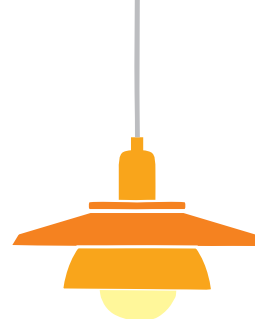


株主通信

# マルサンの声

Vol.9



第62期 報告書 2012年9月21日から2013年9月20日まで



## Contents

株主の皆様へ  
連結決算ハイライト

**P1-2**

特集：国内初導入！  
「アーモンド・ブリーズ」を新発売

**P3-4**

新商品のご案内

**P5-6**

連結財務データ

**P7-8**

IR掲示板

**P9-10**

証券コード 2551

 **マルサンアイ株式会社**

marusan

## 健康で明るい生活へのお手伝い



成長テーマ

### みそ

生みそ事業再構築  
カップ製品の拡売  
主力製品のダウンサイジング化  
新製品、業務用みその拡売  
海外市場の拡大  
中国販社及び輸出の拡大

### 豆乳飲料

豆乳の拡売  
販売価格の適正化  
200mlの拡売  
アーモンドミルクの拡売  
豆乳グルトの販路拡大及び  
収益の見直し



代表取締役社長

いとう あきのり  
伊藤明徳

### 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第62期(2012年9月21日から2013年9月20日まで)を終了いたしましたので、ここに報告書により営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2013年12月



# 連結決算ハイライト

**売上高** 21,975 百万円  
(前期比 4.5%増)

**営業利益** 423 百万円  
(前期比 2.1%減)

**経常利益** 549 百万円  
(前期比 23.2%増)

**当期純利益** 329 百万円  
(前期比 61.4%増)

## 当期のポイント

POINT  
1

豆乳が堅調に推移し、売上高が5年連続で過去最高を更新！

POINT  
2

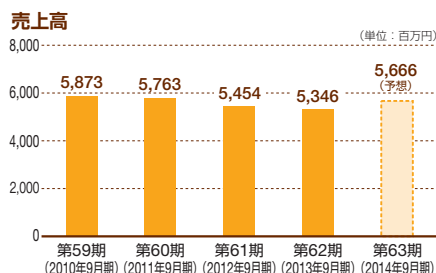
みそ、豆乳の販売単価の下落に歯止めがかかりつつも、販売数量の減少及び売上原価の上昇により営業利益は減益

POINT  
3

円安により、デリバティブ評価益、為替差益が発生し、経常利益、当期純利益は増益

## みそ事業の状況

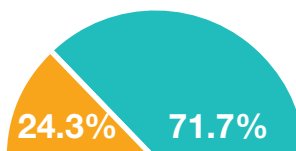
生みそは、販売単価の下落に歯止めがかかりつつあるものの、販売数量が減少いたしました。調理みそは、子会社の株式会社玉井味噌が販売しているおかずみそが好調でありました。即席みそは、特定企業向けの製品等の出荷が増加いたしました。以上の結果、みそ事業の売上高は、53億46百万円(前期比2.0%減)でありました。



## 豆乳飲料事業の状況

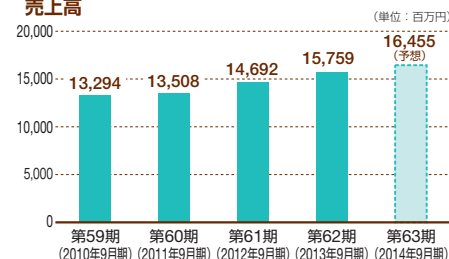
豆乳は、テレビ、雑誌報道による健康志向の高まりを背景に堅調に推移いたしました。飲料は、ミネラルウォーター、受託製造品等の出荷が減少いたしました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、157億59百万円(前期比7.3%増)でありました。

### 売上高構成比



※上記の他にその他食品事業(4.0%)が含まれています。

### 売上高



# 特集：国内初導入！「アーモンド・ブリーズ」を新発売

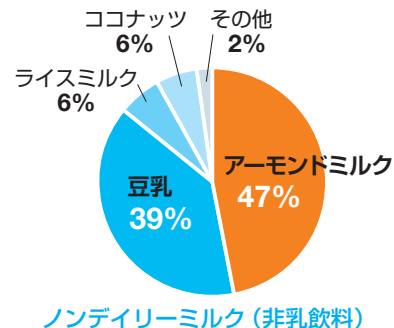
～米国ブルーダイヤモンド グロワーズ社とライセンス契約を締結～



## POINT 1 アーモンドから作った「新」飲料

アーモンドミルクは、アーモンドから作った植物性ミルクです。

アーモンドの健康イメージが浸透する中、アーモンドの持つ栄養成分とおいしさを手軽に飲料として楽しめるため、現在アメリカではスーパーマーケット等で販売されるノンデ일리ミルク（非乳飲料）で一番の売れ筋商品になっています。



