

株主通信

# マルサンの声

Vol. 10

第63期 中間報告書 2013年9月21日から2014年3月20日まで



## Contents

株主の皆様へ  
連結決算ハイライト

特集「豆乳×RUN」

新製品のご案内

連結財務データ

IR掲示板

P1-2

P3-4

P5-6

P7-8

P9-10

証券コード 2551

 マルサンアイ株式会社

marusan

## 健康で明るい生活へのお手伝い



成長テーマ

### みそ

#### 生みそ事業再構築

カップ製品の拡売  
主力製品のダウンサイジング化  
新製品、業務用みその拡売

#### 海外市場の拡大

中国販社及び輸出の拡大

### 豆乳飲料

#### 豆乳の拡売

販売価格の適正化  
200mlの拡売

#### アーモンドミルクの拡売

豆乳グルトの販路拡大及び  
収益の見直し



代表取締役社長

いとう あきのり

伊藤明徳

## 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第63期第2四半期（2013年9月21日から2014年3月20日まで）を終了いたしましたので、ここに報告書により営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2014年5月

# 連結決算ハイライト



売上高

**11,092** 百万円  
(前年同期比 1.4%増)

営業利益

**52** 百万円  
(前年同期比 73.1%減)

経常利益

**81** 百万円  
(前年同期比 74.1%減)

四半期純利益

**42** 百万円  
(前年同期比 75.8%減)

## 当第2四半期のポイント

1  
POINT

みそ事業が減少したものの、豆乳が堅調に推移し、増収となりました。

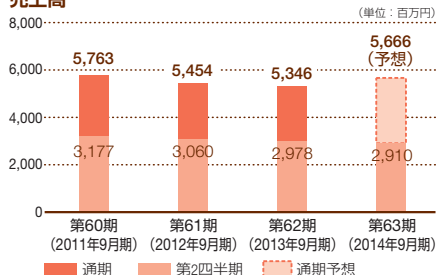
2  
POINT

みその販売単価の回復が見られたものの、原材料コストの上昇等により減益となりました。

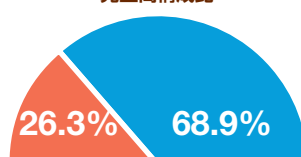
## みそ事業の状況

生みそは、販売単価が回復したものの、ダウンサイジング化等もあり、販売数量が減少いたしました。調理みそは、鍋スープ市場の競争の激化により、みそ関連鍋スープの出荷量が減少しました。即席みそは、特定企業向け製品及び新製品の販売が好調でありました。以上の結果、みそ事業の売上高は、29億10百万円(前年同期比2.3%減)でありました。

売上高



売上高構成比

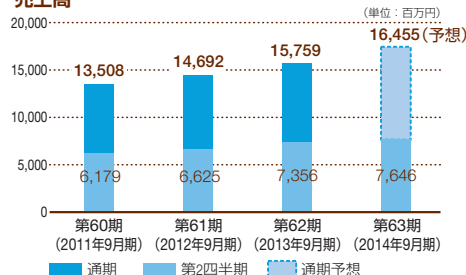


※上記の他にその他食品事業(4.8%)が含まれています。

## 豆乳飲料事業の状況

豆乳は、健康志向の高まりを背景に堅調に推移いたしました。飲料は、ミネラルウォーター、受託製造品等の出荷が減少したものの、アーモンド飲料が予定通り推移いたしました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、76億46百万円(前年同期比3.9%増)でありました。

売上高



# 特集「豆乳×RUN」

## 豆乳がランニング愛好者に人気に！

近年のウォーキングやランニングのブームを背景に、愛好者の間で豆乳が注目を集めています。たんぱく質の補給が必要なスポーツ時や練習の後に、プロテインの代わりに気軽な感じで紙パックの豆乳を飲んでいる人をよく見掛けます。



### スポーツ愛好者向けの豆乳を発売

そこで当社では、本年2月からスポーツ愛好者向けに「豆乳飲料 SOY BE UP! (ソイビーアップ)」を発売しました。従来の豆乳に、大豆たんぱく質、大豆ペプチド、OCA<sup>®</sup>（オルニチン、シトルリン、アルギニン）を配合。たんぱく質が多く、さらに吸収率の良い豆乳に仕上げました。さわやかな甘さで、スポーツ時や運動後の体のケアに最適です。

ある統計では健康志向の高まりから1年間のランニング人口は2,590万人、週1回以上の愛好者は572万人にのぼると言われています。「SOY BE UP!」はこのような大きな市場に存在するランナーやアスリートをターゲットに、健康志向の時代にあった豆乳として今後の拡販が期待されています。

