

# マルサンの声

Vol.15

第65期 報告書 2015年9月21日から2016年9月20日まで



## Contents

株主の皆様へ  
連結決算ハイライト

P1-2

特集「マルサングループ  
中期経営計画」

P3-4

新製品のご案内

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10



# 健康で明るい生活へのお手伝い



## みそ

### みそ事業の利益体質の構築

合理化によるコスト削減

### 商品力の強化

主力製品リニューアル、新製品拡売

### 加工用原料の販売強化

業務用みその販売強化

### 海外市場の拡大

中国販社及び輸出の拡大

## 成長テーマ



## 豆乳飲料

### 鳥取新工場建設及び稼働

工場稼働後に向けた  
売り場の拡大準備

### 海外向け製品の拡売

### アーモンドミルクの販促強化

消費者ニーズに対応した販売促進

## 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第65期(2015年9月21日から2016年9月20日まで)を終了いたしましたので、ここに報告書により営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2016年12月



代表取締役会長  
いとうあきのり  
伊藤明徳



代表取締役社長  
わたなべくにやす  
渡辺邦康

# 連結決算ハイライト

## 売上高

24,238 百万円  
(前年同期比 2.2%増)

## 営業利益

748 百万円  
(前年同期比 18.6%増)

## 経常利益

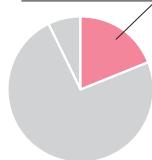
531 百万円  
(前年同期比 33.0%減)

## 親会社株主に帰属する当期純利益

314 百万円  
(前年同期比 39.1%減)

### 売上高構成比

19.0%

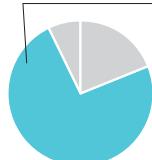


### みそ事業の状況

みそ事業は、業務用商材は出荷量が増加したものの、販売単価が下落いたしました。調理みそ及び即席みそは、特定企業向けの製品を一部統制いたしました。以上の結果、みそ事業の売上高は、45億86百万円(前年同期比1.6%減)であります。

### 売上高構成比

73.7%



### 豆乳飲料事業の状況

豆乳は、2016年4月に発生した熊本地震により、当該地域の工場が被災し一部豆乳製品を約1ヶ月間休売したものの、他の工場において増産を図ったこと、海外向け製品等が好調であったこともあり堅調に推移いたしました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、178億58百万円(前年同期比1.8%増)であります。

### 売上高構成比

7.2%



### その他食品事業の状況

豆乳の乳酸菌発酵食品である「豆乳グルト」及び他社製品が好調に推移したため、売上高は、17億68百万円(前年同期比18.9%増)となりました。

## 当期のポイント

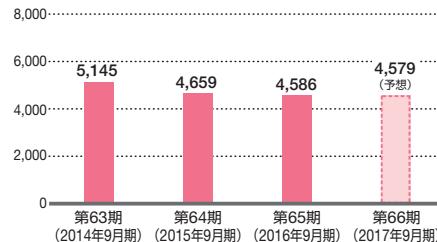
### POINT 1

豆乳飲料事業が堅調に推移し、8年連続の増収となりました。

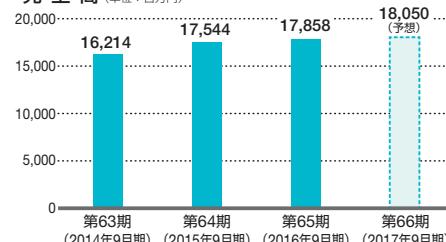
### POINT 2

原油価格低下により原価が下がったこと、合理化対策の実施等により営業利益は増益となりましたが、円高によりデリバティブ評価損を計上し、経常利益、当期純利益は減益となりました。

