

株主通信

# マルサンの声

Vol.14

第65期 中間報告書 2015年9月21日から2016年3月20日まで



## Contents

株主の皆様へ  
連結決算ハイライト

P1-2

特集  
「渡辺新社長メッセージ」

P3-4

新製品のご案内

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10

証券コード 2551

 マルサンアイ株式会社

# 健康で明るい生活へのお手伝い



みそ

## みそ事業の利益体質の構築

合理化によるコスト削減

## 新製品の拡売

みその新たな用途の開拓

## 加工用原料の販売強化

業務用みその販売強化

## 海外市場の拡大

中国販社及び輸出の拡大



成長テーマ

豆乳飲料



## 鳥取新工場建設

「ひとつ上の豆乳」シリーズの  
リニューアル

## アーモンドミルクの拡売

リニューアル発売

消費者ニーズへの対応

飲用の習慣化促進と、  
コーヒー・業務向けチャネルへの参入

## 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第65期第2四半期（2015年9月21日から2016年3月20日まで）を終了いたしましたので、ここに報告書により営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2016年5月



代表取締役会長

いとうあきのり  
伊藤明徳



代表取締役社長

わたなべくにやす  
渡辺邦康



# 連結決算ハイライト



## 売上高

**12,077** 百万円  
(前年同期比 4.4%増)

## 営業利益

**270** 百万円  
(前年同期比 38.3%増)

## 経常利益

**142** 百万円  
(前年同期比 55.9%減)

## 親会社株主に帰属する 四半期純利益

**81** 百万円  
(前年同期比 63.2%減)

## 当第2四半期のポイント

POINT

①

豆乳及びアーモンド飲料が堅調に推移し、5期連続の増収となりました。

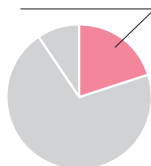
POINT

②

事業の効率化及びコスト削減に努め営業利益は増益となりましたが、急速に円高が進んだためデリバティブ評価損を計上し、経常利益、四半期純利益は減益となりました。

### 売上高構成比

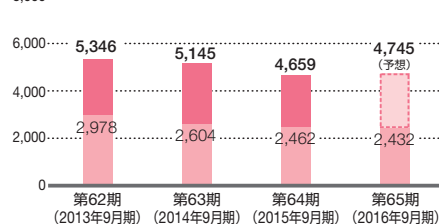
**20.1%**



### みそ事業の状況

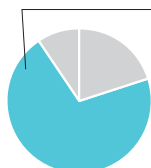
生みそは、業務用商材に注力し、出荷数量が増加いたしました。調理みそ及び即席みそは、特定企業向けの製品を一部統制いたしました。以上の結果、みそ事業の売上高は、24億32百万円(前年同期比1.3%減)でありました。

売上高 (単位: 百万円) ■ 通期 ■ 第2四半期 □ 通期予想



### 売上高構成比

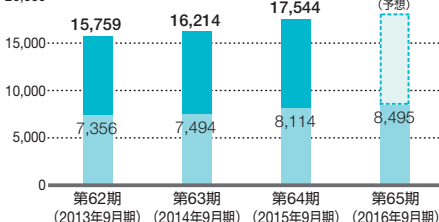
**70.4%**



### 豆乳飲料事業の状況

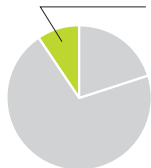
豆乳は、海外向け製品及びカロリーオフ豆乳等が堅調に推移いたしました。飲料につきましては、受託製品が減少したものの、アーモンド飲料が好調に推移いたしました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、84億95百万円(前年同期比4.7%増)でありました。

