

株主通信

マルサンの声

Vol.17

第66期 報告書 2016年9月21日から2017年9月20日まで



Contents

株主の皆様へ
連結決算ハイライト

P1-2

特集「2017年秋冬
新製品のご紹介」

P3-4

主な新製品のご案内

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10

証券コード 2551

 マルサンアイ株式会社

健康で明るい生活へのお手伝い

成長テーマ



みそ

商品力の強化

液状みその拡大、新製品開発

みそ事業の利益体質の構築

合理化によるコスト削減

加工用原料の販売強化

業務用みその販売強化

海外市場の拡大

中国、タイ販社及び輸出の拡大

豆乳飲料

鳥取新工場の生産性向上

人員数増加及び効率生産により、
生産量の増加を図る
第2期工事の早期着工

商品力の強化

新製品の拡売・開発

海外向け製品の拡売

輸出の拡大

第3のミルクの強化

「あまざけ」の拡大
自社ブランドのアーモンドミルクの開発

その他食品

「豆乳グルト」の拡売

販売エリアの拡大に伴う
販売個数の拡大

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第66期（2016年9月21日から2017年9月20日まで）を終了いたしましたので、営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2017年12月



代表取締役社長

わたなべ くにやす

渡辺邦康

連結決算ハイライト

売上高

25,345 百万円
(前期比 4.6%増)

営業利益

710 百万円
(前期比 5.2%減)

経常利益

922 百万円
(前期比 73.5%増)

親会社株主に帰属する 当期純利益

413 百万円
(前期比 31.3%増)

当期のポイント

POINT
1

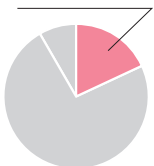
豆乳及び「豆乳グルト」が堅調に推移し、9年連続の増収となりました。

POINT
2

新工場稼働による減価償却費の増加により、営業利益が減益となりました。一方、円安によるデリバティブ評価益を計上したため、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益とも増益となりました。

売上高構成比

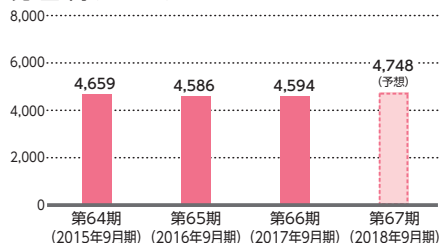
18.1%



みそ事業の状況

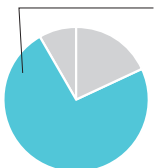
生みそは、主力である「純正こうじみそ」等の出荷が減少いたしました。また、2017年9月に、みそ業界初となる、鮮度ボトルを使用した液状みそタイプの新製品「香りつづく とうける味噌」シリーズを発売いたしました。以上の結果、みそ事業の売上高は、45億94百万円(前期比0.2%増)でありました。

売上高 (単位: 百万円)



売上高構成比

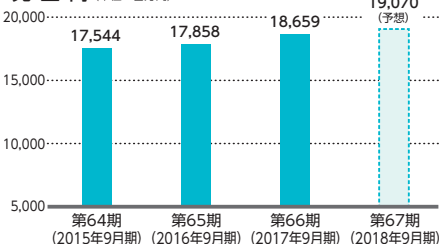
73.6%



豆乳飲料事業の状況

豆乳は、無調整豆乳、カロリーオフ製品、海外向け製品等が好調に推移いたしました。飲料は、新製品の「あまざけ」等は順調に推移したものの、アーモンド飲料が競合他社の販売促進の影響を受けました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、186億59百万円(前期比4.5%増)でありました。

売上高 (単位: 百万円)



売上高構成比

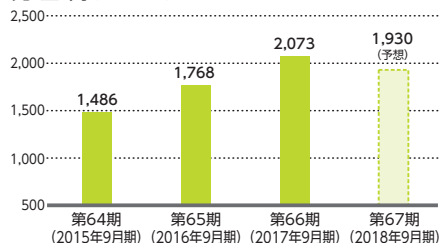
8.2%



その他食品事業の状況

豆乳の乳酸菌発酵食品である「豆乳グルト」の販売エリアを拡大し、売上が増加いたしました。その他「あま酒(濃縮タイプ)」や「水煮大豆」の売上増加により、売上高は、20億73百万円(前期比17.3%増)となりました。

売上高 (単位: 百万円)



