

株主通信

マルサンの声

Vol. 13

第64期 報告書 2014年9月21日から2015年9月20日まで



Contents

株主の皆様へ
連結決算ハイライト

P1-2

特集「鳥取新工場の
建設について」

P3-4

新製品のご案内

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10

証券コード 2551

 マルサンアイ株式会社



marusan

健康で明るい生活へのお手伝い



みそ

生みそ事業の利益体質の構築

合理化によるコスト削減

新製品の拡売

「旨味贅沢みそ」、「減塩あわせみそ」の

販売促進

海外市場の拡大

中国販社及び輸出の拡大

成長テーマ



豆乳飲料

鳥取新工場建設

豆乳の販売チャネルの開拓

豆乳の用途開拓

アーモンドミルクの拡売

飲用の習慣化促進と、

コーヒー・業務向けチャネルへの参入

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第64期(2014年9月21日から2015年9月20日まで)を終了いたしましたので、ここに報告書により営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2015年12月

社長交代のお知らせ

当社役員規程に定める役員の定年により、代表取締役社長であった伊藤明徳が社長を退任し、代表取締役会長に就任することに伴い、取締役副社長管理担当であった渡辺邦康が代表取締役社長に就任いたしました。



代表取締役会長

いとう あきのり
伊藤明徳



代表取締役社長

わたなべ くにやす
渡辺邦康

連結決算ハイライト

売上高 **23,707** 百万円
(前期比 6.6%増)

営業利益 **631** 百万円
(前期比 85.2%増)

経常利益 **792** 百万円
(前期比 83.5%増)

当期純利益 **516** 百万円
(前期比 196.9%増)

当期のポイント

POINT
1

豆乳及びアーモンド飲料が好調に推移し、7年連続の増収となりました。

POINT
2

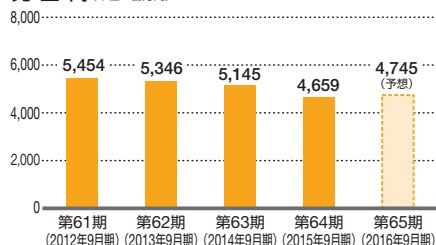
円安により原材料が高止まりする中、コスト削減等の利益向上対策、デリバティブ評価益等により、増益となりました。過去最高の当期純利益でした。



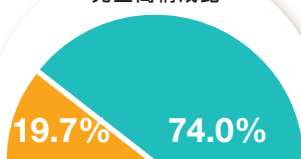
みそ事業の状況

生みそは、商品のダウンサイジング化や一部商品の値上げに取り組み、販売単価が上昇したものの、出荷数量が減少いたしました。調理みそは、汎用性調理みそが減少いたしました。即席みそは、フリーズドライの製品の出荷が増加したものの、利益の低い特定企業向けの製品を一部統制いたしました。以上の結果、みそ事業の売上高は、46億59百万円(前期比2.7%減)でありました。

売上高 (単位: 百万円)



売上高構成比



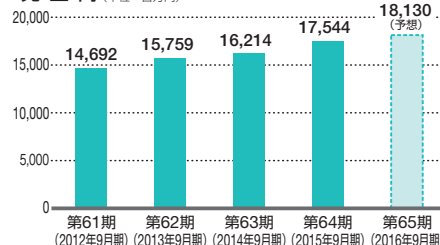
※上記の他にその他食品事業 (6.2%)、技術指導料その他 (0.1%) がございます。

豆乳飲料事業の状況



豆乳は、海外向け製品及びカロリーオフ豆乳等が好調に推移いたしました。アーモンド飲料は、前年実績を大幅に上回りました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、175億44百万円(前期比9.8%増)でありました。

売上高 (単位: 百万円)



※第64期より、その他食品事業に、鍋スープ、チルド食品を集約いたしました。従来、鍋スープは、調理みそ、豆乳及びその他食品事業に分類されており、チルド食品は、豆乳及びその他食品事業に分類されておりました。また、従来、「営業外収益」に計上しておりました「技術指導料」、「受取手数料」及び「受取ロイヤリティ」につきましては、第64期より「売上高」に含めて計上することに変更いたしました。なお、上記の前期比につきましては、組替え後の数値により計算しております。

