

株主通信

マルサンの声

Vol. 11



第63期 報告書 2013年9月21日から2014年9月20日まで



Contents

株主の皆様へ
連結決算ハイライト

P1-2

特集：
タイ企業との契約締結について

P3-4

新商品のご案内

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10

証券コード 2551

marusan

健康で明るい生活へのお手伝い

みそ

生みそ事業再構築

生みそに続いて、調理みそ、
即席みそを再構築
適正な販売価格の維持
新製品、業務用みその拡売

海外市場の拡大

中国販社及び輸出の拡大



成長テーマ

豆乳飲料

豆乳の拡売

販売価格の適正化、
カロリーオフ豆乳及び
200mlの拡売

アーモンドミルク及び
豆乳グルトの拡売

海外市場の拡大



代表取締役社長

いとう あきのり
伊藤 明徳

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第63期（2013年9月21日から2014年9月20日まで）を終了いたしましたので、ここに報告書により営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2014年12月

連結決算ハイライト



売上高 **22,162** 百万円
(前期比 0.9%増)

営業利益 **269** 百万円
(前期比 36.3%減)

経常利益 **432** 百万円
(前期比 21.4%減)

当期純利益 **174** 百万円
(前期比 47.2%減)

当期のポイント



POINT
1

豆乳が堅調に推移し、6年連続増収！

POINT
2

原材料及び変動費の上昇に伴う売上原価の増加により、営業利益、経常利益は減益

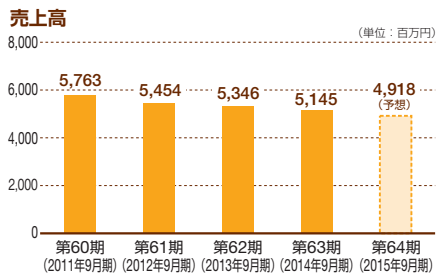
POINT
3

オーストラリアにおける訴訟に係る損失負担見込額を特別損失に計上し、当期純利益は減益



みそ事業の状況

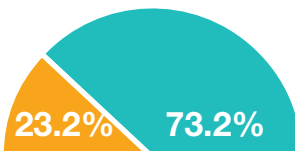
生みそは、販売単価の回復が見られたものの、消費税増税による消費落ち込み及び主力製品のダウンサイジング化等により出荷数量が減少いたしました。調理みそは、適正価格による販売に徹した結果、みそ関連鍋スープの出荷量が減少いたしました。即席みそは、特定企業向けの製品、フリーズドライの製品等が好調に推移いたしました。



豆乳飲料事業の状況

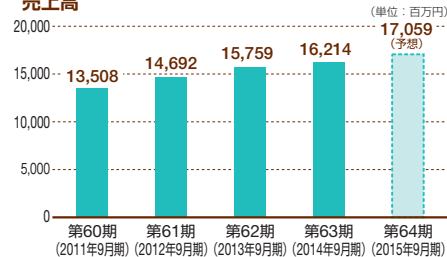
豆乳は、消費税増税の影響を受けたものの、海外輸出の増加により堅調に推移いたしました。飲料は、アーモンド飲料が堅調に推移いたしました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、162億14百万円(前期比2.9%増)でありました。

売上高構成比



※上記の他にその他食品事業(3.6%)が含まれています。

売上高



北米・中国に次ぐ第3弾、 海外市場の 新規需要を開拓

今年6月に世界有数の豆乳の消費国であるタイにおいて、当社のブランドを使用した豆乳が製造、販売されました。

アジア地区をはじめとする世界各国において、当社ブランドが認知拡大されることは、海外事業の展開の推進及び企業価値の向上に繋がると考えています。



契約内容

豆乳の製造に係る技術指導 当社商標を使用した豆乳の製造販売

※サハチョール社が製造し、サハチョール社及びサハグループの持つ販売網を利用して販売します。

販売商品



豆乳飲料抹茶 200ml



豆乳飲料紅茶 200ml



調製豆乳 200ml



1人当たり消費量は日本の**5倍!**



年間消費量(千kℓ)

年間1人当たり消費量(ℓ)

タイ

710.9

10.2

日本

255.7

2.0

(日本豆乳協会「豆乳消費量の世界比較2012年」より)

サハチョール社概要

名 称	サハチョール社 (SAHACHOL FOOD SUPPLIES CO.,LTD.)
所 在 地	タイ国シラチャ市
事業内容	食料品製造販売
従業員数	約300名