## POINT 2 アーモンドだから「優しくておいしい」

どんな食べ方でも、何に使ってもおいしいアーモンド。そのおいしい味と風味は「飲料」にも最適です。

アーモンド・ブリーズは、厳選された本場カリフォルニア産アーモンドのおいしさを最大限に引き出す独自の製法で調製した、飲料用として最適な原料をベースに作られています。

今回は4つの味（オリジナル、チョコレート、コーヒー、紅茶）で展開。「オリジナル」はアーモンドそのもののおいしさ、クリーミーな口当たり、そしてスッキリとした後味をお楽しみいただけます。さらに、アーモンドの持つ優しいおいしさは、「チョコレート」「コーヒー」「紅茶」フレーバーとも相性抜群です。朝食時や、午後の休憩時間、お風呂上りのリラックス時など、お好みのシーンでお楽しみください。



## POINT 3 そして「ヘルシー」「Good for you」

アーモンドはスーパーフードとしても注目されています。  
他の食品に比べて、特にビタミンEを豊富に含んでいます。  
ビタミンEは、抗酸化作用やアンチエイジングのビタミンとして知られており、またミネラルや良質な脂質、食物繊維も豊富なことから、多くの栄養士や医師が日常食として食べることを薦めています。  
コレステロールゼロで、気になるカロリーもパッケージにわかりやすく表記。  
特に「オリジナル」のカロリーは低脂肪牛乳や調製豆乳の約半分。  
アーモンドから作ったアーモンド・ブリーズは、とってもヘルシーな飲料なのです。



## 日本初上陸の「アー乳」こと アーモンドミルク、アーモンド・ブリーズ！

製品ラインナップ 小売参考110円 内容量：200ml



オリジナル



チョコレート



コーヒー



紅茶

当社は、2013年7月にアメリカの大手アーモンド加工会社ブルーダイヤモンド グロワーズ社と、日本国内でアーモンド飲料を製造販売するライセンス契約を締結いたしました。



