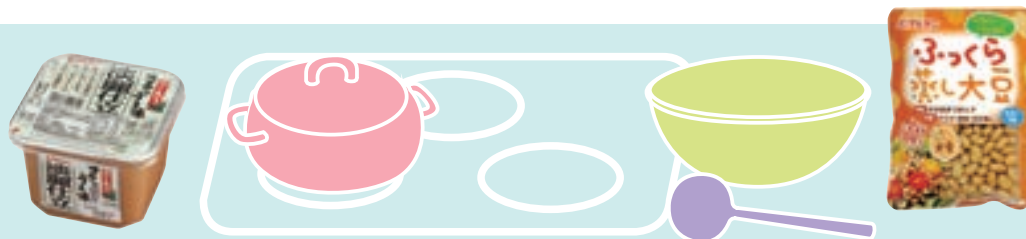


# マルサンの声

Vol.8

第62期 中間報告書 2012年9月21日から2013年3月20日まで



## Contents

株主の皆様へ  
連結決算ハイライト

P1-2

特集：株主様工場見学会  
初開催レポート

P3-4

新製品のご案内

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10



marusan

健康で明るい生活へのお手伝い。



成長テーマ

## みそ

生産設備の合理化による  
生みそ事業再構築  
海外市場の拡大  
新しい販路の開拓

## 豆乳飲料

豆乳グルトの  
関東地区販売開始  
新型キャップ導入による  
豆乳売上の底上げ  
新しい販路の開拓  
200ml豆乳の拡売



代表取締役会長  
あお き はる お  
青木春雄



代表取締役社長  
いとう あきのり  
伊藤明徳

## 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第62期第2四半期（2012年9月21日から2013年3月20日まで）が終了いたしましたので、ここに報告書により営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2013年5月

# 連結決算ハイライト

## 売上高

10,939 百万円  
(前年同期比 6.2%増)

## 営業利益

194 百万円  
(前年同期比 22.6%減)

## 経常利益

312 百万円  
(前年同期比 1.8%増)

## 四半期純利益

174 百万円  
(前年同期比 16.8%増)

## 当第2四半期のポイント

POINT  
1

みそ事業が伸び悩んだものの、豆乳が堅調に推移したため、増収となりました。

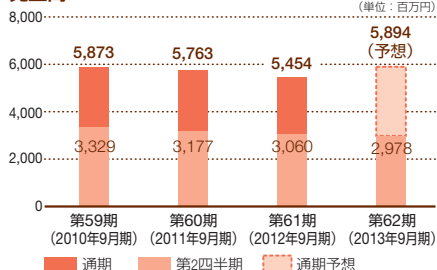
POINT  
2

販売単価の下落、原材料コスト上昇により営業利益が減少したものの、円安によりデリバティブ評価益等が出たため、経常利益及び四半期純利益が増加いたしました。

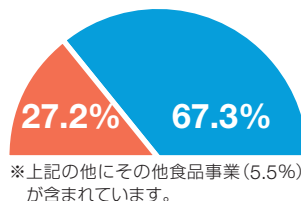
## みそ事業の状況

生みそは、みそ市場全体が漸減傾向にある中、出荷数量の減少に加えて市場での競争激化により販売単価が下落しました。調理みそは、シーズン序盤の残暑の影響により、ストレート鍋スープの販売が不振でした。即席みそは、特定企業向けの製品の出荷の減少、競合他社との販売の激化により苦戦いたしました。以上のように、みそ事業全体が伸び悩んだため、売上高は29億78百万円(前年同期比2.7%減)となりました。

