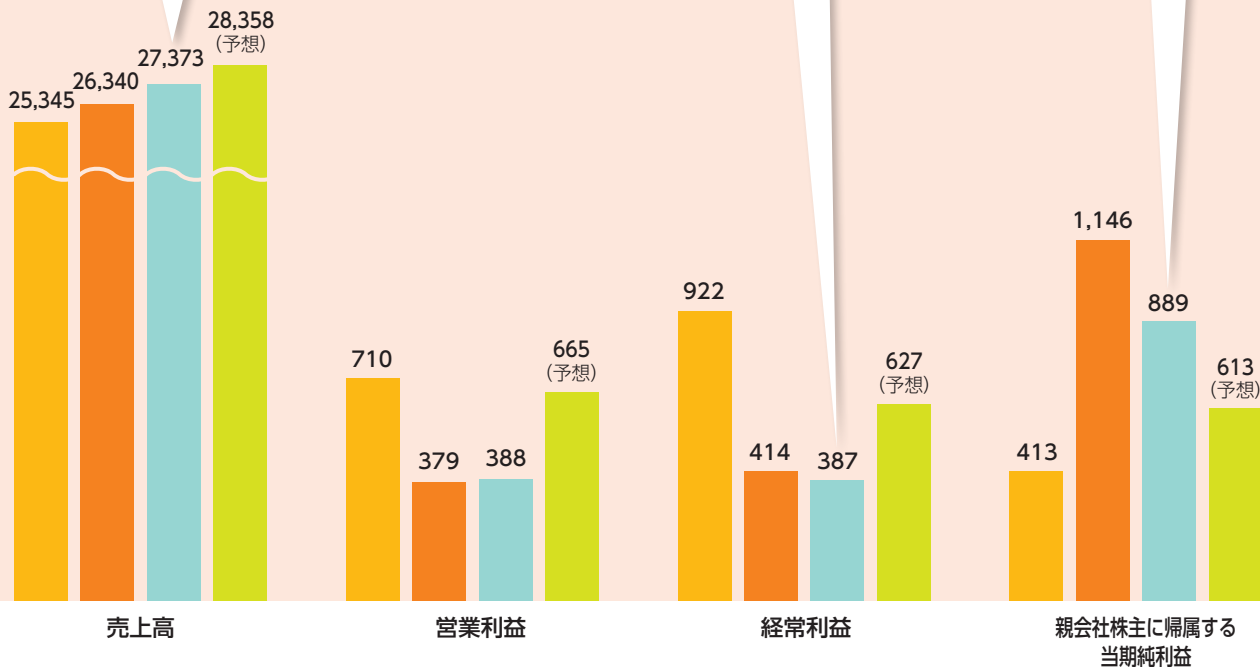
387百万円 
(前期比 6.5%減)

主に持分法による投資利益の減少により、前期比で26百万円減少いたしました。

親会社株主に帰属する当期純利益

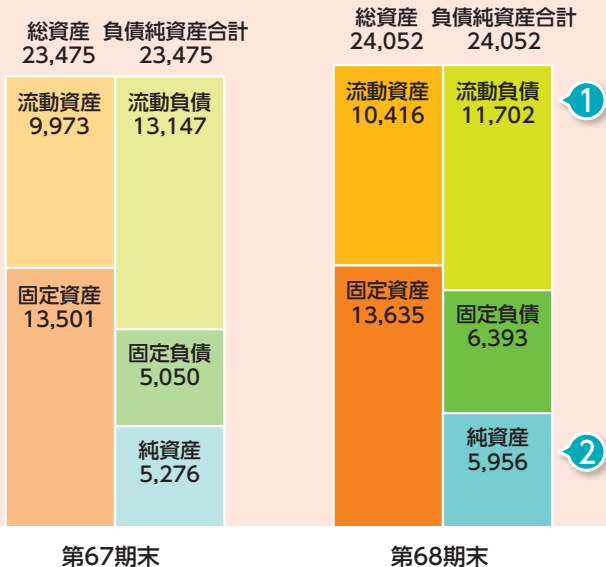
889百万円 
(前期比 22.4%減)

主に関係会社株式売却益が減少したため、前期比で2億57百万円減少いたしました。

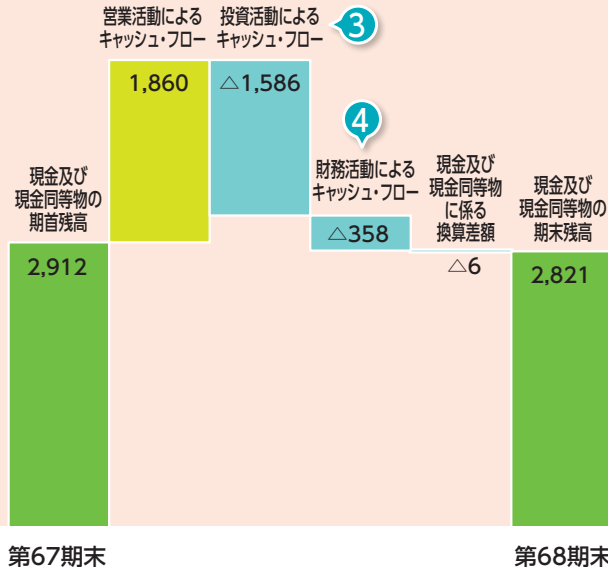


■ 第66期 2017年9月期
 ■ 第67期 2018年9月期
 ■ 第68期 2019年9月期
 ■ 第69期 2020年9月期 (予想)