特集：鳥取新工場の建設について

新たな豆乳市場を開拓、供給量の増加による 国内4工場体制を確立

当社は2016年（平成28年）1月に鳥取県に子会社を設立し、2017年（平成29年）10月稼働予定で新工場を建設します。主に当社の主力製品である豆乳を生産し、全国の多くの消費者に今より更に当社の豆乳を安定して提供することができるようになります。



完成後のイメージ（図）

理 由

昨今の豆乳及び飲料の需要拡大に伴い、安定供給に支障をきたす恐れがあるため、国内における生産拠点の確保が急務でありました。こうした中、関西、中国、四国エリアへのアクセスの利便性、良質な水資源を確保できることによるメリットのほか、地震が少なく災害リスクが小さいことなども考慮しました。

子会社の概要

商 号	マルサンアイ鳥取株式会社（仮称）
所 在 地	鳥取市河原町布袋（布袋工業団地内）
設 立	2016年1月（予定）
生 産 開 始	2017年10月（予定）
資 本 金	2億50百万円（予定）、当社100%出資
代 表 者	兼子 明（現当社取締役生産担当）
主な事業内容	豆乳、飲料及びその他食品の開発、製造、販売

生産能力

新工場フル操業により現生産能力の

約 **1.5** 倍

となる予定です。

豆乳工場の沿革

豆乳飲料工場及び関連部門にてISO9001の認証取得を受ける。

群馬県利根郡みなかみ町に関東工場（豆乳の製造）を開設。

鳥取県鳥取市に、マルサンアイ鳥取株式会社（仮称）を設立予定。

1980年
4月

愛知県岡崎市の本社に豆乳飲料工場設立。

2001年
9月

豆乳飲料工場が有機農産物加工食品製造業者の認定を受ける。

2002年
2月

2004年
3月

熊本県の協力工場にて豆乳の生産を開始。

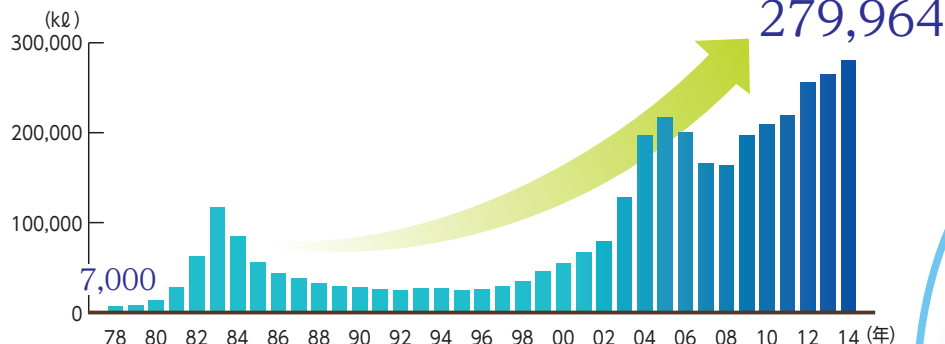
2011年
3月

2016年
1月

マルサンアイ鳥取株式会社（仮称）にて生産開始予定。

2017年
10月

豆乳市場の推移



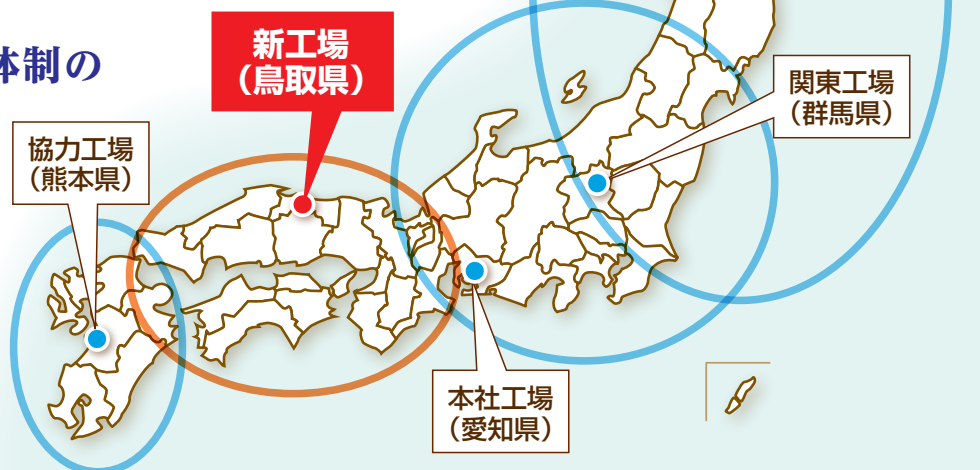
豆乳工場の新たな4拠点供給体制の確立

青マルエリア

既存工場による豆乳の供給エリア

オレンジマルエリア

新工場稼働による豆乳の新たな供給エリア（予定）



新製品のご案内



だし入りあわせ減塩



米みその風味に白みその甘さ、豆みそのコクを活かしただし入り減塩あわせみそです。
当社だし入りあわせみそと比較して塩分を25%カットしました。

小売参考：475円
内 容 量：750g