※売上高構成比には、上記の他に技術指導料その他(0.1%)がございます。

おみそがとうとう、
片手調味料に

「香りつづくとろける味噌」シリーズ

“みそ業界初”の鮮度ボトル入り液状みそ

「香りつづくとろける味噌」シリーズは、
みそ業界ではじめて、
容器に鮮度ボトルを使用した液状みそです。
片手でも持ちやすく、
だしやみその風味を美味しくキープできる
二重構造のボトルにより、
みそが便利な片手調味料になりました。
3種類の「香りつづくとろける味噌」と、
名古屋仕様の「とろける甘味噌だれ」が、
ご家庭の食卓を彩ります！

「とろける味噌」シリーズ商品



こしこうじ

あわせ

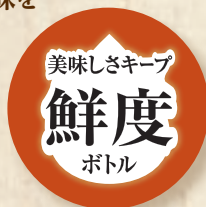
赤だし

とろける甘味噌だれ

商品特徴

「おいしい」と「便利」を両立！

空気に触れにくく、
だしやみその風味を
最後の一滴まで
味わえる、
二重構造の
鮮度ボトル！



液だれしにくい構造の
キャップなので、
一滴から注げて
計量も簡単！



サッと溶ける液状のみそ。
おみそ汁はもちろん、
料理の
調味料としても
使えます！



開発
担当者の
声

開発統括部
商品戦略室
商品企画課
主任
井上 明子



私自身主婦ということもあり、忙しくてもおみそ料理を手軽に美味しく作ることができる、お料理の手助けとなるような商品を作りたい！そんな商品構想から約4年。みそ業界で初めて、鮮度ボトルに入れたみそ商品が出来上がりました。液切れが良く一滴から注げ、しかも香りや風味を美味しくキープ！

おみそ汁はもちろん、炒め物やちょいがけなど様々なお料理に使えば使うほど、便利さと美味しさを実感することができ、私自身リピーターとなっております。

まずはぜひ手に取って、使いやすさと美味しさを実感していただきたいです。

タニタカフェ®監修オーガニック豆乳

タニタカフェ®とコラボしたオーガニック豆乳

オーガニック食品への注目が高まる中、素材にもこだわり、タニタカフェ®監修のもと開発した新製品です。



タニタカフェ®とは？

「楽しく」「リラックス」をテーマに、幅広い層に対して健康に触れる場を提供する、(株)タニタが展開するカフェ事業です。

オーガニック無調整豆乳



大豆の旨味を活かした、
バランスの取れた
コクのある味わい

オーガニック調製豆乳



原材料を厳選
飲みやすく
ナチュラルな味わい

厳しい検査を乗り越え
有機JAS認証を取得

有機JAS認証は、認証機関が原材料の仕入れから商品の製造、出荷にいたるまで、全ての過程を厳しく管理しています。本品は厳選した原材料を使用しており、製造や出荷の工程検査もクリアし、有機JAS認証を取得しました。



マルサンアイ鳥取(株)工場稼働

かねてより建設を進めてまいりました、マルサンアイ鳥取(株)の工場が鳥取市に完成し、2017年6月26日に竣工式と内覧会を執り行いました。

新工場稼働による豆乳飲料事業売上の基盤強化は、マルサングループ中期経営計画の戦略のひとつにも位置づけられています。新工場は年間25,000キロリットルの生産能力を有しており、現在、日々順調に稼働しております。