資産、負債及び純資産の状況 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フローの状況 (単位：百万円)



流動負債

11,702百万円

1年内返済予定の長期借入金の増加11億円等に対し、短期借入金の減少24億15百万円等があったため、前期末に比べ14億44百万円減少いたしました。なお、この短期借入金の減少は、計画通りに固定負債の長期借入金への借り換えを行った結果であります。

純資産

5,956百万円

利益剰余金の増加7億52百万円等により、前期末に比べ6億79百万円増加いたしました。

投資活動による キャッシュ・フロー

1,586百万円の支出

有形固定資産の取得による支出15億81百万円等により、15億86百万円の支出となりました（前期は6億64百万円の支出）。

財務活動による キャッシュ・フロー

358百万円の支出

長期借入れによる収入31億50百万円等に対し、短期借入金の純減少額24億15百万円、長期借入金の返済による支出9億16百万円等により、3億58百万円の支出となりました（前期は19億66百万円の支出）。

IR 掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、
経営及びIR活動に反映していく
「**双方向コミュニケーション**」の場を設けています。

マルサン公式SNSアカウント活動中！

当社の商品情報やキャンペーン、お料理レシピ等を日々ご紹介しています。ぜひチェックしてみてください！



フェイスブック公式アカウント
@marusanai



インスタグラム公式アカウント
marusanai_official



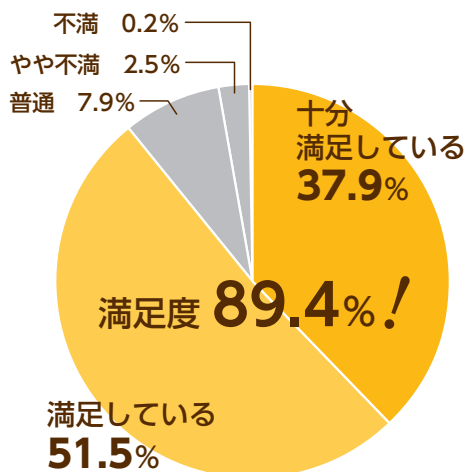
ツイッター公式アカウント
@marusanai_jp

2019年8月に
開設しました！

株主優待 アンケート結果

年2回お送りしている株主優待にアンケートを同封させていただいております。
アンケートにて株主様から頂戴したご意見・ご要望は全て経営者全員で共有し、
今後の経営や商品開発のご参考とさせていただきます。
今回は2019年5月優待アンケート結果の一部をご紹介します。

今回の株主優待の商品に
満足されていますか？



新製品詰め合わせの
優待が届くのが待ち
遠しく、わくわくして
待っていました。

愛知県以外に住む
株主にとって、
貴社に親しみを
感じる数少ない
機会です。

(通販割引について)
35%OFFになって
うれしい。
何か買いたい。

ご意見

大豆では一番こだわる
会社になってほしい。

新たな株主を取りこむ
べく、鳥取工場の事を
もっとアピールして
欲しい。

設備投資が一段落して、
今後の利益向上、
財務改善、株主還元に
期待。

2019年11月の株主優待にもアンケートを同封させていただいております。

皆様のご回答を心よりお待ちしております！

株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日及び3月20日現在で、100株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

基準日		9月20日	3月20日
贈呈時期		11月下旬	5月下旬
保有株式数	100株以上200株未満	1,500円相当の自社製品	1,500円相当の自社製品
	200株以上1,000株未満	3,500円相当の自社製品	3,500円相当の自社製品
	1,000株以上	4,500円相当の自社製品	4,500円相当の自社製品

株主様向け通販割引

当社公式オンラインショップ「大豆ひとすじマルサンアイ」でご利用いただける**35%**割引クーポンを株主優待に同封してお届けします。
(半年間で1回限り有効)



1,500円相当の自社製品 (2019年11月)



3,500円相当の自社製品 (2019年11月)



4,500円相当の自社製品 (2019年11月)

MARUSAN RECIPE マルサンレシピ ~冬の料理~



みそと豆乳を使った献立



鮭の豆乳鍋

作り方

- ① 生鮭・豆腐・白菜・長ねぎ・水菜は食べやすい大きさに切り、しめじは石づきをとって小房に分ける。
- ② じゃがいも・大根・人参は皮をむいて食べやすい大きさに切る。豆もやしは水で洗っておく。
- ③ 鍋にだし汁と豆乳を入れて火にかけ、みそを溶き入れる。
- ④ 煮えにくいものから、鍋に入れ、火が通ったらいたたく。