売上高 (単位: 百万円) ■ 通期 ■ 第2四半期 □ 通期予想



### 売上高構成比

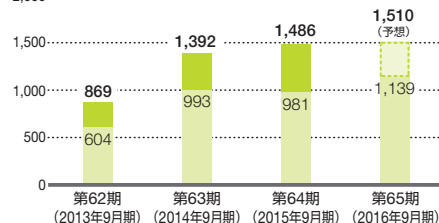
**9.4%**



### その他食品事業の状況

「豆乳グルト」及び他社製品が好調に推移したため、売上高は、11億39百万円(前年同期比16.1%増)となりました。

売上高 (単位: 百万円) ■ 通期 ■ 第2四半期 □ 通期予想



※売上高構成比には、上記の他に技術指導料その他(0.1%)がございます。





経営理念を守りながら、  
自然の恵みから、  
新しい素材で  
おいしさと健康をお届けする

#### 経営理念

健康で明るい生活への  
お手伝い

豆乳新工場をはじめ、第3のミルク市場、海外戦略と、ニュースを提供できる会社に。

まずは、鳥取新工場を正常に稼働させて、軌道に乗せること。

前社長は、就任時に種まきに徹すると明言され、西の豆乳生産拠点「鳥取新工場」というとても大きな種をいただきました。この種をしっかりと育てることが私の仕事だと思っています。本稼働すれば、現在より5割増の生産体制が整います。鳥取工場は少品種大量生産工場として、効率を上げ、西への物流コストも下げます。売上を伸ばすだけでなく、利益体質にしていくことも重要ですから、この鳥取工場の成功は何としても実現させなければと考えています。

将来的に期待の高い第3のミルク市場。

それと同時に、アーモンドミルクやココナッツミルク、ライスミルクなど、第3のミルク市場を確立し、伸ばしていきたいですね。アーモンドミルクにおいては、アメリカでは500億の売上があり、これは、日本の豆乳規模と同等です。つまり、アーモンドミルクはまだまだ伸びる可能性があるということ。ココナッツミルクも、効能が注目されており、非常にポテンシャルの高い素材だと思いますし、第3のミルク市場は将来性が期待できます。そして、豆乳の加工度を上げた製品作りにもさらに挑戦していきます。病院食、流動

食など、食シーンにおいても新しい分野で挑戦したいですね。

## ライフスタイルに合った商品開発を。

みそにおいては、国内市場でここ35年間シュリンクし続けています。まずはこれを下げ止まりさせる必要があります。生みそは、食生活やライフスタイルの多様化で食シーンが減っていますので、調理みそや即席みそ汁などに注力していくべきだと思います。もう一つは海外ですね。特にタイや東南アジアは、食生活が似ているところもありますし、和食ということで、まだまだ伸びが期待できます。

## ASEANから世界へ。

今後日本の市場は少子高齢化で人口が減少していきますので、海外市場への取り組み強化は必須となっていきます。現在は、海外部として全体の7~8%の売上ですが、将来的には20%を目指し、事業部として成り立たせていきます。海外では、和食ブームという一過性を通りこし、定着してきた感もあります。この追い風に乗って、高い経済成長を見せているASEANを舞台にマルサンブランドを売り出していきたいです。中国には販社や協力工場もありますから、そこを拠点に、東南アジアに向けたルートも整えたいですね。マルサンアイのアイはInternationalのIでもあります。ASEANを足がかりに、マルサンブランドを世界に広げていきたいのです。

## すべてのステークホルダーにとって存在意義の高い企業を目指す。

2010年に取締役役に就任してからずっと考えていることがあります。それは、従業員が「マルサンで働いて良かった」と思える会社になければならないということ。そして、お客様には、製品を通して「やっぱりマルサン」「さすがマルサン」と思ってもらえること。株主様や取引先様、地域をはじめ、すべてのステークホルダーにしっかりと貢献をし、存在意義を高めていくことが、経営者としての役割だと考えています。