#### 大豆ペプチドについて

ペプチドの単位で吸収されるため、たんぱく質やアミノ酸に比べ吸収効率が良いです。吸収の速いたんぱく源、たんぱく質増強を目的として使用しています。その他筋肉増強、体脂肪燃焼効果もあります。

#### OCA<sup>®</sup>について

協和発酵バイオが開発した、「オルニチン」「アルギニン」「シトルリン」という3種のアミノ酸ミックスです。脂肪燃焼の促進、パフォーマンスUP、エネルギー産生のサポート、たんぱく質の吸収効率の向上が期待されます。



豆乳飲料  
**SOY BE UP!**  
(ソイビーアップ)

小売参考：162円  
内 容 量：200ml



## ラン指導者の岩本能史さんとスポンサー契約

このたび当社はウルトラマラソンランナーであり、ラン指導者でもある岩本能史（いわもと のぶみ）さんとスポンサー契約を結びました。「SOY BE UP!」の商品化にあたってもご協力をいただき、現在、FM横浜、FM愛知にて放送中の「豆乳サイエンス」に出演しています。

### 岩本さんおすすめの飲み方

- 1 RUN前の胃粘膜保護で1本！
- 2 RUN中の走るエネルギーで1本！
- 3 RUN後の脚筋損傷を速やかに回復するための良質なたんぱく質として1本！
- 4 翌朝の筋肉の回復に1本！

「24時間走アジア選手権」(247.260km)・「BADWA-TER ウルトラマラソン」(アメリカ217km) 上位入賞他ウルトラマラソンランナーとして活躍。

岩本能史  
(ウルトラマラソンランナー・ラン指導者)



marusan  
豆乳サイエンス 好調オンエア中！

首都圏  
エリア



Fm yokohama 84.7

毎週水曜日 15:35~15:50

中京  
エリア

FMAich! 80.7

毎週金曜日 10:45~11:00

## 「豆乳×RUN」プロモーションについて

ランナーというこれまでの豆乳とは異なる新しい購買層の獲得に向け、当社では「豆乳サイエンス」を核にして、ランナー応援のマラソン大会に協賛しています。番組リスナーとのコミュニケーションを図る場として活用しているほか、専用ブースにて「SOY BE UP!」のPR活動を行っています。

### これまでの協賛実績

#### ■ FM愛知 マラソン大会特別協賛

2014年3月23日(日)