### 売上高



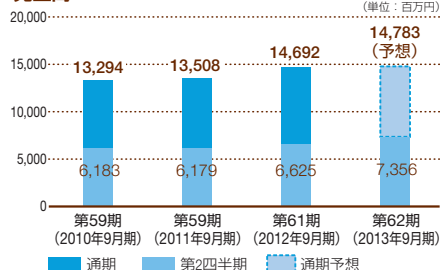
### 売上高構成比



## 豆乳飲料事業の状況

豆乳は、テレビ、雑誌報道による健康志向の高まりを背景に堅調に推移いたしました。飲料は、ミネラルウォーターの出荷が好調だったものの、受託製造品、果汁飲料、茶系飲料の出荷が減少いたしました。以上のように豆乳が堅調に推移し、売上高は73億56百万円(前年同期比11.0%増)となりました。

### 売上高



# 特集：株主様工場見学会 初開催レポート

## 普段、目にすることができない製造現場を体験



当社では、前回発行号の株主通信の中でご案内しました株主様向けの工場見学会を本年3月29日に実施しました。愛知県岡崎市の当社本社工場へ株主様とその同伴者の方33名をお招きし、普段目にすることができないみそ工場・飲料工場の生産施設を見学していただきました。

### 開催目的

株主様を対象に工場見学会を実施することで、当社の設備や製品の製造工程をご覧いただいて、当社の生産活動に対するご理解を深めていただくことを目的といたしました。また当社の企業方針の説明や質疑応答など、コミュニケーションの場を設けることにより、株主様の生のご意見をお聞きすることができました。

### 本社工場の概要

敷地面積：62,042.54㎡（18,768坪）

#### みそ工場

建物面積：9,958.68㎡

延床面積：12,049.00㎡

#### 飲料工場

建物面積：4,651.48㎡

延床面積：6,763.06㎡

#### 生産能力

みそ 約30,000トン

豆乳 約100,000キロリットル

※マルサングループ年間生産能力

### スケジュール

13:00 過ぎ

JR岡崎駅～本社へバス移動

13:00 過ぎ

名鉄東岡崎駅～本社へバス移動



本社工場到着

16:30 頃

本社～JR岡崎駅へバス移動

16:30 頃

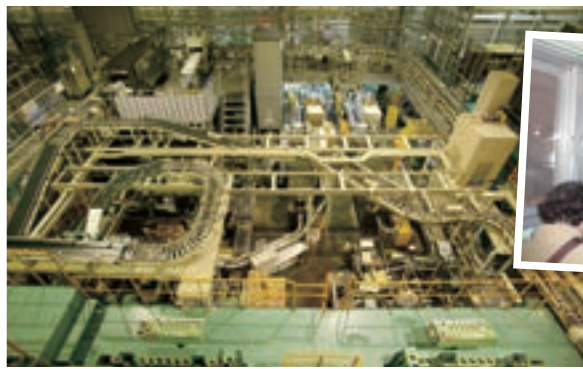
本社～名鉄東岡崎駅へバス移動



お見送り







代表取締役社長  
伊藤 挨拶

取締役管理統括  
部長 渡辺より  
「会社概要」説明

工場見学用  
ビデオ  
(製造工程紹介)