### 売上高 (単位:百万円)



### 売上高 (単位:百万円)



### 売上高 (単位:百万円)



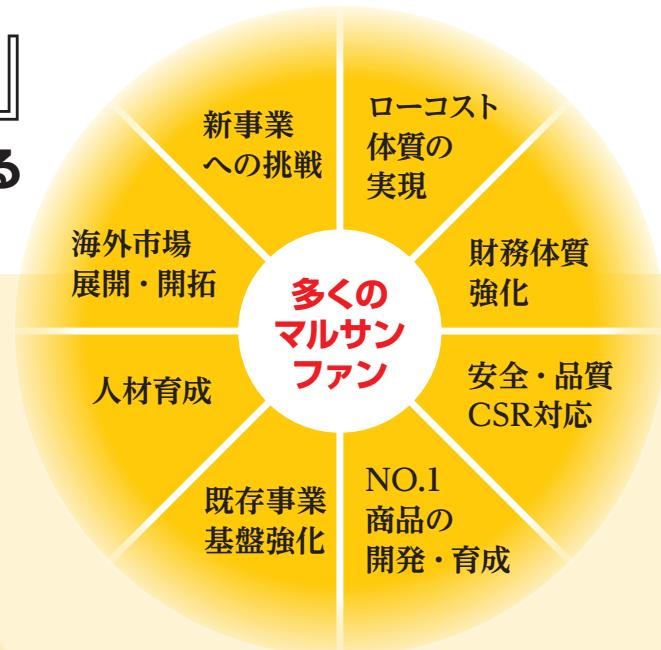
## 『クリエイト2020』

### 企業基盤を強化して夢の実現を図る

(夢…2023年グループ売上300億円)

### 5つの基盤強化

- 1 鳥取工場稼働による豆乳飲料事業拡大基盤強化
- 2 新カテゴリーへの種まき、商品開発育成、海外市場開拓による事業基盤の強化
- 3 ローコスト体質による収益基盤強化
- 4 FSSC22000認証取得を通じた食の安心安全基盤強化
- 5 人材育成基盤強化にて、企業風土を向上させる



### 3つの財務体質強化

- 1 PLの改善……売上拡大、売上原価改善、経費削減
- 2 BSの改善……自己資本比率の向上
- 3 CFの健全化…フリーキャッシュフローの拡大

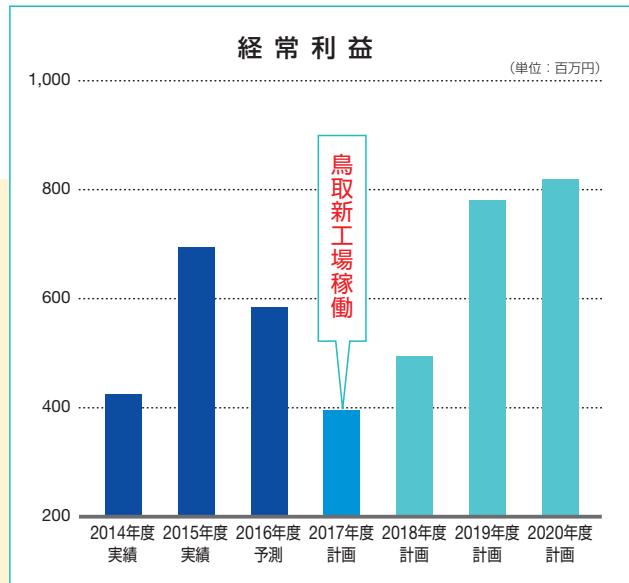
#### 投資方針

大型投資として2017年稼働予定の鳥取工場を第一に考えています。また既存工場についても設備強化を積極的に進めています。海外においては中国、東南アジア拡大を視野に入れ準備をします。

#### 配当方針

1株当たり30円を基本とし、安定的かつ継続的に漸増させることを基本方針とし、当該事業年度の業績及び経営環境並びに今後の事業展開などを勘案し検討してまいります。

## マルサングループ中期経営計画<2016年7月27日公表>



事業構想	第65期(2016年度)	第66期(2017年度)	第67期(2018年度)	第68期(2019年度)
豆乳事業	基盤強化		拡大	
みそ事業	食べ方提案		バラエティー化	
アーモンド	市場拡大		拡大	
チルド	新しい大豆の形	事業化準備	事業化	拡大
海外	拡大準備		売上比率20%の実現	