※ 好みで七味唐辛子やこしょうを加える。

材料 4人分

- ・生鮭……………4切れ
- ・豆腐……………1丁
- ・白菜……………1/4玉
- ・長ねぎ……………1本
- ・大根……………1/3本
- ・しめじ……………1パック
- ・じゃがいも……………2個
- ・人参……………1/2本
- ・豆もやし……………1袋
- ・水菜……………1束
- ・だし汁……………400ml
- ・マルサン「調製豆乳」…600ml
- ・マルサン「純正こじみそ」…大さじ5

かぼちゃとマカロニの豆乳みそグラタン

作り方

- ① かぼちゃは7~8mm幅のくし形に切る。フライパンに大さじ2のオリーブオイルを熱し、かぼちゃを軽く焼いてから、ふたをして蒸し焼きにし、かぼちゃを取り出しておく。
- ② フライパンに大さじ1のオイルを足して、豚ひき肉をよく炒め、火が通ったら、<A>で調味する。
- ③ マカロニは熱湯に塩を加え、ゆでておく。
- ④ 次にホワイトソースを作る。鍋にバターを熱し、小麦粉を焦がさないように炒める。豆乳を少しずつ加えてのばし、最後に塩・こしょうで味を整える。
- ⑤ グラタン皿にオリーブオイルを薄くぬり、③のマカロニ、①のかぼちゃ、②の豚ひき肉、④の豆乳ホワイトソースを順に入れ、上に粉チーズをふる。200度のオーブンで10~15分焼き、パセリのみじん切りを散らす。

※ オープンは前もって温めておく。



材料 4人分

- ・かぼちゃ……………(中)1/2個
- ・豚ひき肉……………200g
- <A>
- ・マルサン「無添加あわせ」……………大さじ1
- ・砂糖……………小さじ1
- ・マカロニ……………100g
- ・熱湯……………2L
- ・塩……………20g
- ・オリーブオイル……………適量
- <豆乳ホワイトソース>
- ・マルサン「有機豆乳無調整」……………250ml
- ・バター……………大さじ2
- ・小麦粉……………大さじ2
- ・塩・こしょう……………少々
- ・パセリ(みじん切り)……………適量
- ・粉チーズ……………適量

会社の概況

2019年9月20日現在

商 号 マルサンアイ株式会社
(英訳名: MARUSAN-AI Co., Ltd.)
URL <https://www.marusanai.co.jp/>
設 立 1952年(昭和27年)3月
主要な事業内容 大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
資 本 金 865,444,000円
従業員の数 331名

役 員 2019年12月12日現在

代表取締役社長		渡 辺 邦 康
常 務 取 締 役	営 業 担 当	倉 橋 良 二
常 務 取 締 役	経営企画部長(兼)管理担当	堺 信 好
取 締 役	生 産 担 当	兼 子 明
取 締 役	開 発 担 当	浅 尾 弘 明
取 締 役	営業統括部長(兼)営業BPR室長	加 藤 一 郎
取 締 役	生 産 統 括 部 長	稲 垣 宏 之
取締役(社外)		森 田 尚 男
常 勤 監 査 役		寺 川 和 成
監査役(社外)		畝 部 泰 則
監査役(社外)		新 井 一 弘

事 業 所

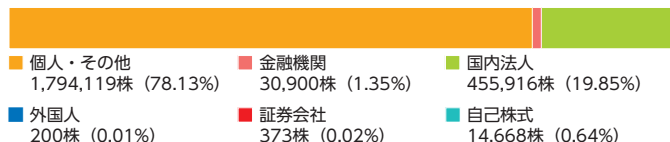
〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	東京支店	静岡支店	岡山支店
物流センター	北海道営業所	名古屋支店	広島支店
関東工場	東北支店	北陸営業所	九州支店
	北関東支店	大阪支店	

グループ会社

株式会社^{たくみ}匠美 (所在地: 富山県中新川郡立山町)
株式会社玉井味噌 (所在地: 長野県東筑摩郡筑北村)
マルサンアイ鳥取株式会社 (所在地: 鳥取県鳥取市)
丸三愛食品商貿(上海)有限公司 (所在地: 中国 上海市)
マルサンアイ(タイランド)株式会社 (所在地: タイ王国 バンコク)
海寧市裕豐醸造有限公司 (所在地: 中国 海寧市)

発行可能株式総数 8,000,000株
発行済株式の総数 2,296,176株
株 主 数 3,035名(前期末比29名減)

株 式 分 布 状 況



株主メモ

事業年度 9月21日から翌年の9月20日
定時株主総会 毎年12月
単 元 株 式 数 100株
基 準 日 定時株主総会の議決権 9月20日
期末配当金 9月20日
中間配当金 3月20日
公 告 方 法 電子公告の方法により行います。
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。
公告掲載 URL <https://www.marusanai.co.jp/>
上 場 取 引 所 名古屋証券取引所市場第二部
(証券コード: 2551)
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所 (☎460-8685)
名古屋市中区栄三丁目15番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先 (☎168-0063)
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。

ホームページもご覧ください



スマートフォン
対応になりました



マルサンアイ株式会社

本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721