工場見学 (工場長が案内)  
2班に分かれての見学  
飲料工場～みそ工場



お楽しみ抽選会

質疑応答

7名の方から10件の  
ご質問・ご意見を  
いただきました

代表取締役社長 伊藤より  
「今後の展開」について説明



## 新製品のご案内

### だし入りコクとうま味 淡麗仕立



白く淡い色合いでキレイのあるスッキリとした味の米みそに、かつおと昆布のだしのうま味をあわせてだし入りみそです。

小売参考：298円  
内 容 量：650g

### 塩糀（しおこうじ）



米、麦のあわせ糀を使用しました。  
米糀、麦糀の2種類の糀を使用していますので、米と麦の芳醇な香りとうま味があります。

小売参考：298円  
内 容 量：200g

### 【春夏限定】 季節の野菜が美味しい 担々ごまみそ鍋スープ



みそとごまベースのまろやかなスープに豆板醤や山椒の辛味がピリッと効いた担々ごまみそ鍋スープに、季節の野菜をたっぷり入れてお楽しみください。

小売参考：315円  
内 容 量：720g

### 匠 蔵元玉井 しじみ味噌



信州蔵元玉井味噌で作られた特製味噌を使用し、健康にも良いとされるしじみを漬け込みました。お弁当のおかずとしても最適です。

小売参考：467円  
内 容 量：120g

## 豆乳飲料 パイン



豆乳にパインアップル果汁を加えました。甘酸っぱくて、さわやかな味わいが楽しめる豆乳飲料です。

小売参考：94円  
内 容 量：200ml

## ふっくら蒸し大豆



蒸し製法で大豆のおいしさそのまま、ふっくらやわらかく仕上げています。北海道大豆を100%使用しています。

小売参考：126円  
内 容 量：100g

通販限定

大豆のアイドル

# ソイドル



## 1週間お試しセット7食入り

小売参考価格 **1,960** 円 《初回限定・送料無料》  
内 容 量 110g×7袋

大豆100%で作られた大豆麺です。食物繊維が多く、高タンパク質・低糖質のため、ヘルシーでダイエットをしている方や糖質制限をしている方におすすめです。

冷凍タイプであり、お湯または電子レンジで加熱するだけで、ざるそば、ラーメン、スパゲティなど様々な食シーンでご利用いただけます。

通信販売限定商品です。  
当社通販サイト「まる直くん」  
よりご購入いただけます。

<http://maruchoku.com/soydor/>



# 連結財務データ

## 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2013年 3月20日現在	2012年 9月20日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	7,788	8,128
固定資産	8,420	7,789
有形固定資産	7,767	7,140
無形固定資産	82	83
投資その他の資産	570	565
資産合計	16,209	15,918
<b>負債の部</b>		
流動負債	8,544	8,545
固定負債	4,655	4,484
負債合計	13,199	13,030
<b>純資産の部</b>		
株主資本	3,084	2,979
資本金	865	865
資本剰余金	635	635
利益剰余金	1,584	1,479
自己株式	△0	△0
その他の包括利益累計額	△97	△112
少数株主持分	23	21
純資産合計	3,009	2,888
負債純資産合計	16,209	15,918

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 四半期連結損益計算書

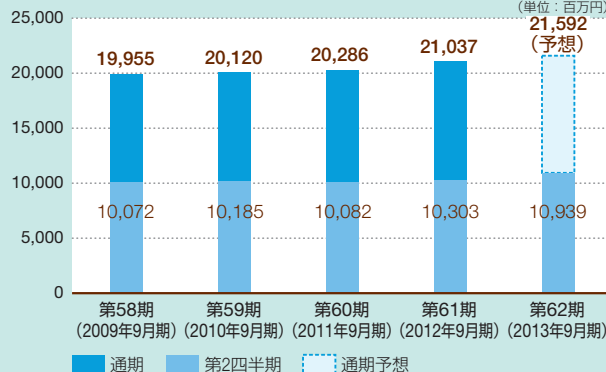
(単位：百万円)

科 目	2013年9月期 (第2四半期)	2012年9月期 (第2四半期)
売上高	10,939	10,303
売上原価	8,060	7,449
売上総利益	2,879	2,854
販売費及び一般管理費	2,684	2,602
営業利益	194	251
営業外収益	155	101
営業外費用	36	45
経常利益	312	307
特別損失	26	7
税金等調整前四半期純利益	286	299
法人税等	111	150
少数株主損益調整前四半期純利益	174	149
少数株主利益	0	0
四半期純利益	174	148

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

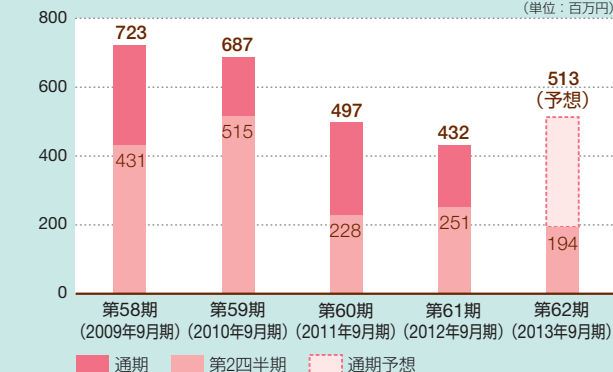
### 売上高

(単位：百万円)



