

株主通信

# マルサンの声

Vol. 19

第67期 報告書 2017年9月21日から2018年9月20日まで



## Contents

株主の皆様へ  
連結決算ハイライト

P1-2

特集「鮮度みそ発売1周年・  
工場のご紹介」

P3-4

新製品のご案内

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10

証券コード 2551

 マルサンアイ株式会社

# 健康で明るい生活へのお手伝い

成長テーマ



## みそ

### 商品力の強化

液状みその拡大、  
新製品開発

### 加工用原料の 販売強化

業務用みその  
販売強化

### みそ事業の 利益体質の構築

合理化による  
コスト削減

### 海外市場の拡大

中国、タイ販社及び  
輸出の拡大

## 豆乳飲料

### 鳥取新工場の 生産能力強化

人員の新規採用及び  
効率生産

第2期工事の  
早期完了

### 海外向け・ 業務用製品の拡売

輸出の拡大・  
業務用ルートの開拓

### 商品力の強化

新製品の拡売・  
開発

### 第3のミルクの 強化

自社ブランドの  
アーモンドミルクの  
拡売

「あまざけ」の拡大

## その他食品

### 「豆乳グルト」の拡売

新製品の拡売及び  
導入店舗の増加



## 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第67期（2017年9月21日から2018年9月20日まで）を終了いたしましたので、営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2018年12月



代表取締役社長  
わたなべ くにやす  
**渡辺邦康**

# 連結決算ハイライト

売上高

**26,340** 百万円  
(前期比 3.9%増)

営業利益

**379** 百万円  
(前期比 46.6%減)

経常利益

**414** 百万円  
(前期比 55.1%減)

親会社株主に帰属する  
当期純利益

**1,146** 百万円  
(前期比 177.3%増)

## 当期のポイント

POINT  
①

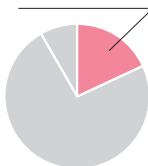
豆乳が順調に推移し、10年連続の増収となりました。

POINT  
②

マルサンアイ鳥取の新工場稼働による減価償却費等の製造原価の増加により、営業・経常減益となりました。一方、マルサンアイ鳥取に対する補助金収入等により、親会社株主に帰属する当期純利益は増益となりました。

売上高構成比

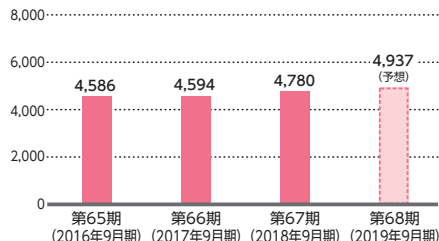
**18.1** %



### みそ事業の状況

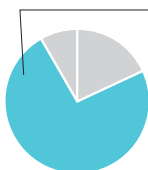
生みそは、海外向けのみそや業務用みそが拡大したほか、メディアで特集された影響で赤だしの出荷が増加いたしました。また、2017年9月に発売した鮮度みそ「香りつくとろける味噌」シリーズの販売促進に努めました。以上の結果、みそ事業の売上高は、47億80百万円（前期比4.0%増）となりました。

売上高 (単位：百万円)



売上高構成比

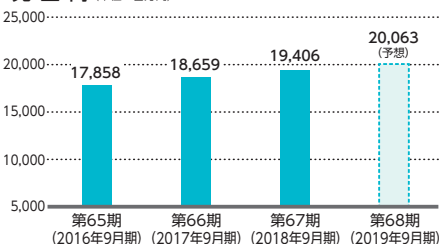
**73.7** %



### 豆乳飲料事業の状況

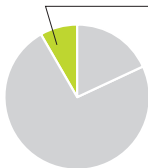
豆乳は、無調整豆乳、海外向け製品及び200mlタイプの製品が好調に推移いたしました。飲料は、「あまざけ」が順調に推移したものの、受託製造品が減少いたしました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、194億6百万円（前期比4.0%増）となりました。

売上高 (単位：百万円)



売上高構成比

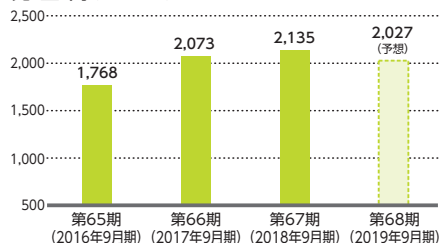
**8.1** %



### その他食品事業の状況

「豆乳グルト400 g」や水煮大豆の売上が順調に推移した結果、その他食品事業の売上高は、21億35百万円（前期比3.0%増）となりました。

売上高 (単位：百万円)