タイの豆乳市場の
10%のシェア獲得を
目指します。

新商品のご案内



みそ職人 旨味贅沢 赤だし 400g



みそとだしが調和した、まろやかな旨味のあるだし入りみそです。本みりん、本枯れ鰹節、国産いりこ粉末、利尻昆布だしを使用し、だしの旨味をバランスよく表現しました。

小売参考：324円
内 容 量：400g



フリーズドライ ほっとおみそ汁



便利でおいしい、ドライタイプの多食の即席みそ汁です。みそと具材を別々にしているので、素材のおいしさがそのまま活かされています。

小売参考：540円
内 容 量：8食



粕汁 鶏肉と水菜 やさしさ仕立て



神戸灘の酒造メーカー 沢の鶴様の純米酒の酒粕と、当社の「純正こうじ」みそを使用したコラボ商品です。寒い冬にピッタリのフリーズドライの粕汁です。

小売参考：162円
内 容 量：1食



豆乳飲料 オレンジ カロリー50%オフ



標準的な豆乳飲料に比べ、カロリーを50%オフしました。さわやかなオレンジ風味、すっきり仕上げの豆乳飲料です。ビタミンB₂を配合しました。

小売参考：97円
内 容 量：200ml



豆乳飲料 バナナ カロリー50%オフ



標準的な豆乳飲料に比べ、カロリーを50%オフしました。
バナナの風味がおいしい、すっきり仕上げの豆乳飲料です。

小売参考：97円
内 容 量：200ml



アーモンド・ブリーズ バナナ



ヘルシーと美容で人気のバナナは、アーモンドミルクとの相性抜群です。
アーモンドの香ばしさにバナナの風味が引き立ちます。

小売参考：113円
内 容 量：200ml



秋冬
限定

塩ちゃんこ鍋スープ



まろやかな塩味の藻塩に、鶏ガラと昆布の旨みを加えて白こしょうで味を整えた、ほのかに柚子風味の「塩ちゃんこ鍋スープ」です。

小売参考：280円
内 容 量：750g



秋冬
限定

ちよいツケちよいタシ 鍋プラス 辛うまみそ



米みそに唐辛子とにんにくを効かせた、ピリ辛味の鍋料理用アレンジ調味料です。お好みの量をお好きなスタイルでプラスして、コクのあるピリ辛味をお楽しみください。

小売参考：248円
内 容 量：180g

連結財務データ

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2014年 9月20日現在	2013年 9月20日現在
資産の部		
流動資産	8,779	8,036
固定資産	8,057	8,340
有形固定資産	7,160	7,603
無形固定資産	214	113
投資その他の資産	682	624
資産合計	16,837	16,377
負債の部		
流動負債	9,144	8,635
固定負債	4,260	4,524
負債合計	13,404	13,160
純資産の部		
株主資本	3,338	3,239
資本金	865	865
資本剰余金	635	635
利益剰余金	1,840	1,740
自己株式	△1	△1
その他の包括利益累計額	66	△45
少数株主持分	26	23
純資産合計	3,432	3,217
負債純資産合計	16,837	16,377

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

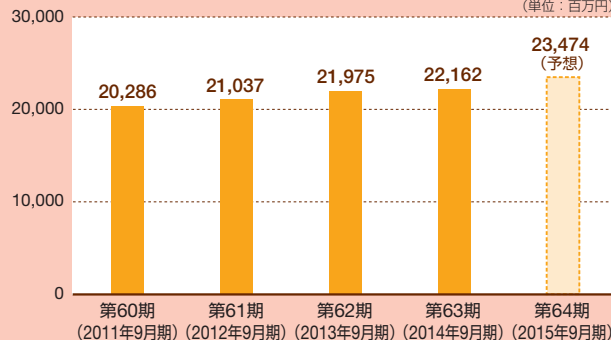
(単位：百万円)

科 目	2014年 9月期	2013年 9月期
売上高	22,162	21,975
売上原価	16,408	16,080
売上総利益	5,754	5,894
販売費及び一般管理費	5,484	5,470
営業利益	269	423
営業外収益	236	197
営業外費用	73	70
経常利益	432	549
特別利益	8	—
特別損失	120	32
税金等調整前当期純利益	320	517
法人税、住民税及び事業税	159	164
法人税等調整額	△15	23
法人税等	143	187
少数株主損益調整前当期純利益	177	329
少数株主利益又は少数株主損失(△)	3	△0
当期純利益	174	329

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

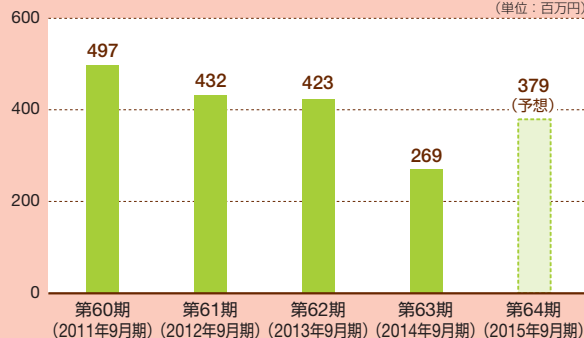
売上高

(単位：百万円)