### 営業利益

(単位：百万円)





## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2013年9月期 (第2四半期)	2012年9月期 (第2四半期)
<b>03</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー	△76	286
投資活動によるキャッシュ・フロー	△449	△483
財務活動によるキャッシュ・フロー	260	△6
現金及び現金同等物に係る換算差額	29	24
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△234	△180
現金及び現金同等物の期首残高	1,824	1,635
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,590	1,455

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

point

### 01 有形固定資産

設備投資による機械装置及び運搬具の増加5億30百万円、建物及び構築物の増加1億5百万円等により、前連結会計年度末に比べ6億27百万円増加いたしました。

point

### 02 営業利益

原材料の高値安定、販売単価の下落により、前年同期と比べ56百万円減少いたしました。

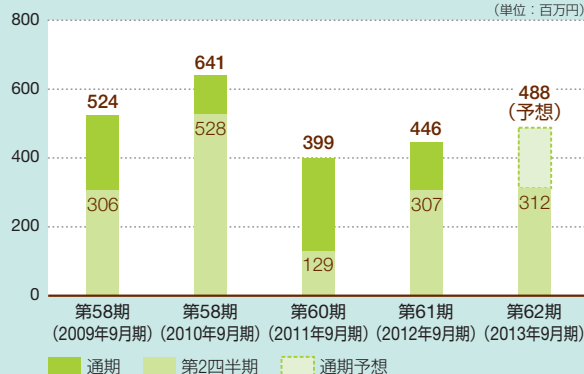
point

### 03 営業活動によるキャッシュ・フロー

豆乳の増産による仕入債務の増加、大豆仕入の増加によりマイナスとなりました。

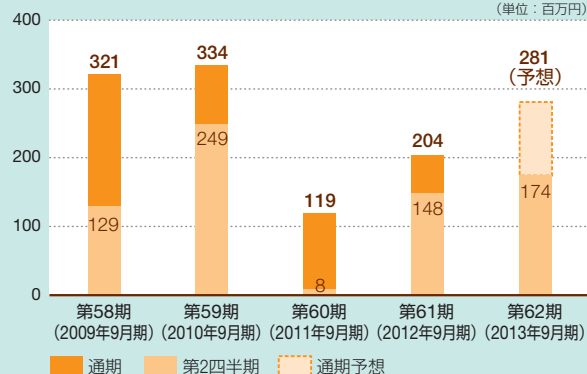
## 経常利益

(単位：百万円)



## 当期(四半期)純利益

(単位：百万円)



## IR掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、  
経営およびIR活動に反映していく  
「**双方向コミュニケーション**」の場を設けています。

去る2月25日と3月7日の両日、名古屋地区にて個人投資家向け説明会を開催しました。両日で計325名の熱心な個人投資家の方々を迎え、盛況に行われました。たくさんのご質問をいただいた中から一部をご紹介します。

当日の説明資料は、当社ホームページでご確認いただけます。  
[http://www.marusanai.co.jp/ir\\_schedule.html](http://www.marusanai.co.jp/ir_schedule.html)

### Q 原料大豆の産地はどこですか？

A 1番多い輸入先はアメリカで、次いでカナダ、中国と続きます。これは1か国だけの調達では、干ばつなど天候の影響を受けやすいためであります。原料大豆は非遺伝子組み換え大豆であるため、当社は現地の農家の方と契約して非遺伝子組み換え大豆を作っていました。

### Q 最近の円安による輸入原料大豆のコストアップの影響はいかがですか？

A 原料大豆は、半年から1年先まで確保しているため、今期の業績には、ほぼ影響はございません。しかしながら、シカゴ相場は高値で推移している状態であり、このまま円安状態が続けば来期の業績に大きな影響を及ぼす可能性がございます。