これからも豆乳の需要拡大は続くと見込まれます。今後とも当社製品の安定供給に努めてまいります。



主な新製品のご案内

香りつづくとろける味噌 だし入りあわせ 410 g



みそ業界初の鮮度ボトル入りで、おいしさと便利さを両立。かつお昆布だしと本みりんで旨みを追求した、液状のあわせみそです。

小売参考：350円
内 容 量：410g

とろける甘味噌だれ 205 g



みそ業界初の鮮度ボトル入りで、おいしさと便利さを両立。豆みそと京風白みそにねりごまを加えた、風味豊かな甘味噌だれです。

小売参考：250円
内 容 量：205g

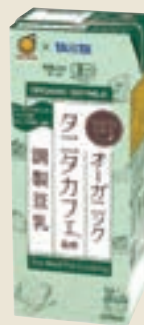
タニタカフェ®監修 オーガニック無調整豆乳



タニタカフェ®が監修した、大豆固形分10%で、有機JAS認定のオーガニック無調整豆乳です。そのまま飲んでも料理にも使えます。

小売参考：320円
内 容 量：1000ml

タニタカフェ®監修 オーガニック調製豆乳



タニタカフェ®が監修した、有機JAS認定のオーガニック調製豆乳です。有機大豆、オーガニックシュガー、フランス産ロレーヌ岩塩のみを原料としています。

小売参考：110円
内 容 量：200ml

ことりっぷ豆乳飲料 栗と和三盆



旅行ガイドブック「ことりっぷ」とのコラボ商品。栗と徳島県産阿波和三盆糖のやさしい甘さで、ほっこりした味わいの豆乳飲料です。

小売参考：90円
内 容 量：200ml

豆乳飲料すなば珈琲



マルサンアイ鳥取(株)竣工記念! 「すなば珈琲」が監修した、まろやかでコクのあるコーヒー味の豆乳飲料です。西日本エリアで期間・数量限定で販売します。

小売参考：110円
内 容 量：200ml

あまざけ 1000ml



米と米こうじのやさしい甘味で、ほどよい濃さとすっきりした後味の、毎日飲めるノンアルコールの甘酒飲料です。

小売参考：398円
内 容 量：1000ml

まつやとり野菜みそ 甘酒仕立て麴鍋スープ



まつや「とり野菜みそ」とマルサン「純正こうじ」に、塩こうじと甘酒を加えた、コクのある甘口のストレート鍋スープです。

小売参考：340円
内 容 量：720g

連結財務データ

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2017年 9月20日現在	2016年 9月20日現在
資産の部		
流動資産	10,360	8,966
固定資産	13,584	9,462
有形固定資産	12,473	8,444
無形固定資産	251	225
投資その他の資産	858	792
資産合計	23,944	18,429
負債の部		
流動負債	16,564	9,971
固定負債	3,177	4,564
負債合計	19,741	14,536
純資産の部		
株主資本	4,088	3,786
資本金	865	865
資本剰余金	629	635
利益剰余金	2,634	2,290
自己株式	△41	△3
その他の包括利益累計額	96	73
非支配株主持分	17	32
純資産合計	4,203	3,892
負債純資産合計	23,944	18,429

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

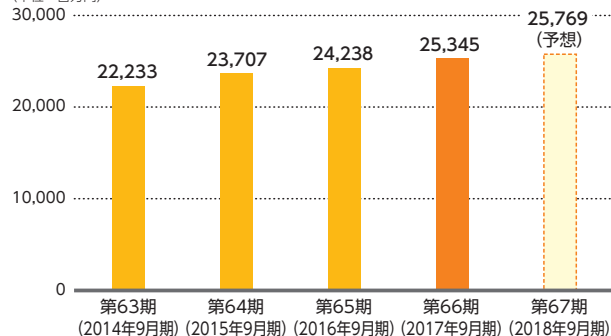
(単位：百万円)

科 目	2017年 9月期	2016年 9月期
売上高	25,345	24,238
売上原価	18,225	17,593
売上総利益	7,120	6,644
販売費及び一般管理費	6,410	5,895
営業利益	710	748
営業外収益	267	76
営業外費用	55	294
経常利益	922	531
特別利益	0	0
特別損失	95	20
税金等調整前当期純利益	826	512
法人税、住民税及び事業税	426	152
法人税等調整額	△17	41
法人税等合計	409	193
当期純利益	417	318
非支配株主に帰属する当期純利益	4	3
親会社株主に帰属する当期純利益	413	314

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

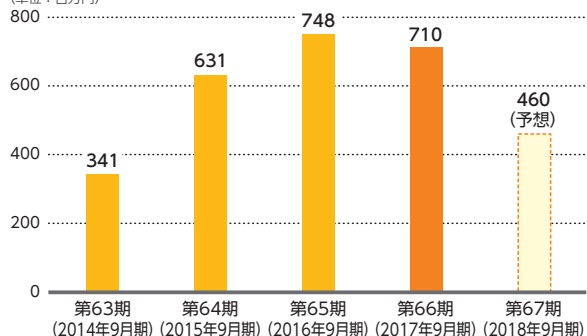
売 上 高

(単位：百万円)



営 業 利 益

(単位：百万円)



連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2017年9月期	株主資本					その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	865	635	2,290	△3	3,786	27	△29	76	73	32	3,892
当期変動額											
剰余金の配当			△68		△68						△68
親会社株主に帰属する当期純利益			413		413						413
自己株式の取得				△37	△37						△37
連結子会社株式の取得による持分の増減		△5			△5						△5
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						5	6	10	22	△14	8
当期変動額合計	—	△5	344	△37	301	5	6	10	22	△14	310
当期末残高	865	629	2,634	△41	4,088	32	△22	87	96	17	4,203