FSSC22000認証取得(本社工場)	認証申請	認証取得	運用・見直し	運用・見直し
鳥取新工場稼働	設立	第一期建設	第一期稼働	第二期準備

# 新製品のご案内



## 京風あわせ

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 



かつおと昆布の「あわせだし」を使用した、京風のやさしい味わいのおみそです。

小売参考：464円  
内 容 量：500g



## 毎日えごまオイル味噌汁

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 



太田油脂(株)の使い切り「毎日えごまオイル3g」と当社「みそ汁」をセットにした即席みそ汁です。  
一杯で一日分のオメガ3脂肪酸が摂れます。

小売参考：464円  
内 容 量：5食



## こども味噌汁

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 



お子様に安心なおみそ汁です。化学調味料を使用せず、野菜だしを使用して塩分控えめのやさしい味わいに仕上げました。

小売参考：248円  
内 容 量：3食



## ソイプレミアム ひとつ上の豆乳 豆乳飲料抹茶

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 



宇治抹茶と厳選国産プレミアム大豆の豆乳をブレンド。「宇治抹茶」のほろ苦さとともに、濃厚な風味を楽しめる豆乳飲料です。

小売参考：113円  
内 容 量：200ml



## アーモンド・ブリーズ 砂糖不使用 香るバニラ



ビタミンE、カルシウム、食物繊維を含み、コレステロールはゼロ。低カロリーで、ほんのりバニラ風味のアーモンドミルクです。

小売参考：113円  
内 容 量：200ml



## 鰯節だし薫る 和風豆乳鍋スープ



マルサンの豆乳に老舗鰯節専門店「にんべん」の職人が手間暇かけて作った「本枯鰯節粉」を合わせて仕込んだ、しっかりとだしの効いた豆乳鍋スープです。

小売参考：367円  
内 容 量：720g



## ピリ辛とり野菜みそ キムチ鍋スープ



まつやオリジナル「ピリ辛とり野菜みそ」とマルサン「純正こうじみそ」を合わせた、2つのみその旨みを活かしたキムチ鍋スープです。

小売参考：367円  
内 容 量：720g



## あま酒



米糀のやさしいおいしさが特徴の甘酒です。本品330gに水400mlを加え4~5人前の甘酒ができます。

小売参考：280円  
内 容 量：330g

# 連結財務データ

連結貸借対照表

科 目	2016年 9月20日現在	2015年 9月20日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	8,966	9,176
固定資産	9,462	7,818
有形固定資産	8,444	6,755
無形固定資産	225	201
投資その他の資産	792	860
<b>資産合計</b>	<b>18,429</b>	<b>16,944</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	9,971	9,530
固定負債	4,564	3,723
<b>負債合計</b>	<b>14,536</b>	<b>13,254</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	3,786	3,587
資本金	865	865
資本剰余金	635	635
利益剰余金	2,290	2,090
自己株式	△3	△3
その他の包括利益累計額	73	119
非支配株主持分	32	33
<b>純資産合計</b>	<b>3,892</b>	<b>3,740</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>18,429</b>	<b>16,944</b>

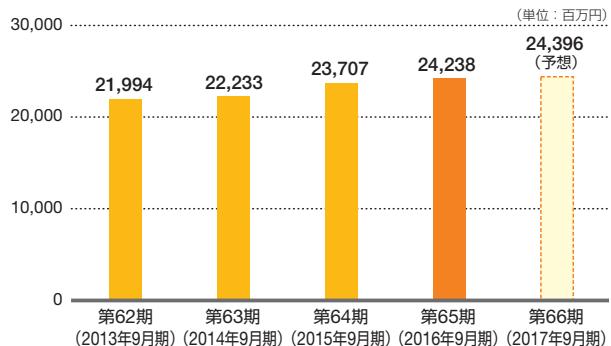
(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

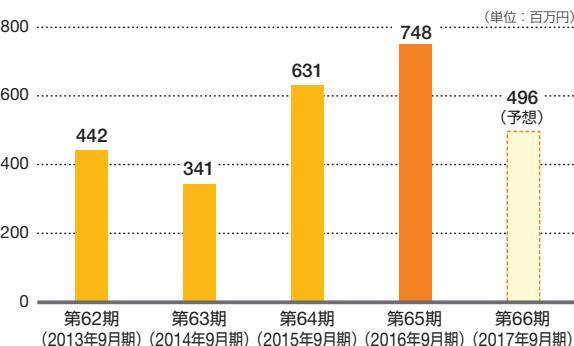
科 目	2016年 9月期	2015年 9月期
売上高	24,238	23,707
売上原価	17,593	17,329
売上総利益	6,644	6,377
販売費及び一般管理費	5,895	5,745
営業利益	748	631
営業外収益	76	259
営業外費用	294	98
経常利益	531	792
特別利益	0	—
特別損失	20	32
税金等調整前当期純利益	512	760
法人税、住民税及び事業税	152	236
法人税等調整額	41	3
法人税等合計	193	239
当期純利益	318	520
非支配株主に帰属する当期純利益	3	3
親会社株主に帰属する当期純利益	314	516