※売上高構成比には、上記の他に技術指導料その他 (0.1%) がございます。



／おかげさまで／

# 鮮度みそシリーズは 発売1周年を迎えました。

シリーズ販売累計本数 **100** 万本突破！

ご好評の声が続々届いています！

子どもでも  
自分で手軽に  
おみそ汁が  
作れました！

卵かけごはん  
に合う！  
おみその香りや、  
醤油にはない  
旨みがあり  
大変驚きました。

空気に触れないので  
安心できる。

容器が汚れず  
保管が  
きれいにできて  
コンパクトで  
場所を取らなくて  
助かります。



こしこうじ

あわせ

減塩あわせ

赤だし

とろける  
甘味噌だれ

鮮度の  
こうじみそ

あごだし  
味噌

新CMを  
制作しました

人気お笑いコンビのサンドウィッチマンの  
お二人を起用した新CMを制作しました。  
テレビCMや、YouTubeなどのWEB広告で  
公開しています。ぜひご覧ください！



「香りつづくとろける味噌」  
ブランドサイトはコチラ！



marusan



オレンヂページ



浜内千波先生監修レシピ公開中！

料理研究家の浜内千波先生が考案し、オレンヂページが監修  
した鮮度みそオリジナルレシピを作成しました。レシピ動画  
メディア「デリッシュキッチン」が制作した動画も「香りつづく  
とろける味噌」ブランドサイトで公開中です！

※詳しくはマルサン「香りつづくとろける味噌」ブランドサイトをご覧ください。



# 02

## 2017年6月に竣工したマルサンアイ鳥取の豆乳工場。 完成した工場の見所をご紹介します！



豊かな自然の中、環境への負担にも配慮した最新鋭の設備で豆乳を生産しています。



小さなお子様も楽しめるよう、工夫を凝らした見学通路。

※学校教育、研修等を目的とした工場見学のみ受付けています。



**マルサンアイ鳥取㈱ 兼子社長**  
これからも安全で安心できる製品の生産に取り組んでまいります。



マルサン坊やのマークが目印のエントランス。



ロビーでは大豆のモニュメントが皆様をお出迎え！

### 鳥取県と災害協定を結んでいます

マルサンアイ鳥取と鳥取県及び鳥取市は「災害時における飲料水等の調達に関する協定」を締結しました。鳥取県や鳥取市の要請に応じて、豆乳製造用に常時備蓄する飲料水及び温水の供給を行います。

# 03

## 関東工場FSSC22000認証取得



マルサンアイ関東工場(群馬県利根郡)が、2018年9月に本社工場と同じくFSSC22000の認証を取得しました。マルサングループ内子会社も現在取得の準備を進めております。

### FSSC22000とは？

安全な食品を供給するために、食品製造の過程を管理する国際認証規格です。認証を取得することで、安全で高品質な食品の供給に注力していることを証明できます。企業イメージの向上に繋がるほか、取引先からの要求に応える力が高まるため、市場参入機会が拡大します。



# 新製品のご案内

3種類の野菜と  
GABAのチカラで  
元気をチャージ!