蒲郡ラグーナビーチ周辺

今後も各地で実施されるマラソン大会でのプロモーションを予定しております。

## 新製品のご案内

### みそ職人 旨味贅沢 赤だし



みそとだしが調和したまろやかな旨味のあるだし入りみそです。本みりん、本枯れ鰹節、国産いりこ粉末、利尻昆布だしを使用し、だしの旨味をバランスよく表現しました。

小売参考：572円  
内 容 量：750g

### 麺にからめて 旨みそ



「オカザえもん」の生誕地、岡崎の赤だしみそを使用した甘みとコクのあるみそだれです。冷し麺をいつもの麺つゆではなく、旨みそをからめて、新たなメニューをお試しあれ。

小売参考：237円  
内 容 量：50g×3

### レンジdeカンタン 牛肉の肉じゃが



定番の肉じゃがに米みそを加えて仕上げました。袋のままレンジで温められるので、手軽に1品おかずが出来上がります。常温保存可能なので、長期保管に便利です。

小売参考：259円  
内 容 量：150g

### 減塩あわせ



12食入りの即席みそ汁です。米みそと豆みそをブレンドした減塩タイプのあわせみそです。具材はわかめ、長ねぎ、とうふの3種類です。

小売参考：324円  
内 容 量：12食



## トマトの赤みそスープ 豆乳仕立て



マルサンみそと豆乳を使った新感覚のスープ。  
トマトと赤みそがベストマッチ！豆乳仕立てで深みのある味わいです。  
パンにも合うみそスープです。

小売参考：162円  
内 容 量：1食

## ひとつ上の豆乳 豆乳飲料カフェモカ



おいしい豆乳のための大豆「きぬさやか」をベースに、エスプレッソコーヒーとほろ苦カカオを加えた、リッチな味わいの豆乳飲料です。

小売参考：113円  
内 容 量：200ml

## 豆乳飲料 ブルーベリー



豆乳にさわやかなブルーベリーと、ぶどうの味わいをミックスさせました。  
アントシアニンを含んでいます。

小売参考：97円  
内 容 量：200ml

## アーモンド・ブリーズ 砂糖不使用



アーモンドミルクは、アーモンドから作った植物性ミルクです。  
アメリカで一番売れている、待望の砂糖不使用がついに新登場。

小売参考：113円  
内 容 量：200ml

# 連結財務データ

## 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2014年 3月20日現在	2013年 9月20日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	7,915	8,036
固定資産	8,116	8,340
有形固定資産	7,385	7,603
無形固定資産	140	113
投資その他の資産	590	624
資産合計	16,032	16,377
<b>負債の部</b>		
流動負債	8,020	8,635
固定負債	4,819	4,524
負債合計	12,839	13,160
<b>純資産の部</b>		
株主資本	3,207	3,239
資本金	865	865
資本剰余金	635	635
利益剰余金	1,708	1,740
自己株式	△1	△1
その他の包括利益累計額	△41	△45
少数株主持分	27	23
純資産合計	3,192	3,217
負債純資産合計	16,032	16,377

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

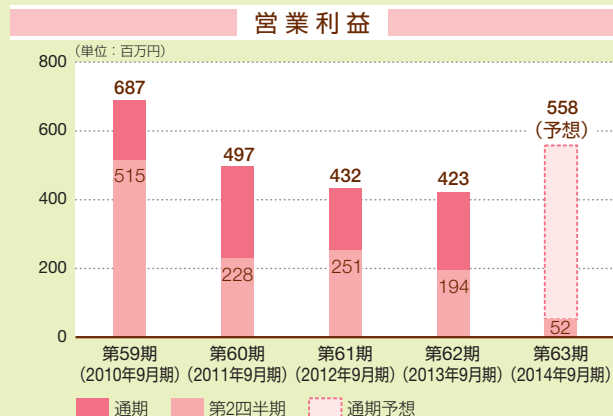
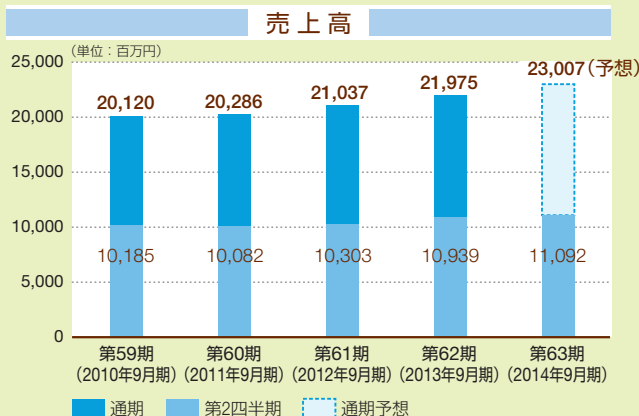
## 四半期連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2014年9月期 (第2四半期)	2013年9月期 (第2四半期)
売上高	11,092	10,939
売上原価	8,263	8,060
売上総利益	2,829	2,879
販売費及び一般管理費	2,776	2,684
<b>営業利益</b>	<b>52</b>	<b>194</b>
営業外収益	80	155
営業外費用	52	36
経常利益	81	312
特別利益	8	-
特別損失	11	26
税金等調整前四半期純利益	77	286
法人税等	33	111
少数株主損益調整前四半期純利益	44	174
少数株主利益	2	0
四半期純利益	42	174

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

point  
1







## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

point

2

科 目	2014年9月期 (第2四半期)	2013年9月期 (第2四半期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△13	△76
投資活動によるキャッシュ・フロー	△261	△449
財務活動によるキャッシュ・フロー	371	260
現金及び現金同等物に係る換算差額	4	29
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	100	△234
現金及び現金同等物の期首残高	1,265	1,824
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,366	1,590

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

point

1

### 営業利益

原材料コストを含む原価の上昇、販売費及び一般管理費の広告宣伝費及び販売促進費等の増加により、前年同期と比べ1億42百万円減少いたしました。

point

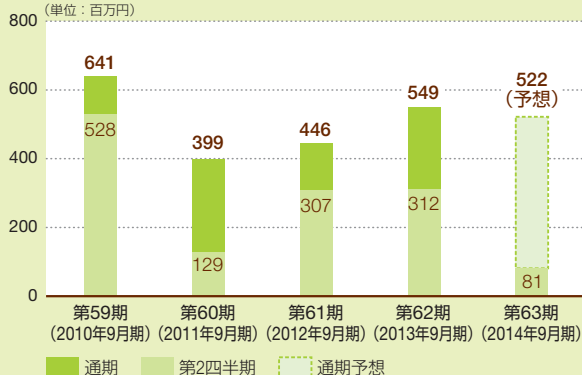
2

### 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果使用した資金は、13百万円(前年同期は76百万円の資金減少)となりました。これは、減価償却費3億78百万円等に対し、仕込債務の減少額4億91百万円等の資金減少によるものであります。