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

売 上 高



営 業 利 益



## 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2016年9月期	株主資本					その他の包括利益累計額				非支配 株主持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	865	635	2,090	△3	3,587	19	18	81	119	33	3,740
当期変動額											
剰余金の配当			△114		△114						△114
親会社株主に帰属する 当期純利益			314		314						314
自己株式の取得				△0	△0						△0
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）						7	△47	△5	△45	△1	△47
当期変動額合計			200	△0	199	7	△47	△5	△45	△1	152
当期末残高	865	635	2,290	△3	3,786	27	△29	76	73	32	3,892

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

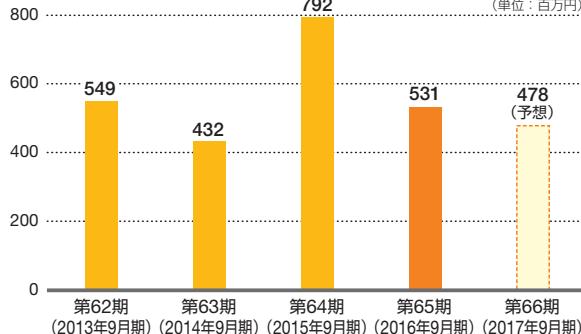
(単位：百万円)

科 目	2016年 9月期	2015年 9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,190	1,262
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,187	△640
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,193	△667
現金及び現金同等物に係る換算差額	△9	5
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	187	△40
現金及び現金同等物の期首残高	1,779	1,820
現金及び現金同等物の期末残高	1,967	1,779

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

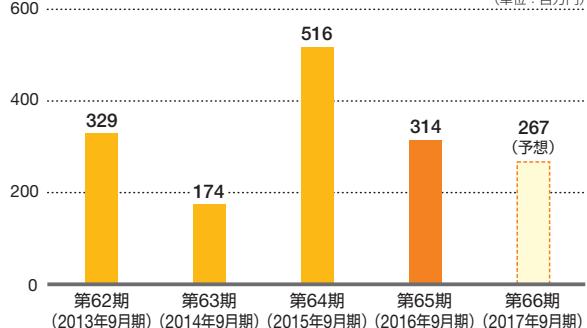
### 経常利益

(単位：百万円)



### 親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



## IR掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、  
経営及びIR活動に反映していく  
「双向コミュニケーション」の場を設けています。

### 株主様懇談会初開催レポート



2016年5月に初開催となった株主様懇談会の様子をご紹介したいと思います。名古屋会場に19名、東京会場に22名の株主様にご参加いただきました。株主様と当社経営陣とで意見交換を行うなど、株主様の日頃の想いをお聞きすることができました。

#### 開催目的

当社へのご理解を一層深めていただき、また当社を身近に感じていただきたいという想いから、株主様向けイベントとして、3月下旬に株主様工場見学会、5月に株主様懇談会を名古屋地区と東京地区にて実施しております。今後、他の地区での開催も検討しております。

時間	内容
13:30~13:33	ご挨拶（代表取締役会長伊藤）
13:33~14:00	会社概要説明（代表取締役社長渡辺）
14:00~14:25	工場概要ビデオ視聴
14:25~15:00	質疑応答
15:00~15:20	新製品試食会、豆乳試飲会
15:20~15:25	お楽しみ抽選会
15:25~15:30	ご挨拶（代表取締役社長渡辺）



東京地区 新製品試食会

## 株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日及び3月20日現在で、100株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

### ● 優待の内容

100株以上200株未満の株主様に対し市価1,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2016年11月株主優待  
(1,500円相当)

200株以上1,000株未満の株主様に対し市価3,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2016年11月株主優待  
(3,500円相当)

1,000株以上の株主様に対し市価4,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2016年11月株主優待  
(4,500円相当)

### ● 発送時期

11月下旬及び5月下旬を予定しております。

# MARUSAN RECIPE



マルサンレシピ  
～冬の料理～



みそ を使った献立

豚肉と大根の  
みそおじや

#### 材料 2人分

・豚肉(薄切り).....	20g	・ご飯.....	茶碗1杯
・大根.....	20g	・だし汁.....	2カップ
・大根葉.....	適量	・マルサン「純正こうじみそ」.....	10g
・豆腐.....	1/2丁	・長ネギ.....	1/2本

#### 作り方

- 1 豚肉は細かく切れます。大根は細めの拍子木に切り、豆腐は水を切り、1cm程度の厚みになるようやっこに切れます。大根葉は細かく切っておきます。
- 2 鍋にだし汁を煮立て、豚肉、大根、ご飯を入れ、フタをして中火でコトコト煮ます。
- 3 豚肉と大根に火が通ったら豆腐とみそを加えて味を整えひとにたちさせ、下ゆでてみじん切りにした大根葉を散らします。