## 鮮度のこうじみそ

ロングセラー商品「純正  
こうじみそ」の風味を手  
軽に味わえる、だし入り  
こし(粒なし)タイプの液  
状みそです。

小売参考：350円  
内 容 量：410g



イチオシ

ご好評です!  
鮮度みそ  
シリーズ



## 香りつづく とろける味噌 あごだし

3種のだしのだし感にこだわ  
った、化学調味料無添加の  
プレミアムな液状みそです。

小売参考：280円  
内 容 量：205g

## らーめんをメインで楽しむ 減塩(\*) 鍋スープ

※真鯛寄せ鍋…当社寄せ鍋スープ750g、  
海老味噌鍋…当社ごまみそ鍋スープ750g  
に対して塩分25%カット



### 魚介系らーめん仕立て 真鯛寄せ鍋スープ

国産真鯛の繊細な旨みが具材  
にふんわり広がります。

小売参考：298円  
内 容 量：750g

### 魚介系らーめん仕立て 海老味噌鍋スープ

香ばしい海老の旨みと味噌の深いコク  
が具材にじんわり染み込みます。

小売参考：298円  
内 容 量：750g



## ♂までたっぷり1kgの 鍋スープ!



### どかつ鍋 キムチ鍋スープ

魚介系エキスの旨みに韓国  
産コチュジャン・キムチエキ  
スを合わせたコク深い辛み。

小売参考：298円  
内 容 量：1kg



### どかつ鍋 寄せちゃんこ鍋スープ

名古屋コーチンのコクに鯉  
節と日高昆布の旨みを合わ  
せた上品な味わい。

小売参考：298円  
内 容 量：1kg

※中部・関西地区限定発売

## 緑黄色野菜のみそ汁

緑黄色野菜の甘みと食感が楽しめる、減塩の即席みそ汁です。1食当たり30mgのギャバを配合しました。

小売参考：258円  
内 容 量：4食



## ことりっぷ編集者と 一緒に作った豆乳飲料

### ことりっぷ豆乳飲料 黒ごまさつま

安納芋のしっとりした甘さと黒ごまの香りでゆったりした気持ちに。

小売参考：90円  
内 容 量：200ml

### ハローキティ豆乳飲料 りんごはちみつ

りんごとはちみつのまろやかなおいしさ。

栄養機能食品（ビタミンD）

小売参考：108円  
内 容 量：200ml



## 「ハローキティ」 とコラボした 豆乳飲料

©1976, 2018 SANRIO CO., LTD. APPROVAL NO. G592882



### ハローキティ豆乳飲料 紅茶

ニルギリ紅茶の優雅な香りと味わい。

栄養機能食品（ビタミンE）

小売参考：108円  
内 容 量：200ml



## 植物性乳酸菌を配合

### あまざけ 生姜

あまざけと相性ぴったりの生姜フレーバーです。

小売参考：105円  
内 容 量：200ml

## 毎日 飲みたい おいしさ



### アーモンドミルク 砂糖不使用

アーモンドのほど良い甘みと豊かな香りが特長です。

小売参考：350円  
内 容 量：1,000ml

## 国産大豆の豆乳を 植物性乳酸菌で 発酵させました

イチオシ

### 国産大豆の 豆乳使用 豆乳グルト

大豆固形分を高めたリッチな味わいです。

小売参考：280円  
内 容 量：400g



※小売参考価格は税抜です。

# 連結財務データ

## 連結損益計算書の概要 (単位：百万円)

### 売上高

**26,340**百万円   
(前期比 3.9%増)

豆乳が順調に推移したため、前期比で9億94百万円増加いたしました。

### 営業利益

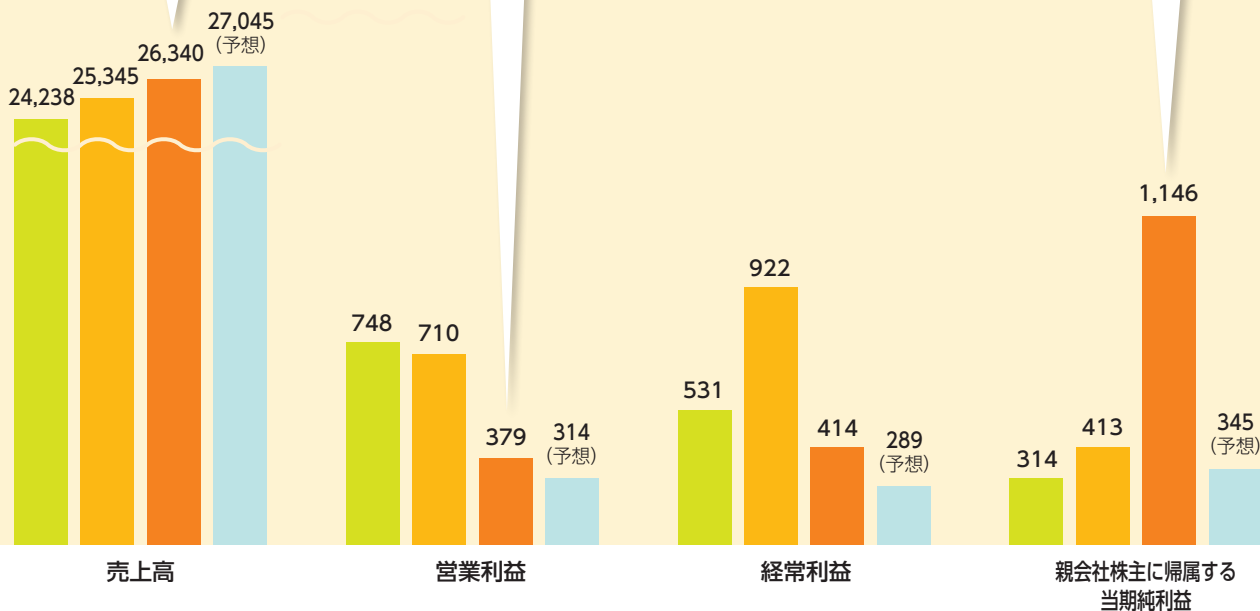
**379**百万円   
(前期比 46.6%減)