トリプル菌活みそ汁



「菌活」をコンセプトとした即席みそ汁です。「きのこ」「納豆」「みそ」が一度に摂取できます。みそは三種類の麹を使用し、コクと旨みをプラスしました。

小売参考：216円
内 容 量：3食



サンちゃん赤だし



赤だしのフリーズドライの即席みそ汁です。だし感を強くし、よりおいしく味わい深くしました。当社のマスコットキャラクターの「サンちゃん」をパッケージに採用しました。

小売参考：129円
内 容 量：1食



ひとつ上の豆乳 豆乳飲料 青森つがるりんご



やさしくまろやかな味わいの青森県産りんご“つがる”をブレンドした、上質感のある豆乳飲料です。

小売参考：113円
内 容 量：200ml



豆乳飲料チーズケーキ



なめらかで、爽やかな口あたりのチーズケーキをイメージしてつくりました。デザート感覚でお飲みいただける豆乳飲料です。

小売参考：97円
内 容 量：200ml



ココナッツミルク飲料



まろやかな風味が特徴のココナッツミルク飲料です。ココナッツの自然な甘みを活かしました。

小売参考：140円
内 容 量：200ml



豆乳ポトフ鍋スープ



鶏肉と野菜のコクのある旨みをベースに、豆乳でまろやかに仕上げた、風味豊かな「豆乳ポトフ鍋スープ」です。

小売参考：280円
内 容 量：750g



【豆乳シェフ】 鮭としめじの かぼちゃクリームソース煮



豆乳を使った料理を簡単に作ることができます。かぼちゃの風味とやさしい甘みの、なめらかなクリームソースです。

小売参考：216円
内 容 量：55g×2

連結財務データ

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2015年 9月20日現在	2014年 9月20日現在
資産の部		
流動資産	9,176	8,789
固定資産	7,818	8,047
有形固定資産	6,755	7,160
無形固定資産	201	214
投資その他の資産	860	672
資産合計	16,944	16,837
負債の部		
流動負債	9,530	9,144
固定負債	3,723	4,260
負債合計	13,254	13,404
純資産の部		
株主資本	3,587	3,338
資本金	865	865
資本剰余金	635	635
利益剰余金	2,090	1,840
自己株式	△3	△1
その他の包括利益累計額	119	66
少数株主持分	33	26
純資産合計	3,740	3,432
負債純資産合計	16,994	16,837