## 新商品のご案内



### みそ職人 旨味贅沢 750g



円熟したみそと本格だし、本みりんの旨みで、おいしく塩分控えめにした、ちょっと贅沢なだし入りみそです。

小売参考：556円  
内 容 量：750g



秋冬  
限定

### まつや とり野菜みそ ごまみそ鍋スープ



まつや「とり野菜みそ」と、当社「純正こうじみそ」を使用したごまみそ鍋スープです。株式会社まつや様との共同開発商品です。

小売参考：357円  
内 容 量：720g



### 粕汁 鮭と大根



神戸灘の酒造メーカー沢の鶴様の純米酒の酒粕と、当社の「純正こうじみそ」を使用したコラボ商品です。寒い冬にピッタリのフリーズドライの粕汁です。

小売参考：157円  
内 容 量：1食



### 蔵元玉井 鮭とわかめ味噌



信州蔵元玉井味噌で作られた味噌を使用しました。鮭とわかめの旨みと食感をお楽しみください。お弁当のおかずとしても最適です。

小売参考：420円  
内 容 量：120g



## ひとつ上の豆乳 とちおとめいちご



豆乳のためのプレミアム大豆「きぬさやか」と、とちおとめいちごをブレンドしました。  
さわやかな甘さで、飲み心地の良い豆乳飲料です。

小売参考：110円  
内 容 量：200ml



## 豆乳飲料トマはち



「トマト」と「はちみつ」の優しさにつつまれたベジタブル系豆乳飲料です。はちみつの優しいアクセントが、トマトの程よい酸味をさらに美味しくひきたたせます。

小売参考：94円  
内 容 量：200ml



## 豆乳飲料まめびよにんじん



にんじんの甘みを活かしたやさしい味わいの豆乳飲料です。熊本産のにんじんを使用しました。「まめびよ」と「くまモン」のコラボ商品です。

小売参考：84円  
内 容 量：125ml



## ふっくら蒸しひよこ豆



蒸し製法でひよこ豆のおいしさそのまま、ふっくらやわらかく仕上げています。  
豆本来の栄養、おいしさがギュッと詰まっています。

小売参考：126円  
内 容 量：70g

# 連結財務データ

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2013年 9月20日現在	2012年 9月20日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	8,036	8,128
固定資産	8,340	7,789
有形固定資産	7,603	7,140
無形固定資産	113	83
投資その他の資産	624	565
<b>資産合計</b>	<b>16,377</b>	<b>15,918</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	8,635	8,545
固定負債	4,524	4,484
<b>負債合計</b>	<b>13,160</b>	<b>13,030</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	3,239	2,979
資本金	865	865
資本剰余金	635	635
利益剰余金	1,740	1,479
自己株式	△1	△0
その他の包括利益累計額	△45	△112
少数株主持分	23	21
<b>純資産合計</b>	<b>3,217</b>	<b>2,888</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>16,377</b>	<b>15,918</b>

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

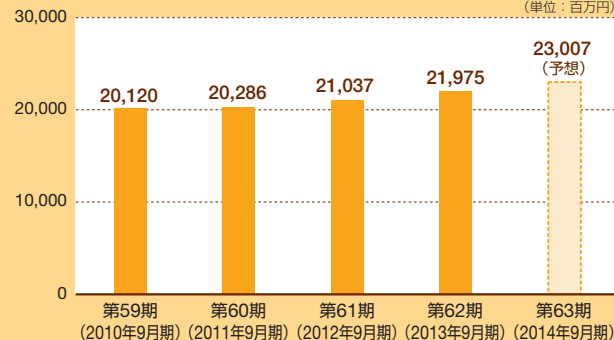
(単位：百万円)

科 目	2013年 9月期	2012年 9月期
売上高	21,975	21,037
売上原価	16,080	15,345
売上総利益	5,894	5,692
販売費及び一般管理費	5,470	5,259
営業利益	423	432
営業外収益	197	95
営業外費用	70	81
経常利益	549	446
特別損失	32	56
税金等調整前当期純利益	517	390
法人税、住民税及び事業税	164	182
法人税等調整額	23	2
法人税等	187	185
少数株主損益調整前当期純利益	329	205
少数株主利益又は少数株主損失(△)	△0	0
<b>当期純利益</b>	<b>329</b>	<b>204</b>

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

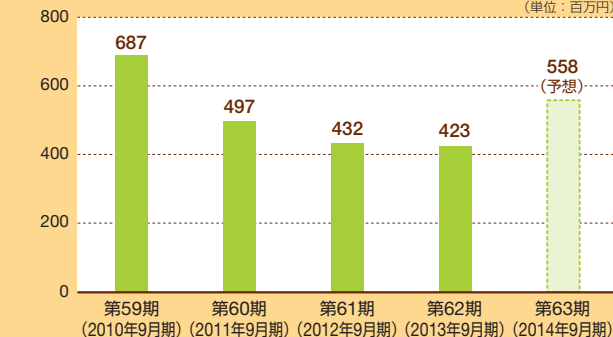
## 売上高

(単位：百万円)



## 営業利益

(単位：百万円)







## 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2013年9月期	株主資本					その他の包括利益累計額			少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他の有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	865	635	1,479	△0	2,979	△11	△101	△112	21	2,888
当期変動額										
剰余金の配当			△68		△68					△68
当期純利益			329		329					329
自己株式の取得				△0	△0					△0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						25	42	67	1	69
当期変動額合計	—	—	260	△0	259	25	42	67	1	329
当期末残高	865	635	1,740	△1	3,239	13	△59	△45	23	3,217

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

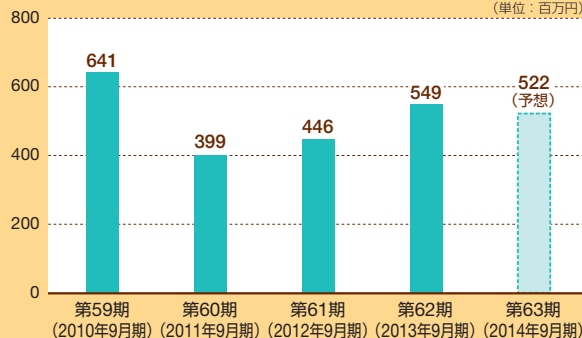
(単位：百万円)

科 目	2013年 9月期	2012年 9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	563	1,290
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,245	△609
財務活動によるキャッシュ・フロー	81	△497
現金及び現金同等物に係る換算差額	41	6
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△559	189
現金及び現金同等物の期首残高	1,824	1,635
現金及び現金同等物の期末残高	1,265	1,824