豆乳 を使った献立



三色どんぶり

#### 材料 4人分

・鶏挽き肉.....	160g	・卵.....	3個
・しょうが.....	1片	・砂糖.....	20g
・白ねぎ.....	1/4本	・マルサン「調整豆乳」.....	60cc
・いんげん.....	60g	・塩.....	少々
・ごま油.....	大さじ2		
・ <b>A</b>			
・マルサン「カップ赤だしみそ」.....	30g	・サラダ油.....	大さじ1
・醤油.....	大さじ1・1/2	・紅しょうが.....	10g
・砂糖.....	大さじ3	・白飯.....	2合

#### 作り方

- 1 白ねぎとしょうがはみじん切りにし、いんげんは塩茹でし、斜め千切りにします。
- 2 **A**を混ぜて合わせておきます。
- 3 フライパンにごま油を熱し、挽き肉をそぼろ状になるまで炒めます。
- 4 ③に白ねぎ、しょうがと**A**を加えて煮詰めます。
- 5 フライパンにサラダ油を熱し、**B**を流して炒り卵を作ります。
- 6 どんぶりに白飯を盛り、具を彩りよく並べ紅しょうがを添えます。

# 会社の概況 2016年9月20日現在

商 号	マルサンアイ株式会社 (英訳名: MARUSAN-AI Co., Ltd.)
U R L	<a href="http://www.marusanai.co.jp/">http://www.marusanai.co.jp/</a>
設 立	1952年(昭和27年)3月
主要な事業内容	大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
資 本 金	865,444,000円
従業員の状況	327名
役 員	2016年12月15日現在
代表取締役会長	伊藤 明徳
代表取締役社長	渡辺 邦康
取 締 役	宮 業 担 当 倉 橋 良 二
取 締 役	生 産 担 当 兼 子 明
取 締 役	経営企画部長(兼)管理担当 堀 信 好
取 締 役	開 発 担 当 浅 尾 弘 明
取締役(社外)	森 田 尚 男
常 勤 監 査 役	寺 川 和 成
監 査 役(社外)	畠 部 泰 則
監 査 役(社外)	新 井 一 弘

## 事 業 所

〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	東京支店	名古屋支店	広島支店
物流センター	北海道営業所	北陸営業所	九州支店
関東工場	東北支店	大阪支店	
	北関東支店	岡山支店	
	静岡支店		

## グループ会社

株式会社匠美 (所在地: 富山県中新川郡立山町)  
株式会社玉井味噌 (所在地: 長野県東筑摩郡筑北村)  
マルサンアイ鳥取株式会社 (所在地: 鳥取県鳥取市)  
丸三愛食品商貿(上海)有限公司 (所在地: 中国 上海市)  
アメリカン・ソイ・プロダクツINC.  
(所在地: Saline, Michigan U.S.A.)



発行可能株式総数	8,000,000株
発行済株式の総数	2,296,176株
株 主 数	2,766名 (前期末比85名増)
株式分布状況	
個人・その他	1,788,110株 (77.87%)
外国人	200株 (0.01%)
金融機関	27,600株 (1.20%)
証券会社	904株 (0.04%)
国内法人	477,916株 (20.82%)
自己株式	1,446株 (0.06%)

- (注) 1. 2016年3月21日付で普通株式5株を1株に併合いたしました。これにより発行済株式総数は9,184,704株減少し、2,296,176株となっております。  
2. 2015年12月10日開催の第64回定時株主総会において、株式併合に係る議案が承認可決されております。これにより、株式併合の効力発生日(2016年3月21日)をもって、単元株式数が1,000株から100株に変更となっております。

## 株主メモ

事 業 年 度	9月21日から翌年の9月20日
定 時 株 主 総 会	毎年12月
単 元 株 式 数	100株
基 準 日	定時株主総会の議決権 9月20日 期末配当金 9月20日 中間配当金 3月20日

## 公 告 方 法

電子公告の方法により行います。  
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。

公告掲載 URL <http://www.marusanai.co.jp/>

上 場 取 引 所

名古屋証券取引所市場第二部  
(証券コード: 2551)

株主名簿管理人

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所

(☎460-8685)  
名古屋市中区栄三丁目15番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先

(☎168-0063)  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。

 マルサンアイ株式会社

本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地  
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721