## 新製品のご案内



### 懐石仕立本場赤だし



「本場赤だし」のシリーズ商品です。  
本場三州で仕込んだコクと旨みの豆みそを使用した懐石仕立ての赤だしです。

小売参考：300円  
内 容 量：6食



### ごちみそ 鶏ガラコク旨味



豆みそと米みその合わせみそと鶏ガラスープをベースに、ローストねぎ油、数種の調味料で風味付けしたコクと旨みが特長です。

小売参考：250円  
内 容 量：120g



### ごちみそ ガーリックバター味



米みそ、チキンコンソメをベースに、バター、ソテーガーリック、数種の調味料で風味付けした深みのある濃厚感が特長です。

小売参考：250円  
内 容 量：120g



### 豆乳飲料 ベリーミックス



ストロベリー、ブルーベリー、クランベリー、ラズベリー4種のベリーを使用したさわやかな味わいの豆乳飲料です。

小売参考：90円  
内 容 量：200ml



## ソイプレミアム ひとつ上の豆乳 豆乳飲料メロン



国産メロン果汁と国産プレミアム大豆の豆乳をブレンド。濃厚なメロンの美味しさを楽しめる豆乳飲料です。

小売参考：105円  
内 容 量：200ml



## ソイプレミアム ひとつ上の豆乳 豆乳飲料珈琲



エチオピア産のモカコーヒー豆100%の抽出液と国産プレミアム大豆の豆乳をブレンド。深みのある珈琲の味わいを楽しめる豆乳飲料です。

小売参考：105円  
内 容 量：200ml



## 豆乳飲料 SOY BE UP! (リニューアル)



プロテインを手軽にチャージできる、アスリートのための豆乳飲料です。

小売参考：130円  
内 容 量：200ml



## アーモンド・ブリーズ オリジナル (リニューアル)



アーモンド・ブリーズの定番商品であるオリジナルフレーバー。コレステロールゼロ。ナチュラルなアーモンドの味と香りが楽しめます。

小売参考：105円  
内 容 量：200ml



# 連結財務データ

## 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

| 科 目          | 2016年<br>3月20日現在 | 2015年<br>9月20日現在 |
|--------------|------------------|------------------|
| <b>資産の部</b>  |                  |                  |
| 流動資産         | 9,365            | 9,176            |
| 固定資産         | 7,584            | 7,818            |
| 有形固定資産       | 6,549            | 6,755            |
| 無形固定資産       | 235              | 201              |
| 投資その他の資産     | 799              | 860              |
| 資産合計         | 16,950           | 16,994           |
| <b>負債の部</b>  |                  |                  |
| 流動負債         | 9,266            | 9,530            |
| 固定負債         | 3,992            | 3,723            |
| 負債合計         | 13,259           | 13,254           |
| <b>純資産の部</b> |                  |                  |
| 株主資本         | 3,553            | 3,587            |
| 資本金          | 865              | 865              |
| 資本剰余金        | 635              | 635              |
| 利益剰余金        | 2,056            | 2,090            |
| 自己株式         | △3               | △3               |
| その他の包括利益累計額  | 103              | 119              |
| 非支配株主持分      | 33               | 33               |
| 純資産合計        | 3,690            | 3,740            |
| 負債純資産合計      | 16,950           | 16,994           |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 四半期連結損益計算書

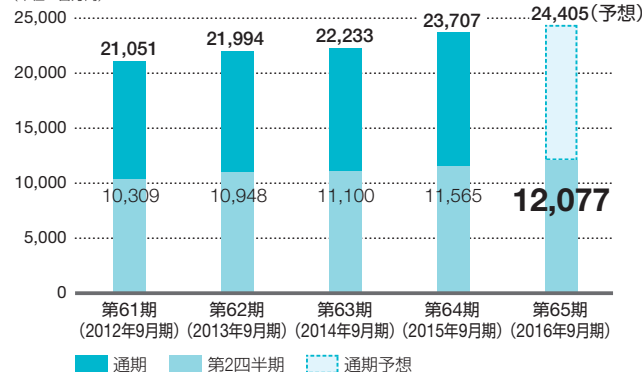
(単位：百万円)

| 科 目              | 2016年9月期<br>(第2四半期) | 2015年9月期<br>(第2四半期) |
|------------------|---------------------|---------------------|
| 売上高              | 12,077              | 11,565              |
| 売上原価             | 8,888               | 8,534               |
| 売上総利益            | 3,188               | 3,031               |
| 販売費及び一般管理費       | 2,918               | 2,835               |
| 営業利益             | 270                 | 195                 |
| 営業外収益            | 29                  | 195                 |
| 営業外費用            | 157                 | 67                  |
| 経常利益             | 142                 | 323                 |
| 特別損失             | 3                   | 4                   |
| 税金等調整前四半期純利益     | 139                 | 318                 |
| 法人税等             | 55                  | 94                  |
| 四半期純利益           | 83                  | 223                 |
| 非支配株主に帰属する四半期純利益 | 2                   | 1                   |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 81                  | 221                 |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