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

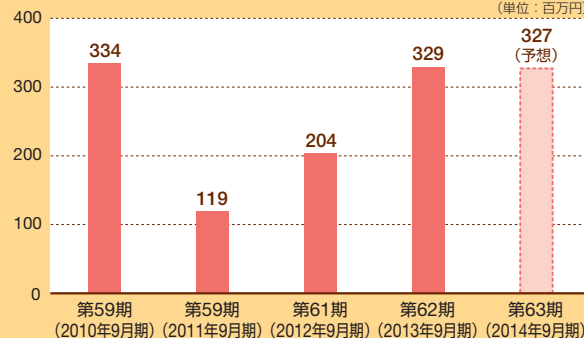
### 経常利益

(単位：百万円)



### 当期純利益

(単位：百万円)



# IR 掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、  
経営およびIR活動に反映していく  
「**双方向コミュニケーション**」の場を設けています。

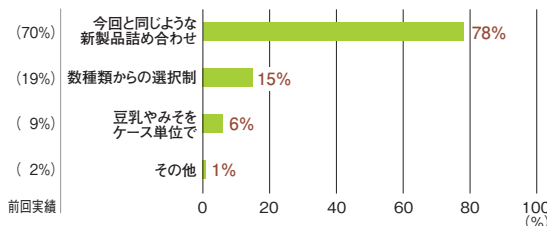
年に2回お送りしている株主優待にアンケートを同封しております。  
当社は、株主の皆様からいただいたお声を経営者全員が確認し、経営、IR活動、製品の工夫改善に反映しております。  
今後も株主の皆様とのコミュニケーションを大切に、品質を向上させ企業価値を上げてまいります。

## 前回アンケートの集計ご報告

2013年5月に株主優待をお送りした際に同封させていただきましたアンケートの結果の一部をご報告させていただきます。株主の皆様のご協力により、

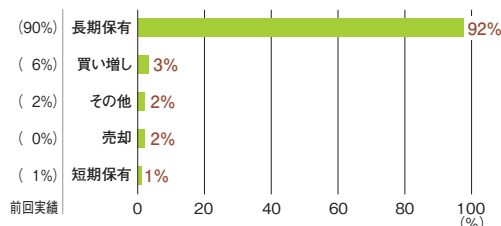
今回もたくさんのご回答をいただきました。この場をお借りしまして御礼申し上げます。  
(回収率18.5%)

### 次回の株主優待で希望される商品は何ですか？ (複数回答)



8割近くの株主様が、現状の新製品詰め合わせを希望されております。

### 当社株式を今後どのようにお考えですか？ (複数回答)



9割以上の株主様が、長期保有とお答えいただいております。

## アンケートご意見の紹介

商品のことが詳しく説明されている点は良いと思う。料理レシピは役に立っています。(大阪府50代男性)

貴社の優待商品は主婦にとってはとても嬉しいプレゼント。箱を開けるときはワクワクします。今後もよろしくお願いします。(東京都40代女性)

安いですいではなくて少し高い値段でもおいしくて良い品質のものを作ってください。(愛知県50代男性)

毎回届くのが楽しみです。豆乳が好きになったきっかけでもあります。(神奈川県40代女性)

女性の取締役を育てましょう。(大阪府40代女性)

毎日豆乳グルトを食べています。商品を置いていない店が多く、どのスーパーでも買えるようにしてほしいです。(愛知県60代女性)

健康、長寿に良い日本の伝統食を支えているみその製造にこれからも自信を持って頑張ってください。世界に進出して世界中の人の食生活を健康なものに導いてください。(岡山県60代女性)

今年の工場見学会に参加させていただきました。帰路岡崎城で花見を楽しみ、この時期に見学会を計画された関係者に感謝申し上げます。絶好のタイミングでしたね。他の株主様にも岡崎城の桜を見もらうためにも工場見学は続けていただければと思います。(三重県60代男性)

インスタントみそ汁は備蓄品として日付を見ながら飲んでいます。(愛知県60代女性)

今は朝食がパンという家庭が多いと思いますが、パンに塗るものが多いので、みそを使ったペーストなどがあれば栄養面でも良いと思います。(愛知県60代女性)

## 株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日および3月20日現在で、1,000株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

### ○ 優待の内容

1,000株以上5,000株未満の株主様に対し市価3,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2013年11月株主優待 (3,500円相当)

5,000株以上の株主様に対し市価4,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2013年11月株主優待 (4,500円相当)