運賃、水道光熱費及び子会社であるマルサンアイ鳥取株式会社の減価償却費等の製造原価が増加したため、前期比で3億30百万円減少いたしました。

### 親会社株主に帰属する当期純利益

**1,146**百万円   
(前期比 177.3%増)

マルサンアイ鳥取株式会社に対する補助金収入12億83百万円があったため、前期比で7億33百万円増加いたしました。



第65期 2016年9月期

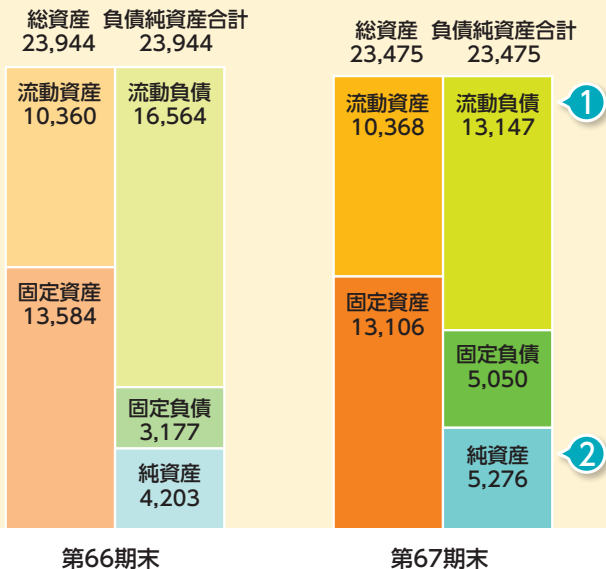
第66期 2017年9月期

第67期 2018年9月期

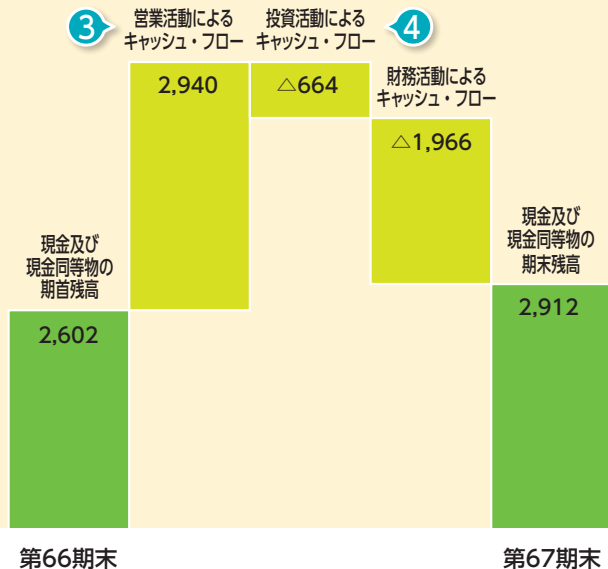
第68期 2019年9月期 (予想)



## 資産、負債及び純資産の状況 (単位：百万円)



## 連結キャッシュ・フローの状況 (単位：百万円)



### 流動負債 ①

13,147 百万円

1年内返済予定の長期借入金の減少17億62百万円、短期借入金の減少15億90百万円等により、前期末に比べ34億16百万円減少いたしました。

### 純資産 ②

5,276 百万円

利益剰余金の増加10億9百万円等により、前期末に比べ10億73百万円増加いたしました。

### 営業活動による キャッシュ・フロー ③

2,940 百万円の増加

税金等調整前当期純利益18億61百万円及び減価償却費13億22百万円の資金増加等により、29億40百万円の資金増加となりました（前期は13億48百万円の資金増加）。