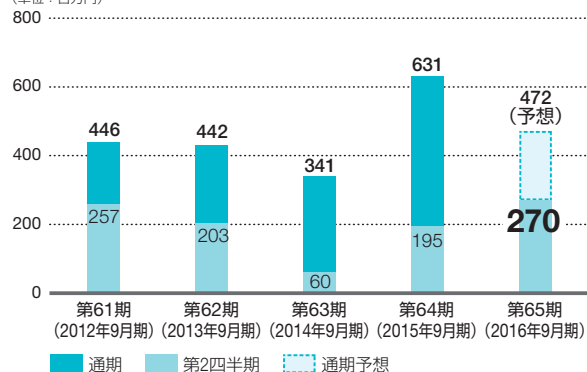
## 売上高

(単位：百万円)



## 営業利益

(単位：百万円)







## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 科 目                 | 2016年9月期<br>(第2四半期) | 2015年9月期<br>(第2四半期) |
|---------------------|---------------------|---------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 398                 | 530                 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | △140                | △373                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | 509                 | △168                |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | △4                  | 7                   |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 763                 | △4                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 1,779               | 1,820               |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高    | 2,543               | 1,816               |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### POINT

1

#### 営業利益

営業利益は増益となりましたが、これは主に売上高の増加によるものであります。また、事業の効率化及びコスト削減に努めたためであります。

### POINT

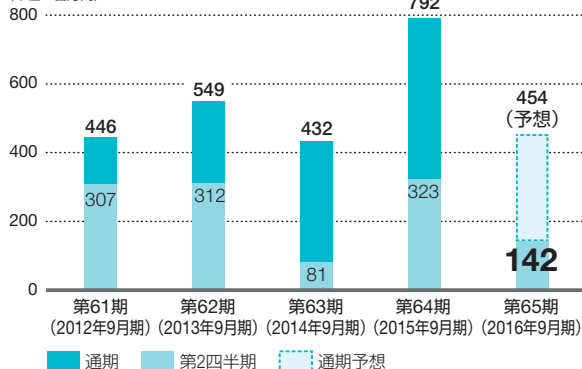
2

#### 経常利益

急速に円高が進んだためデリバティブ評価損1億15百万円を営業外費用として計上し、減少いたしました。

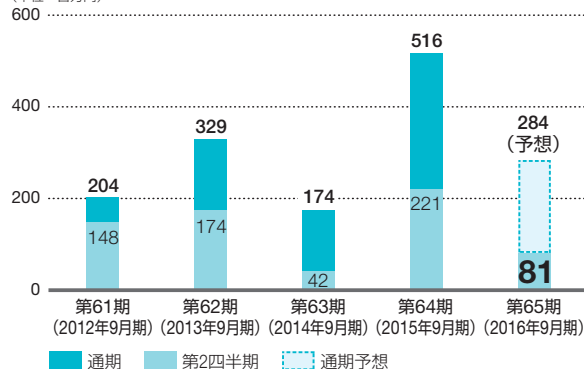
## 経 常 利 益

(単位：百万円)



## 親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益

(単位：百万円)



## IR 掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、  
経営およびIR活動に反映していく  
「**双方向コミュニケーション**」の場を設けています。

### 株式併合についてのご案内（再掲載）

当社は2016年  
3月21日をもって、

- ① **当社の普通株式5株を1株**にまとめる併合を実施いたしました。
- ② **単元株式数を1,000株から100株**に変更いたしました。
- ③ **株主優待制度を一部変更(追加)**いたしました。

当社は2015年12月10日開催の第64回定時株主総会において、上記1、2の内容を承認いただきました。  
なお、株主様におかれましては、これに伴う**特段のお手続きの必要はありません**。