### ○ 発送時期

11月下旬および5月下旬を予定しております。

# Marusan Recipe



マルサンレシピ  
～冬の料理～



みそを使った献立

牛肉のみそ炒め

### 材料 4人分

・牛薄切り肉……………400g	<みそだれ>
・生しいたけ……………4枚	・マルサン本場赤だし……………大さじ2
・きゅうり……………1本	・しょうゆ・酒・みりん・砂糖・ごま油
・グリーンリーフレタス…適宜	……………各々大さじ1
・赤・黄ピーマン……………適宜	・にんにく……………1片
・サラダ油……………適宜	・白ごま……………大さじ1

### 作り方

- ① 牛肉は食べやすい大きさに切り、しいたけは薄切りにします。
- ② にんにくはすりおろすかみじん切りにしてみそだれの材料をいっしょにあわせておきます。
- ③ ピーマンは細切り、きゅうりは半分にして斜め薄切り、レタスは手でちぎり、大皿に彩りよく盛っておきます。
- ④ フライパンにサラダ油を熱し①を炒め、肉の色が変わったらみそだれをからめて火を止めます。③の野菜の上に肉を盛り、アツアツを野菜といっしょにいただきます。



豆乳を使った献立

豆乳ごまプリン

### 材料 4人分

・白ごま……………40g	・調製豆乳……………500cc
（代用ねりごま大さじ3）	・粉ゼラチン……………大さじ1
・卵黄……………3個分	・水……………大さじ2
・砂糖……………50g	・クコの実……………適量

### 作り方

- ① 白ごまはよく炒り、油が出てくるぐらいまですります。
- ② ゼラチンは水でふやかしておきます。
- ③ ボウルに卵黄と砂糖を入れ、泡立て器でふわっとなるように混ぜます。
- ④ 豆乳を鍋に入れて温め②のゼラチンを加えて溶かし、③に少しずつ加えます。
- ⑤ ゼラチンを溶かした④へ①の白ごまを入れて、1度こし、粗熱が取れたら水でぬらした型に入れて、冷蔵庫で冷やし、固めます。
- ⑥ 固まったら型から出し、水で戻したクコの実を上飾りつけます。

# 会社の概況

2013年9月20日現在

商 号 マルサンアイ株式会社  
(英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)  
U R L <http://www.marusanai.co.jp/>  
設 立 1952年(昭和27年)3月  
主要な事業内容 大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。  
資 本 金 865,444,000円  
従業員の状況 326名

## 役 員 2013年12月5日現在

代表取締役社長		伊 藤 明 徳
取 締 役	生産統括部長	間 野 一 郎
取 締 役	管理統括部長	渡 辺 邦 康
取 締 役	営業統括部長	倉 橋 良 二
取 締 役	開発統括部長	浅 尾 弘 明
常 勤 監 査 役		神 谷 正 明
監 査 役		畝 部 泰 則
監 査 役		新 井 一 弘

## 事 業 所

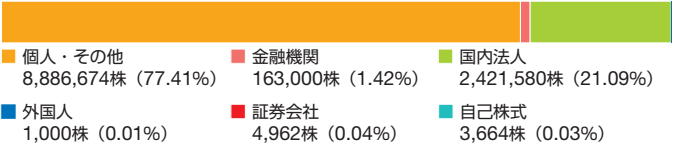
〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	東京支店	名古屋支店	広島支店
物流センター	北海道営業所	北陸営業所	九州支店
関東工場	東北支店	大阪支店	
	北関東支店	岡山支店	
	静岡支店		

## グループ会社

株式会社匠美<sup>たくみ</sup>（所在地：富山県中新川郡立山町）  
株式会社玉井味噌（所在地：長野県東筑摩郡筑北村）  
丸三愛食品商貿(上海)有限公司（所在地：中国 上海市）  
アメリカン・ソイ・プロダクツINC.  
(所在地：Saline, Michigan U.S.A)

発行可能株式総数 40,000,000株  
発行済株式の総数 11,480,880株  
株 主 数 2,394名（前期末比54名増）

## 株 式 分 布 状 況



## 株主メモ

事業年度 9月21日から翌年の9月20日  
定時株主総会 毎年12月  
単 元 株 式 数 1,000株  
基 準 日 定時株主総会の議決権 9月20日  
期末配当金 9月20日  
中間配当金 3月20日

公 告 方 法 電子公告の方法により行います。  
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。  
公告掲載 URL <http://www.marusanai.co.jp/>

上 場 取 引 所 名古屋証券取引所市場第二部  
(証券コード：2551)

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 (☎460-8685)  
名古屋市中区栄三丁目15番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 (☎168-0063)  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。



本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地  
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721