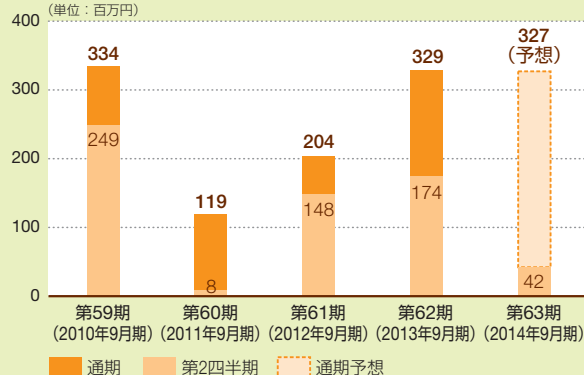
## 経常利益

(単位：百万円)



## 当期(四半期)純利益

(単位：百万円)



# IR掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、  
経営およびIR活動に反映していく  
「**双方向コミュニケーション**」の場を設けています。

## 株主様工場見学会 レポート



2014年3月31日に第2回株主様工場見学会を実施いたしました。  
当社本社工場へ株主様とその同伴者の方38名をお招きし、みそ工場、  
豆乳飲料工場を見学していただきました。  
見学後に当社の今後の事業展開をご説明し、その後、質疑応答が行  
われました。いただいたご質問の中から一部をご紹介します。

**Q** 関東地方において当社の知名度が  
低いと思います。東証へ上場する  
予定はありますか？

**A** 将来的には東証へ上場したいと考  
えております。現状では、利益が低  
く安定もしていないため、もう少し  
企業規模が大きくなり利益を安定的  
に確保できるようになれば検討した  
いと思います。

**Q** 若い世代の方が、みそ汁を飲まな  
いように思います。若い人にみ  
そ汁を飲むための対策はありま  
すか？

**A** 外食やお惣菜の購入、インスタン  
ト食品などにより、若い人に限らず、  
全世代で食事を作る機会が減りつつ  
あります。

当社は、学校給食などの業務用の  
販売に注力しております。また、み  
そ料理のレトルト製品である「どて焼

き」や「鍋スープ」など簡便性の高い  
製品の開発に努めております。

さらに、費用対効果を検討しつつ、  
広告などで知名度を上げることによ  
り、みその拡販を図ってまいります。

**Q** アメリカでは遺伝子組み換え大豆  
が広く使われているが、そのこと  
をどのように考えていますか？

**A** アメリカでは、約95%の割合で遺  
伝子組み換え大豆が生産されていま  
す。遺伝子組み換え大豆が多い理由  
は、収穫量が多く、除草などの手間  
がかからず、また、大豆の市場価格  
が上がっているためであります。

当社は、現地の農家の方と契約栽  
培により、非遺伝子組み換え大豆を  
作っていただいております。

世界的食糧難など今後の動向次第  
では、遺伝子組み換え大豆を使わざ  
るを得ない日が訪れるかもしれない  
と危惧しております。

## 株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日および3月20日現在で、1,000株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

### ● 優待の内容

1,000株以上5,000株未満の株主様に対し市価3,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2014年5月株主優待 (3,500円相当)

5,000株以上の株主様に対し市価4,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2014年5月株主優待 (4,500円相当)

### ● 発送時期

11月下旬および5月下旬を予定しております。

## MARUSAN RECIPE マルサンレシピ

～夏の料理～

### みそを使った献立

#### 和風みそスパゲティ



#### 材料 4人分

・鶏ひき肉……………200g	・豆みそ……………70g
・人参……………1/2本	・酒……………大さじ2
・しょうが……………10g	・水……………100cc
・玉ねぎ……………1/2個	・しょうゆ……………大さじ2
・にんにく……………1片	・砂糖……………大さじ3
・だし汁……………100cc	・サラダ油……………大さじ2
・スパゲティ……………320g	・青じそ……………2枚

#### 作り方

- ① 玉ねぎ、人参、にんにく、しょうがはみじん切りにします。
- ② <A>は合わせて混ぜ溶かしておきます。
- ③ 青じそは軸をとりせん切りにし、水にさらし水気をとっておきます。
- ④ フライパンにサラダ油を熱し、にんにく、しょうが、挽き肉を炒め、色が変わった野菜を加えさらに炒めます。
- ⑤ ④にだし汁、<A>を加え煮込みます。
- ⑥ 茹でたスパゲティを皿に盛り⑤をかけ青じそを散らします。