### 投資活動による キャッシュ・フロー ④

664 百万円の減少

投資有価証券の売却による収入8億21百万円の資金増加に対し、有形固定資産の取得による支出14億47百万円等の資金減少により、6億64百万円の資金減少となりました（前期は46億83百万円の資金減少）。

## … IR 掲示板 …

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、  
経営及びIR活動に反映していく  
「双方向コミュニケーション」の場を設けています。

# 株主様懇談会 大阪初開催レポート

2018年5月26日に、大阪では初めてとなる  
株主様懇談会を開催いたしました。  
当日の様子をご紹介します。

日 時：2018年5月26日 13：00～15：30  
場 所：グランフロント大阪北館 5階 C terrace  
出席者：19名  
内 容：当社の概要・業績報告、新製品試食会、質疑応答等



## 質疑応答

**Q** 自社ブランドのアーモンドミルクの  
発売に至った経緯を教えてください。

**A** 社は設立以来、大豆関連製品の製造販売を  
続けてまいりました。アーモンドミルクや  
甘酒も、大地の恵みを享受できるという点ではみ  
そや豆乳と同じです。過去に培ったノウハウを活  
かし、日本仕様でおいしくて健康に良いマルサン  
ブランドを皆様にお届けしたいとの思いから、発  
売に至りました。

## 株主様の感想

企業姿勢が理解できて  
よかった。役員、社員  
の方々が明るい顔をさ  
れていて、社内が良い  
環境の会社であるよう  
に感じた。(40代男性)

わかりやすく会社説明い  
ただき、ありがとうございました。いい製品がた  
くさんあることを知りま  
した。(30代女性)

一度工場見学にも参加し  
たいなと思いました。貴  
社のことがよくわかり  
大変有意義な会でした。  
(50代男性)

## 株主様向け通販割引クーポンのご案内

日頃のご支援に感謝し、公式オンラインショ  
ップ「大豆ひとすじマルサンアイ」で株主様に  
ご利用いただける特別割引クーポンをご用意  
いたしました。

割 引 率：ご注文合計金額(税込)より**20%OFF**  
ご利用期限：2019年5月20日まで  
ご利用回数：お一人様1回限り

優待でお送りした商品も  
お買い求めいただけます!

クーポンコード、ご利用方法の詳細については、2018年11月にお送りした株主優待に同封の案内文書をご覧ください。

**皆様のご利用を心よりお待ちしております!**

## 株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日及び3月20日現在で、100株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

### ● 優待の内容

100株以上200株未満の株主様に対し、市価1,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2018年11月株主優待  
(1,500円相当)

200株以上1,000株未満の株主様に対し、市価3,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2018年11月株主優待  
(3,500円相当)

1,000株以上の株主様に対し、市価4,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2018年11月株主優待  
(4,500円相当)

©1976, 2018 SANRIO CO., LTD. APPROVAL NO. G592882

### 株主様割引制度

当社公式オンラインショップ「大豆ひとすじマルサンアイ」にて20%割引でご購入いただけるクーポンを、株主優待に同封いたします。(年2回)

### ● 発送時期

11月下旬及び5月下旬を予定しております。

# MARUSAN RECIPE



マルサンレシピ  
～冬の料理～



みそを使った献立

### 鶏肉のホイル焼

#### 材料 4人分

- |                 |                     |
|-----------------|---------------------|
| ・鶏もも肉……………200g  | ・サラダ油……………適宜        |
| ・こんにゃく……………1/2枚 | <A>                 |
| ・ピーマン……………1個    | ・マルサン「純正こうじみそ」…大さじ4 |
| ・にんじん……………1/3本  | ・砂糖……………大さじ3        |
| ・玉ねぎ……………1/2個   | ・酒……………大さじ2         |