### 株式併合による影響

本件株式併合により、以下の変化が生じますが、株主様が  
お持ちの当社株式の**資産価値に変化はございません**。  
(株式市況の変動などによる影響を除く)

- 1) 発行済株式総数が5分の1に減少します。
- 2) 一方、1株当たり純資産額は5倍となります。

例

| 効力発生前  |      | 効力発生後  |      |       |
|--------|------|--------|------|-------|
| ご所有株式数 | 議決権数 | ご所有株式数 | 議決権数 | 端数株式数 |
| 5,000株 | 5個   | 1,000株 | 10個  | なし    |
| 1,731株 | 1個   | 346株   | 3個   | 0.2株  |
| 1,000株 | 1個   | 200株   | 2個   | なし    |
| 66株    | なし   | 13株    | なし   | 0.2株  |
| 1株     | なし   | なし     | なし   | 0.2株  |

本件に関する  
お問い合わせ先

本株式併合についてのご不明な点は、お取引先の証券会社または株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社までお問い合わせください。

**三井住友信託銀行株式会社 証券代行部**  
電話 **0120-782-031** (フリーダイヤル)  
受付時間 9:00~17:00 (土・日・祝祭日を除く)

### コーポレート・ガバナンス

当社ホームページにコーポレート・ガバナンスを掲載いたしました。  
当社ホームページでは、株主・投資家の皆様に対して、企業情報や財務情報等に関する情報を開示しております。より深くご理解いただくためにも、ぜひご利用ください。

[http://www.marusanai.co.jp/ir\\_corporate\\_governance.html](http://www.marusanai.co.jp/ir_corporate_governance.html)

## 株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、株主優待制度を実施しています。

2016年3月20日現在で、1,000株以上5,000株未満を保有する株主様に対し3,500円相当、5,000株以上を保有する株主様に対し4,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせを贈呈しております。

なお、2016年9月20日以降は、毎年9月20日及び3月20日現在で、100株以上200株未満を保有する株主様に対し1,500円相当、200株以上1,000株未満を保有する株主様に対し3,500円相当、1,000株以上を保有する株主様に対し4,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせを11月下旬及び5月下旬に贈呈いたします。

### ● 優待の内容



2016年5月株主優待（3,500円相当）



2016年5月株主優待（4,500円相当）

### ● 発送時期

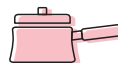
11月下旬および5月下旬を予定しております。

#### 株主優待（年2回）

2016年9月20日現在の株主名簿に記載または記録された株主様から変更となります。（2016年11月発送予定分から変更）

| 変更前                    | 変更後                    |
|------------------------|------------------------|
| (な し)                  | 100株～199株 1,500円相当(新設) |
| 1,000株～4,999株 3,500円相当 | 200株～999株 3,500円相当     |
| 5,000株以上 4,500円相当      | 1,000株以上 4,500円相当      |

# MARUSAN RECIPE



マルサンレシピ  
～夏の料理～



みそ

を使った献立

## 鶏肉と春野菜の みそさっぱり煮



### 作り方

- ① たけのこ・ふきは下茹でしておきます。
- ② 材料を食べやすい大きさに切ります。
- ③ 鍋に、だし汁・料理酒・みりんを入れて火にかけ②の材料を入れます。
- ④ 鶏肉に火が通ったら、みそを溶かし入れます。2～3分弱火で煮て、最後に酢を入れて完成です。

### 材料 2人分

- ・鶏もも肉……………50g
- ・たけのこ……………150g
- ・ふき……………1/2本
- ・味の響宴無添加生……………大さじ1
- ・だし汁……………1カップ
- ・料理酒……………大さじ1
- ・みりん……………大さじ1
- ・酢……………大さじ1