営業利益

(単位：百万円)





連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2014年9月期	株主資本					その他の包括利益累計額				少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	865	635	1,740	△1	3,239	13	△59	—	△45	23	3,217
当期変動額											
剰余金の配当			△74		△74						△74
当期純利益			174		174						174
自己株式の取得				△0	△0						△0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						△1	20	93	112	3	115
当期変動額合計	—	—	99	△0	99	△1	20	93	112	3	214
当期末残高	865	635	1,840	△1	3,338	12	△38	93	66	26	3,432

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

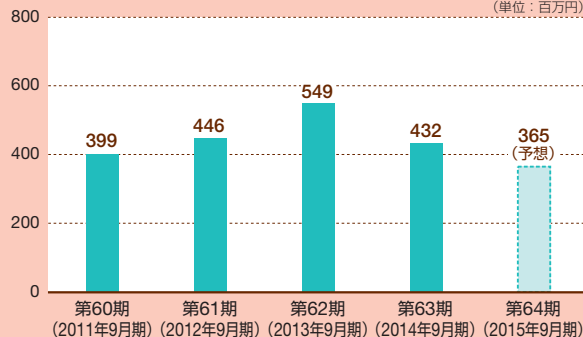
(単位：百万円)

科 目	2014年 9月期	2013年 9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,108	563
投資活動によるキャッシュ・フロー	△404	△1,245
財務活動によるキャッシュ・フロー	△152	81
現金及び現金同等物に係る換算差額	2	41
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	554	△559
現金及び現金同等物の期首残高	1,265	1,824
現金及び現金同等物の期末残高	1,820	1,265

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

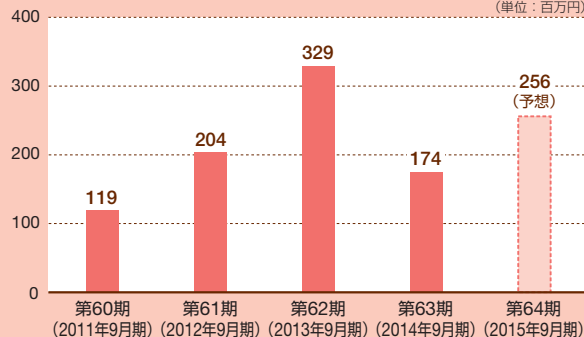
経常利益

(単位：百万円)



当期純利益

(単位：百万円)



IR掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、
経営及びIR活動に反映していく

「**双方向コミュニケーション**」の場を設けています。

2014年2月20日に名古屋地区において個人投資家向け会社説明会を開催いたしました。

また、7月25日、26日の2日間、名古屋証券取引所主催の「名証IRエキスポ2014」に出展いたしました。たくさんのご質問をいただいた中から一部をご紹介します。

当日の説明資料は、当社ホームページでご確認いただけます。
http://www.marusanai.co.jp/ir_schedule.html



個人投資家向け会社説明会

豆乳が伸びていますが、原材料を安定的に確保するためにどのような施策を行なっていますか？

豆乳の使用大豆の割合は、およそカナダ60%、国産20%、アメリカ10%、中国10%であります。複数の国から輸入することで、リスクを減らしております。

大豆価格は、40年前に比べ約3倍になっております。さらに、海外では遺伝子組み換え大豆の生産が主流になってきており、非遺伝子組み換え大豆を作っていただくために、プレミアム分（作付報償金）を上乗せして支払う必要があります。

また、海外情勢も変化しております。中国の輸入大豆の量が数年前に比べ、10倍の約6,000万トン以上となり、市場に与える影響は非常に大きくなっております。

海外における、売上拡大のための施策はどのようなものですか？

2012年3月に、中国に子会社「丸三愛食品商貿（上海）有限公司」を設立いたしました。中国において、現地の味覚に合ったみその開発・製造を行なっております。なお、国内で生産した豆乳や鍋スープ等も輸出しております。

また、2014年6月より、世界有数の豆乳の消費国であるタイにおいて、当社ブランドの豆乳が発売されました。タイのサハチョール社と契約を取り交わし、同社が製造・販売をはじめております。

中国やタイをはじめとするアジア地区において、現地生産品を主体とした事業展開を推進し、当社ブランドの認知度の向上を図ってまいります。



名証IRエキスポ2014



株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日及び3月20日現在で、1,000株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

○ 優待の内容

1,000株以上5,000株未満の株主様に対し市価3,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2014年11月株主優待 (3,500円相当)