#### 作り方

- 鶏もも肉は皮を取り、1口大のそぎ切りにする。
- こんにゃくは下茹でしてから短冊切りに、にんじんは短冊切り、玉ねぎは5mmの厚さの薄切り、ピーマンは種を除き、縦1/4に切る。
- <A>の調味料を合わせておく。
- アルミホイルに油を塗り、こんにゃく、鶏肉、野菜の順に乗せ、③をかけてから包む。
- フライパンに④を並べて湯をはり、ふたをして15～20分程蒸し焼きにする。(オーブンの場合、220℃～230℃で15～20分)

豆乳を使った献立

### 豆乳とみそのお雑煮



#### 材料 4人分

- |                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| ・切り餅……………4切れ      | ・白ねぎ……………1/3本        |
| ・油揚げ……………8枚       | ・みつば……………4本          |
| ・スパゲティー…6cm位のもの8本 | ・だし汁……………600cc       |
| ・大根……………80g       | ・マルサン「純正こうじみそ」…大さじ4  |
| ・人参……………18g       | ・マルサン「有機豆乳無調整」…250cc |
| ・生椎茸……………2枚       |                      |

#### 作り方

- 大根、人参は4cmの長さのせん切りにし、水にさらし水気をきっておく。生椎茸、白ねぎはせん切り、みつばはざく切りにする。油揚げは、油抜きして半分に切り袋状にする。切り餅は1切れを2つに切る。
- 油揚げの中に切り餅、具を詰めスパゲティーで口を止める。
- 鍋にだし汁、②を入れ中火で4～5分煮る。一度具を取り出して煮汁で溶きのぼしたみそを半量加える。
- ③にせん切り野菜を加えひと煮立ちさせる。
- ④に豆乳、残りのみそを加え煮立ったらみつばを加える。

# 会社の概況

2018年9月20日現在

商 号	マルサンアイ株式会社 (英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)
URL	http://www.marusanai.co.jp/
設立	1952年(昭和27年) 3月
主要な事業内容	大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
資本金	865,444,000円
従業員の状況	327名

役員 2018年12月14日現在

代表取締役社長		渡 辺 邦 康
常 務 取 締 役	営 業 担 当	倉 橋 良 二
取 締 役	生 産 担 当	兼 子 明
取 締 役	経営企画部長(兼) 管理担当	堺 信 好
取 締 役	開 発 担 当	浅 尾 弘 明
取締役(社外)		森 田 尚 男
常 勤 監 査 役		寺 川 和 成
監査役(社外)		畝 部 泰 則
監査役(社外)		新 井 一 弘

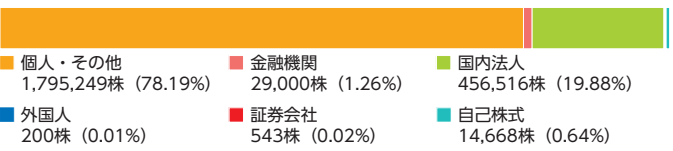
事業所			
〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	東京支店	名古屋支店	広島支店
物流センター	北海道営業所	北陸営業所	九州支店
関東工場	東北支店	大阪支店	
	北関東支店	岡山支店	
	静岡支店		

## グループ会社

株式会社匠美<sup>たくみ</sup> (所在地：富山県中新川郡立山町)  
株式会社玉井味噌 (所在地：長野県東筑摩郡筑北村)  
マルサンアイ鳥取株式会社 (所在地：鳥取県鳥取市)  
丸三愛食品商貿(上海)有限公司 (所在地：中国 上海市)  
マルサンアイ(タイランド)株式会社 (所在地：タイ王国 バンコク)  
海寧市裕豐醸造有限公司 (所在地：中国 海寧市)

発行可能株式総数	8,000,000株
発行済株式の総数	2,296,176株
株 主 数	3,064名 (前期末比100名増)

## 株式分布状況



## 株主メモ

事業年度	9月21日から翌年の9月20日
定時株主総会	毎年12月
単 元 株 式 数	100株
基 準 日	定時株主総会の議決権 9月20日 期末配当金 9月20日 中間配当金 3月20日
公 告 方 法	電子公告の方法により行います。 ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載 URL <a href="http://www.marusanai.co.jp/">http://www.marusanai.co.jp/</a>
上 場 取 引 所	名古屋証券取引所市場第二部 (証券コード：2551)
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	(☎460-8685) 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	(☎168-0063) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。



## マルサンアイ株式会社

本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地  
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721