豆乳

を使った献立

## 豆乳杏仁豆腐



### 作り方

- ① 粉ゼラチンは分量の水でもどしておきます。
- ② お鍋に杏仁霜・砂糖・水を入れてよく溶かし、火にかけて混ぜながら沸騰直前まで温めます。
- ③ ②に豆乳とゼラチンを加えゼラチンをきれいに溶かし、火からおろして生クリームを加えます。
- ④ ③を氷水にあてながらとろりとするまで粗熱をとり、バット等に流し入れて冷蔵庫で冷やし固めます。
- ⑤ シロップの水とグラニュー糖を合わせて火にかけ、グラニュー糖を溶かし、粗熱がとれたら冷蔵庫でよく冷やします。
- ⑥ ④を器に取り分け、⑤をかけていただきます。

### 材料 2人分

- ・マルサン「有機豆乳無調整」……………400cc
- ・生クリーム……………100cc
- ・杏仁霜……………大さじ2強
- ・砂糖……………大さじ3
- ・水……………150cc
- ・粉ゼラチン……………10g
- ・水（ゼラチン用）……………大さじ3

### <シロップ>

- ・水……………200cc
- ・グラニュー糖……………25g

# 会社の概況

2016年3月20日現在

商 号 マルサンアイ株式会社  
(英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)  
U R L <http://www.marusanai.co.jp/>  
設 立 1952年(昭和27年)3月  
主要な事業内容 大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。  
資 本 金 865,444,000円  
従業員の状況 317名

## 役員

|           |         |         |
|-----------|---------|---------|
| 代表取締役会長   |         | 伊 藤 明 徳 |
| 代表取締役社長   |         | 渡 辺 邦 康 |
| 取 締 役     | 営 業 担 当 | 倉 橋 良 二 |
| 取 締 役     | 開 発 担 当 | 浅 尾 弘 明 |
| 取 締 役     | 生 産 担 当 | 兼 子 明   |
| 取 締 役     | 管 理 担 当 | 堺 信 好   |
| 取締役(社外)   |         | 森 田 尚 男 |
| 常 勤 監 査 役 |         | 神 谷 正 明 |
| 監 査 役(社外) |         | 畠 部 泰 則 |
| 監 査 役(社外) |         | 新 井 一 弘 |

## 事業所

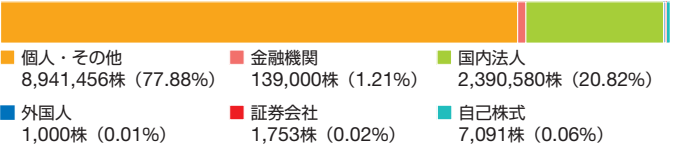
|        |        |       |      |
|--------|--------|-------|------|
| 〈工場他〉  | 〈販売拠点〉 |       |      |
| 本社／工場  | 東京支店   | 名古屋支店 | 広島支店 |
| 物流センター | 北海道営業所 | 北陸営業所 | 九州支店 |
| 関東工場   | 東北支店   | 大阪支店  |      |
|        | 北関東支店  | 岡山支店  |      |
|        | 静岡支店   |       |      |

## グループ会社

株式会社匠美たくみ(所在地：富山県中新川郡立山町)  
株式会社玉井味噌(所在地：長野県東筑摩郡筑北村)  
マルサンアイ鳥取株式会社(所在地：鳥取県鳥取市)  
丸三愛食品商貿(上海)有限公司(所在地：中国 上海市)  
アメリカン・ソイ・プロダクツINC.  
(所在地：Saline, Michigan U.S.A)

発行可能株式総数 40,000,000株  
発行済株式の総数 11,480,880株  
株 主 数 2,726名(前期末比45名増)

## 株式分布状況



## 株主メモ

事業年度 9月21日から翌年の9月20日  
定時株主総会 毎年12月  
単元株式数 100株(2016年3月21日より)  
基準日 定時株主総会の議決権 9月20日  
期末配当金 9月20日  
中間配当金 3月20日

公告方法 電子公告の方法により行います。  
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。  
公告掲載 URL <http://www.marusanai.co.jp/>

上場取引所 名古屋証券取引所市場第二部  
(証券コード：2551)

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 (☎460-8685)  
名古屋市中区栄三丁目15番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 (☎168-0063)  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。



本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地  
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721