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

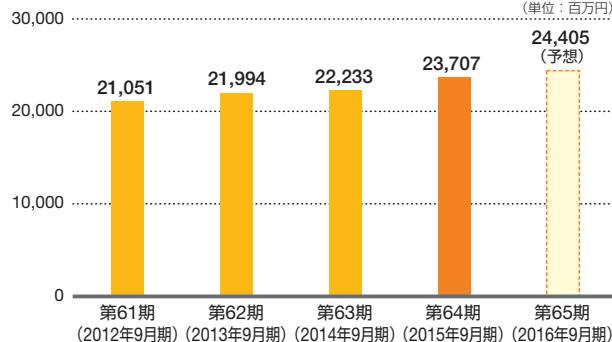
(単位：百万円)

科 目	2015年 9月期	2014年 9月期
売上高	23,707	22,233
売上原価	17,329	16,408
売上総利益	6,377	5,825
販売費及び一般管理費	5,745	5,484
営業利益	631	341
営業外収益	259	164
営業外費用	98	73
経常利益	792	432
特別利益	—	8
特別損失	32	120
税金等調整前当期純利益	760	320
法人税、住民税及び事業税	236	159
法人税等調整額	3	△15
法人税等合計	239	143
少数株主損益調整前当期純利益	520	177
少数株主利益	3	3
当期純利益	516	174

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

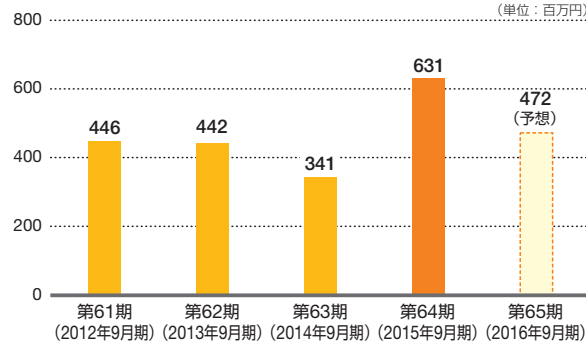
売 上 高

(単位：百万円)



営 業 利 益

(単位：百万円)



連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2015年9月期	株主資本					その他の包括利益累計額				少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	865	635	1,840	△1	3,338	12	△38	93	66	26	3,432
会計方針の変更による累積的影響額			△198		△198						△198
会計方針の変更を反映した当期首残高	865	635	1,641	△1	3,140	12	△38	93	66	26	3,234
当期変動額											
剰余金の配当			△68		△68						△68
当期純利益			516		516						516
自己株式の取得				△1	△1						△1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						7	56	△11	52	6	59
当期変動額合計	—	—	448	△1	446	7	56	△11	52	6	506
当期末残高	865	635	2,090	△3	3,587	19	18	81	119	33	3,740

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

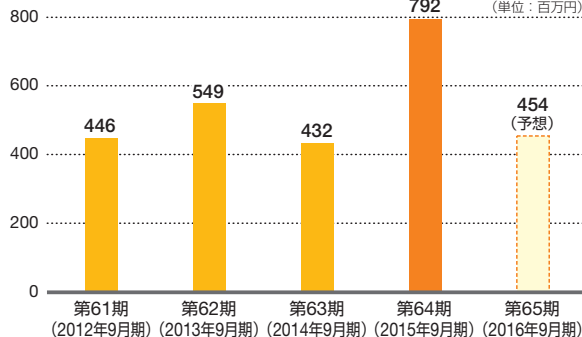
(単位：百万円)

科 目	2015年 9月期	2014年 9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,262	1,108
投資活動によるキャッシュ・フロー	△640	△404
財務活動によるキャッシュ・フロー	△667	△152
現金及び現金同等物に係る換算差額	5	2
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△40	554
現金及び現金同等物の期首残高	1,820	1,265
現金及び現金同等物の期末残高	1,779	1,820