5,000株以上の株主様に対し市価4,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2014年11月株主優待 (4,500円相当)

○ 発送時期

11月下旬及び5月下旬を予定しております。

MARUSAN Recipe



マルサンレシピ
～冬の料理～



みそを使った献立

チーズみそスープ

材料 4人分

- | | |
|--------------------|----------------|
| ・カッテージチーズ……………100g | ・人参……………1本 |
| ・セロリ……………2本 | ・鶏ささみ……………140g |
| ・だし汁……………600cc | ・豆みそ……………大さじ3 |

作り方

- ① 人参、セロリは4cm×5mmの棒状に切り、鶏ささみは一口大に切っておきます。
- ② 鍋にだし汁、人参、セロリを入れ火にかけ煮立ったら鶏ささみを加えて3～4分煮こみます。
- ③ ②に豆みそを溶き入れカッテージチーズを加えて火を止めます。

※ チーズのコクと大豆の香りがとても良く合います。

※ チーズを加え煮立ててしまうと双方の旨味が消えてしまいますので注意しましょう。



豆乳を使った献立

豆乳とみそのお雑煮

材料 4人分

- | | |
|-----------------------|-----------------------|
| ・切り餅……………200g (4切れ) | ・白ねぎ……………50g (1/3本) |
| ・油揚げ……………240g (8枚) | ・みつば……………4本 |
| ・スパゲティー……………6cm位のもの8本 | ・だし汁……………600cc |
| ・大根……………80g | ・こうじみそ……………72g (大さじ4) |
| ・人参……………18g | ・豆乳……………250cc |
| ・生椎茸……………40g (2枚) | |

作り方

- ① 大根、人参は4cmの長さのせん切りにし、水にさらし水気をきっておく。生椎茸、白ねぎはせん切り、みつばはざく切りにする。油揚げは、油抜きして半分に切り袋状にする。切り餅は1切れを2つに切る。
- ② 油揚げの中に切り餅、具を詰めスパゲティーで口を止める。
- ③ 鍋にだし汁、②を入れ中火で4～5分煮る。一度具を取り出して煮汁で溶きのばしたみそを半量加える。
- ④ ③にせん切り野菜を加えひと煮立ちさせる。
- ⑤ ④に豆乳、残りのみそを加え煮立ったらみつばを加える。

会社の概況

2014年9月20日現在

商 号	マルサンアイ株式会社 (英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)
U R L	http://www.marusanai.co.jp/
設 立	1952年(昭和27年)3月
主要な事業内容	大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
資 本 金	865,444,000円
従業員の状況	326名

役 員	2014年12月11日現在		
代表取締役社長		伊 藤 明 徳	
取 締 役	管 理 統 括 部 長	渡 辺 邦 康	
取 締 役	営 業 統 括 部 長	倉 橋 良 二	
取 締 役	生 産 統 括 部 長	兼 子 明	
取 締 役	開 発 統 括 部 長	浅 尾 弘 明	
取締役(社外)		森 田 尚 男	
常 勤 監 査 役		神 谷 正 明	
監査役(社外)		畝 部 泰 則	
監査役(社外)		新 井 一 弘	

事 業 所			
〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	東京支店	名古屋支店	広島支店
物流センター	北海道営業所	北陸営業所	九州支店
関東工場	東北支店	大阪支店	
	北関東支店	岡山支店	
	静岡支店		

グループ会社	
株式会社匠美 ^{たくみ} (所在地：富山県中新川郡立山町)	
株式会社玉井味噌(所在地：長野県東筑摩郡筑北村)	
丸三愛食品商貿(上海)有限公司(所在地：中国 上海市)	
アメリカン・ソイ・プロダクツINC. (所在地：Saline, Michigan U.S.A)	

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	11,480,880株
株 主 数	2,561名(前期末比167名増)

株 式 分 布 状 況

個人・その他
8,918,886株 (77.69%)

金融機関
159,000株 (1.39%)

国内法人
2,396,580株 (20.87%)

外国人
1,000株 (0.01%)

証券会社
1,661株 (0.01%)

自己株式
3,753株 (0.03%)

株主メモ

事 業 年 度	9月21日から翌年の9月20日
定時株主総会	毎年12月
単 元 株 式 数	1,000株
基 準 日	定時株主総会の議決権 9月20日 期末配当金 9月20日 中間配当金 3月20日

公 告 方 法	電子公告の方法により行います。 ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載 URL http://www.marusanai.co.jp/
---------	--

上 場 取 引 所	名古屋証券取引所市場第二部 (証券コード：2551)
-----------	-------------------------------

株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
---------	-----------------------------------

同事務取扱場所	(☎460-8685) 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
---------	---

郵便物送付先	(☎168-0063) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)
--------	---

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。



本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721