### 豆乳を使った献立

#### 豆乳ソースグラタン



#### 材料 2人分

・かぼちゃ……………1/4個	・サラダ油……………大さじ1
・玉ねぎ(薄切り)……1個	・パセリ(みじん切り)……適量
・ベーコン……………4枚	<豆乳ソース>
・エリンギ……………1パック	・バター……………大さじ4
・粉チーズ……………適宜	・小麦粉……………大さじ4
・塩・コショウ……………少々	・タマネギ(みじん切り)……1/3個
・ナツメグ……………少々	・マルサン「有機豆乳無調整」…カップ2
	・塩・コショウ……………少々

#### 作り方

- ① かぼちゃはヘタとワタを取り除き、ラップで全体を包んでやわらかくなるまでレンジで10分程度加熱します。やわらかくなったかぼちゃを1cm幅に切ります。
- ② 玉ねぎは薄切り、ベーコンは1cm幅に切り、エリンギはベーコンと同じぐらいの大きさに切ります。
- ③ フライパンにサラダ油を熱し、ベーコン・玉ねぎ、エリンギを炒め、塩・コショウ・ナツメグで味をつけます。
- ④ グラタン皿に①のかぼちゃの半分の量を敷き、③のベーコン・玉ねぎ・エリンギを上のにせ、残りのかぼちゃでフタをします。
- ⑤ 豆乳ソースを作ります。鍋にバターを溶かし、みじん切りにした玉ねぎを炒め、小麦粉をふり入れて、焦がさないように炒めます。玉ねぎと小麦粉が馴染んだら、火からおろします。温めておいた豆乳の半分の量を加え、木べらでかき混ぜ、混ぜ合わさったら、再び弱火にかけ、焦がさないようにとろみがつくまで混ぜます。とろみがついたら残りの豆乳を加え、塩・コショウで味を整え、さらにとろみがつくまで混ぜながら煮込みます。
- ⑥ ⑤の豆乳ソースを④の上につけ、粉チーズをふりかけます。200℃に熱したオーブンで焼き色がつくまで焼きます。焼きあがったら、パセリのみじん切りを散らします。

# 会社の概況

2014年3月20日現在

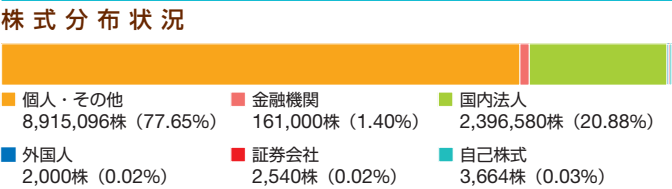
**商 号** マルサンアイ株式会社  
(英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)  
**U R L** <http://www.marusanai.co.jp/>  
**設 立** 1952年(昭和27年)3月  
**主要な事業内容** 大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。  
**資 本 金** 865,444,000円  
**従業員の状況** 329名

役 員		
代表取締役社長		伊 藤 明 徳
取 締 役	生産統括部長	間 野 一 郎
取 締 役	管理統括部長	渡 辺 邦 康
取 締 役	営業統括部長	倉 橋 良 二
取 締 役	開発統括部長	浅 尾 弘 明
常 勤 監 査 役		神 谷 正 明
監 査 役		畠 部 泰 則
監 査 役		新 井 一 弘

事 業 所			
〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	東京支店	名古屋支店	広島支店
物流センター	北海道営業所	北陸営業所	九州支店
関東工場	東北支店	大阪支店	
	北関東支店	岡山支店	
	静岡支店		

**グループ会社**  
株式会社匠美<sup>たくみ</sup>（所在地：富山県中新川郡立山町）  
株式会社玉井味噌（所在地：長野県東筑摩郡筑北村）  
丸三愛食品商貿(上海)有限公司（所在地：中国上海市）  
アメリカン・ソイ・プロダクツINC.  
(所在地：Saline, Michigan U.S.A)

**発行可能株式総数** 40,000,000株  
**発行済株式の総数** 11,480,880株  
**株 主 数** 2,497名(前期末比103名増)



**株主メモ**  
**事業年度** 9月21日から翌年の9月20日  
**定時株主総会** 毎年12月  
**単 元 株 式 数** 1,000株  
**基 準 日** 定時株主総会の議決権 9月20日  
期末配当金 9月20日  
中間配当金 3月20日  
**公 告 方 法** 電子公告の方法により行います。  
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。  
公告掲載 URL <http://www.marusanai.co.jp/>  
**上 場 取 引 所** 名古屋証券取引所市場第二部  
(証券コード：2551)  
**株主名簿管理人** 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社  
**同事務取扱場所** (☎460-8685)  
名古屋市中区栄三丁目15番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
**郵便物送付先** (☎168-0063)  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。