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

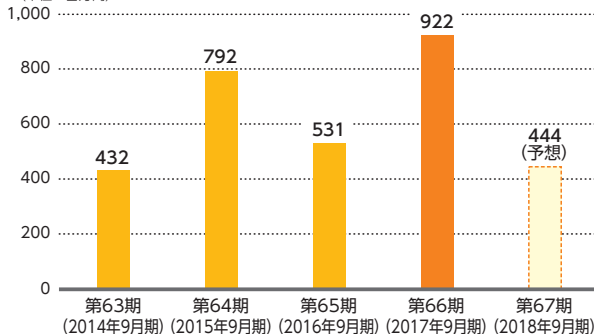
(単位：百万円)

科 目	2017年 9月期	2016年 9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,348	1,190
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,683	△2,187
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,965	1,193
現金及び現金同等物に係る換算差額	4	△9
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	634	187
現金及び現金同等物の期首残高	1,967	1,779
現金及び現金同等物の期末残高	2,602	1,967

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

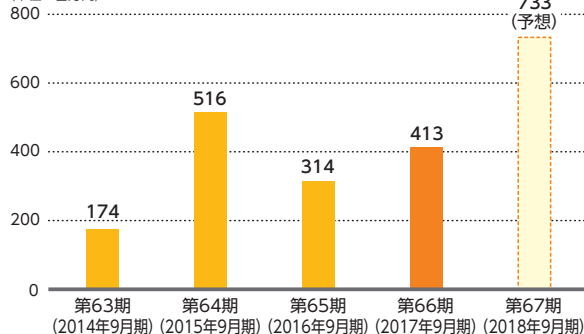
経常利益

(単位：百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



IR 掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、
経営及びIR活動に反映していく
「双方向コミュニケーション」の場を設けています。

第2回株主様懇談会レポート

2017年5月に、第2回目となる株主様懇談会を開催しました。今年は名古屋会場で17名、東京会場で16名の株主様に参加いただきました。

株主様懇談会は、当社へのご理解をいっそう深めていただき、また当社を身近に感じていただきたいという想いのもと、昨年から開催しております。

参加された方の感想や、質疑応答の際にいただいたご質問の一部をご紹介します。



質疑応答



有給休暇の消化率と、残業時間削減の取り組みについて教えてください。

当 社の有給休暇消化率は、ここ数年はおよそ55～60%で推移しております。年度内に使い切れなかった有給休暇は、「積立私傷病休暇」という、病気や怪我で療養する際に取得できる休暇に振り替える制度もあります。

残業については、社員一人ひとりの残業時間を、会社が月ごとに管理しています。残業時間の長い社員がいた場合は、上長への改善指導や、本人への面談、産業医による診察などを行っています。今後とも働きやすい環境づくりに取り組んでまいります。



豆乳の製造過程で出る「オカラ」の活用方法を教えてください。

本 社工場では、オカラを乾燥させパウダー状にして、業務用製品として出荷しています。ただし、オカラの量が多いため、すべてをパウダー状にして販売することは難しく、家畜の飼料として提供することもあります。

また、オカラは吸水性が高いことから、猫砂（猫のトイレ用の砂）やきのこの菌床などにも用いることができます。まだまだ可能性を秘めているオカラの活用方法を、これからも考えていきたいと思います。

株主様の感想

役員みなさんがとても話しやすく、親しみを感じました。(50代女性)

またこのような機会があれば参加させていただきます。(50代男性)

次回開催予定

- 2018年5月19日(土) 名古屋会場
- 2018年5月26日(土) 大阪会場 ←初開催です!

※ 詳細は、11月下旬にお送りした株主優待に同封しております「株主様工場見学会及び株主様懇談会のご案内」をご参照ください。

株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日及び3月20日現在で、100株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

● 優待の内容

100株以上200株未満の株主様に対し、市価1,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2017年11月株主優待
(1,500円相当)

200株以上1,000株未満の株主様に対し、市価3,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2017年11月株主優待
(3,500円相当)

1,000株以上の株主様に対し、市価4,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2017年11月株主優待
(4,500円相当)