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

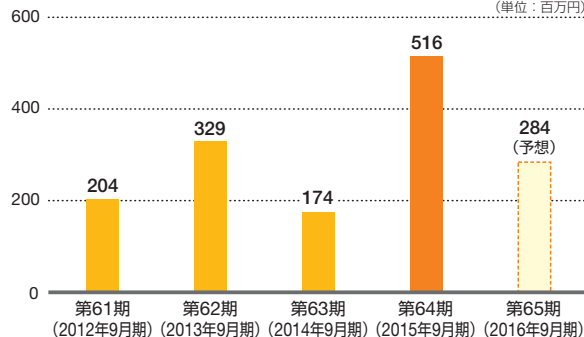
経常利益

(単位：百万円)



当期純利益

(単位：百万円)



IR掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、
経営及びIR活動に反映していく
「**双方向コミュニケーション**」の場を設けています。

株式併合についてのご案内

当社は2016年
3月21日をもって、

- ① 当社の普通株式5株を1株といたします。
- ② 単元株式数を1,000株から100株に変更いたします。
- ③ 株主優待制度を一部変更(追加)いたします。

当社は第64回定時株主総会において、上記1、2の内容を承認いただきました。
なお、株主様におかれましては、これに伴う特段のお手続きの必要はありません。

株式併合による影響

今回の株式併合により、以下の変化が生じますが、株主様がお持ちの当社株式の資産価値に変化はございません。(株式市況の変動などによる影響を除く)

- 1) 発行済株式総数が5分の1に減少します。
- 2) 一方、1株当たり純資産額は5倍となります。

例

効力発生前		効力発生後		
ご所有株式数	議決権数	ご所有株式数	議決権数	端数株式数
5,000株	5個	1,000株	10個	なし
1,731株	1個	346株	3個	0.2株
1,000株	1個	200株	2個	なし
66株	なし	13株	なし	0.2株
1株	なし	なし	なし	0.2株

株主優待(年2回)

2016年9月20日現在の株主名簿に記載または記録された株主様から変更となります。(2016年11月発送予定分から変更)

現行	変更後
(なし)	100株～199株 1,500円相当 (新設)
1,000株～4,999株 3,500円相当	200株～999株 3,500円相当
5,000株以上 4,500円相当	1,000株以上 4,500円相当

本件に関する
お問い合わせ先

本株式併合についてのご不明な点は、お取引先の証券会社または株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社までお問い合わせください。

スケジュール

2016年3月15日 現在の単元株式数(1,000株)での
売買の最終日

2016年3月16日 当社株式の売買単位が1,000株から
100株に変更
株価に株式併合の効果が反映

2016年3月21日 株式併合・単元株式数変更の効力が発生

1株未満の端数が生じる場合の処理

今回の株式併合の結果、1株に満たない端数が生じた場合、会社法に基づいて以下のとおり処理します。

- 1) 全株主様の端数分を一括して処分します。
- 2) その処分代金を、端数が生じた株主様に対し、端数の割合に応じてお支払いします。

※このお支払金額(端数株式処分代金)は、2016年5月下旬ごろにお送りする予定です。

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)
受付時間 9:00～17:00 (土・日・祝祭日を除く)

株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日及び3月20日現在で、1,000株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

○ 優待の内容

1,000株以上5,000株未満の株主様に対し市価3,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2015年11月株主優待 (3,500円相当)

5,000株以上の株主様に対し市価4,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2015年11月株主優待 (4,500円相当)

○ 発送時期

11月下旬及び5月下旬を予定しております。

MARUSAN Recipe マルサンレシピ ～冬の料理～



みそ を使った献立

煮込みハンバーグ デミみそソース

材料 2人分

<ハンバーグ>

- ・牛豚合挽き肉……………200g
- ・玉ねぎ……………1/4個
- ・パン粉……………40g
- ・卵……………1/2個
- ・塩、コショウ……………適量
- ・じゃがいも……………1個
- ・にんじん……………1/2本
- ・卵……………2個

<デミみそソース>

- ・味の響宴無添加赤だし…大さじ2
- ・水……………1カップ
- ・赤ワイン……………大さじ2
- ・砂糖……………大さじ1
- ・ハンバーグソース……………1/2カップ
- ・バター……………20g

作り方

- ① ハンバーグのパテを作ります。玉ねぎをみじん切りにします。ボールに合挽き肉・卵・パン粉・玉ねぎを入れ塩・コショウをして混ぜます。4つに分け空気を抜きながら成形して冷蔵庫で30分置きます。
- ② じゃがいも・にんじんは塩茹でしておきます。
- ③ 卵は、大きなボールに熱湯を入れ30分置きます(温泉卵)。
- ④ デミみそソースを作ります。鍋に赤ワインを入れ、火にかけアルコールをとばします。みそ・砂糖・ハンバーグソースはあらかじめ水である程度溶かしておき、鍋に入れひと煮立ちさせます。
- ⑤ フライパンに油をひき、強火でハンバーグを焼きます。両面焼色がついたら④の鍋に入れ煮込みます。ハンバーグに火が通ったらバターを入れ香り付けします。ここに塩茹でしたじゃがいもとにんじんを入れます。
- ⑥ ⑤をお皿に盛り、温泉卵を割って完成です。



豆乳 を使った献立

豆乳うどん

材料 4人分

- ・うどん(ゆで)……………2パック
- ・白菜……………2枚
- ・生しいたけ……………2枚
- ・にんじん……………1/2本
- ・赤ピーマン……………1個
- ・豚肉……………50g
- ・ほうれん草……………1/3わ(100g)
- ・だし……………2カップ
- ・酒……………大さじ1
- ・みりん……………大さじ1
- ・有機豆乳無調整……………1・1/2カップ
- ・あわせみそ……………50g

作り方

- ① 白菜はざく切りにする。種をぬいたピーマン、生しいたけ、にんじんは薄切りにして、下ゆでしておく。ほうれん草は色よくゆでて、3cmの長さに切る。
- ② 豚肉は幅3cmに切る。
- ③ 鍋に<A>を入れてだまのないように溶き、火にかける。
- ④ 煮立直前にうどんと①・②を加え火を通す。

会社の概況

2015年9月20日現在

商 号 マルサンアイ株式会社
(英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)
U R L <http://www.marusanai.co.jp/>
設 立 1952年(昭和27年)3月
主要な事業内容 大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
資 本 金 865,444,000円
従業員の状況 324名

役 員 2015年12月10日現在

代表取締役会長		伊 藤 明 徳
代表取締役社長		渡 辺 邦 康
取 締 役	営 業 担 当	倉 橋 良 二
取 締 役	生 産 担 当	兼 子 明
取 締 役	管 理 担 当	堺 信 好
取 締 役	開 発 担 当	浅 尾 弘 明
取締役(社外)		森 田 尚 男
常 勤 監 査 役		神 谷 正 明
監査役(社外)		畠 部 泰 則
監査役(社外)		新 井 一 弘

事 業 所

〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	東京支店	名古屋支店	広島支店
物流センター	北海道営業所	北陸営業所	九州支店
関東工場	東北支店	大阪支店	
	北関東支店	岡山支店	
	静岡支店		

グループ会社

株式会社匠美^{たくみ}(所在地：富山県中新川郡立山町)
株式会社玉井味噌(所在地：長野県東筑摩郡筑北村)
丸三愛食品商貿(上海)有限公司(所在地：中国 上海市)
アメリカン・ソイ・プロダクツINC.
(所在地：Saline, Michigan U.S.A)

発行可能株式総数 40,000,000株
発行済株式の総数 11,480,880株
株 主 数 2,681名(前期末比120名増)

株 式 分 布 状 況



株主メモ

事 業 年 度 9月21日から翌年の9月20日
定時株主総会 毎年12月
単 元 株 式 数 1,000株
基 準 日 定時株主総会の議決権 9月20日
期末配当金 9月20日
中間配当金 3月20日

公 告 方 法 電子公告の方法により行います。
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。
公告掲載 URL <http://www.marusanai.co.jp/>

上 場 取 引 所 名古屋証券取引所市場第二部
(証券コード：2551)
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所 (☎460-8685)
名古屋市中区栄三丁目15番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先 (☎168-0063)
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。



本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721