● 発送時期

11月下旬及び5月下旬を予定しております。

MARUSAN RECIPE



マルサンレシピ
～冬の料理～



みそを使った献立

里芋のごまみそ煮

材料 4人分

- | | |
|------------------------|-------------------|
| ・里芋……………400g | <A> |
| ・白炒りごま……………大さじ1 | ・だし汁……………1・1/4カップ |
| ・マルサン「関西用白みそ」……………大さじ2 | ・砂糖……………大さじ2 |
| ・酢……………適宜 | ・みりん……………大さじ1 |
| ・サラダ油……………適宜 | ・しょうゆ……………大さじ1 |

作り方

- ① 里芋は皮をむき大きいものは2つに切り、酢水につけてアクを取り、水洗いしてキッチンペーパーやふきんで水気を取ります。
- ② 鍋に、油を熱して①を炒めます。
- ③ 表面の色が変わったら<A>を入れて、里芋が柔らかくなるまで落し蓋をして煮ます。
- ④ ③に、すったごまとみそを煮汁で溶きのばして加え、弱火で煮合めます。



豆乳を使った献立

豆乳コーンスープ

材料 2人分

- | | |
|----------------------------|------------------------------|
| ・玉ねぎのみじん切り…20g | <A> |
| ・バター……………大さじ1/2 | ・コーンの水煮
(缶詰 クリームタイプ)…100g |
| ・小麦粉……………大さじ1 | ・水……………1カップ |
| ・マルサン
「有機豆乳無調整」……1/2カップ | ・固形スープの素……………1/4個 |
| ・パセリのみじん切り…少々 | ・塩 & コショウ……………各少々 |

作り方

- ① 鍋にバターを熱し、玉ねぎを透き通るまで炒め、小麦粉を加えて炒め合わせる。
- ② <A>を加えて煮立たせ、弱火でフタをして10分煮る。仕上げに豆乳を加えてひと煮立ちさせ、パセリを浮かべる。

会社の概況

2017年9月20日現在

商 号	マルサンアイ株式会社 (英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)
URL	http://www.marusanai.co.jp/
設立	1952年(昭和27年) 3月
主要な事業内容	大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
資本金	865,444,000円
従業員の状況	321名

役員

2017年12月14日現在

代表取締役社長		渡 辺 邦 康
常 務 取 締 役	営 業 担 当	倉 橋 良 二
取 締 役	生 産 担 当	兼 子 明
取 締 役	経営企画部長(兼) 管理担当	堺 信 好
取 締 役	開 発 担 当	浅 尾 弘 明
取締役(社外)		森 田 尚 男
常 勤 監 査 役		寺 川 和 成
監査役(社外)		畝 部 泰 則
監査役(社外)		新 井 一 弘

事業所

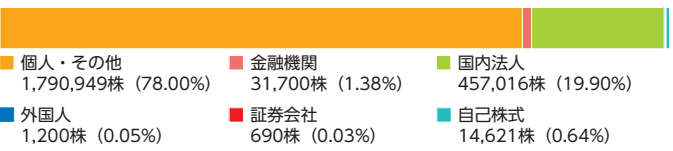
〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	東京支店	名古屋支店	広島支店
物流センター	北海道営業所	北陸営業所	九州支店
関東工場	東北支店	大阪支店	
	北関東支店	岡山支店	
	静岡支店		

グループ会社

株式会社匠美^{たくみ} (所在地：富山県中新川郡立山町)
株式会社玉井味噌 (所在地：長野県東筑摩郡筑北村)
マルサンアイ鳥取株式会社 (所在地：鳥取県鳥取市)
丸三愛食品商貿(上海)有限公司 (所在地：中国 上海市)
マルサンアイ(タイランド)株式会社 (所在地：タイ王国 バンコク)
アメリカン・ソイ・プロダクツINC.
(所在地：Saline, Michigan U.S.A)
海寧市裕豐醸造有限公司 (所在地：中国 海寧市)

発行可能株式総数	8,000,000株
発行済株式の総数	2,296,176株
株 主 数	2,964名 (前期末比198名増)

株式分布状況



株主メモ

事業年度	9月21日から翌年の9月20日
定時株主総会	毎年12月
単 元 株 式 数	100株
基 準 日	定時株主総会の議決権 9月20日 期末配当金 9月20日 中間配当金 3月20日
公 告 方 法	電子公告の方法により行います。 ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載 URL http://www.marusanai.co.jp/
上 場 取 引 所	名古屋証券取引所市場第二部 (証券コード：2551)
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	(☎460-8685) 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	(☎168-0063) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。



マルサンアイ株式会社

本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721