### Q 新製品の開発状況はいかがですか？

A 春と秋の年2回、それぞれ約15種類発売いたします。そのほかリニューアル品やキャンペーン品など約30種類を販売先に紹介いたします。

今春は、色の白いみそである「コクとうま味淡麗仕立てみそ」、「塩糀」、通販限定で糖尿病患者等を対象にした「大豆麺」、子会社玉井味噌で作られた瓶入りの「おかすみそ」、「パイン豆乳」、レトルト商品の「蒸し大豆」等を販売いたしました。



### Q オカラはどのように活用していますか？

A 豆乳を作る際に、年間約13,000トンのオカラが出ます。豆乳のオカラは脱皮大豆から作られているため大変きめ細かくきれいです。オカラは乾燥させ、大部分は飼料として使われますが、オカラ入り繊維素材、食品素材として積極的に食品用途開発をしております。他にも吸水作用を活かして、猫用トイレの猫砂の原料としても使われております。

## 株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日および3月20日現在で、1,000株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

### ● 優待の内容

1,000株以上5,000株未満の株主様に対し市価3,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2013年5月株主優待 (3,500円相当)

5,000株以上の株主様に対し市価4,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)



2013年5月株主優待 (4,500円相当)

### ● 発送時期

11月下旬および5月下旬を予定しております。

# MARUSAN Recipe



マルサンレシピ  
～夏の料理～



## みそを使った献立

### シャキシャキ大根と 鶏肉のサラダ 梅肉みそソース



#### 材料 2人分

- 鶏むね肉……………200g
- 大根……………100g
- 大葉……………2枚
- 長ねぎ青い部分……………適量
- しょうがの皮……………適量
- 塩……………大さじ1
- 料理酒……………大さじ1

#### 梅肉ソース<A>

- 梅干……………2個
- 味の響宴無添加生  
(または昆布・ほたてだし)……………大さじ1
- みりん……………大さじ2
- 砂糖……………小さじ1

#### 作り方

- 鍋に水2カップを入れ、長ねぎ・しょうが・塩・料理酒を入れ、鶏むね肉を30分以上煮ます。煮たら1時間そのまま冷まします。
- 大葉と大根はせん切りにして、水に浸しておきます。
- <A>の材料を混ぜ、梅肉ソースを作ります。
- ①を薄切りに切ります。お皿に大根をひき、その上に鶏むね肉のをせ、梅肉ソースをかけ、大葉のをせて完成です。

## 豆乳を使った献立

### ヘルシー豆乳 パエリア



#### 材料 4人分

#### 26cmパエリア鍋又はフライパン

- えび……………8尾
- いか……………1パイ
- あさり……………300g
- ムール貝……………8個
- 玉ねぎ……………1/2個
- にんにく……………2かけ
- ピーマン……………1/4個

#### アルミホイル※フライパンのフタがない場合

- パプリカ(赤・黄)……………各1/4個
- グリーンアスパラガス……………1束
- 米……………3カップ
- 豆乳……………600cc
- 固形ブイヨン……………2個
- 塩・こしょう……………少々
- オリーブオイル……………大さじ3

#### 作り方

- えび・あさり・ムール貝はよく洗います。いかは内臓を除き、胴は1センチの輪切りに、足は2本ずつに分けます。玉ねぎ・にんにくはみじん切りにし、パプリカ・ピーマンは短冊切りに、グリーンアスパラガスは4等分にします。
- 鍋にオリーブオイル大さじ1を熱し、にんにくの半量を炒め、えび・あさり・ムール貝・いかの順に入れ、火が通ったら、鍋から取り出します。
- 鍋にオリーブオイル大さじ1を足して、残りのにんにくと玉ねぎを炒め、さらにオリーブオイル大さじ1を足して、米を炒めます。
- ③の米が透き通ってきたら豆乳と固形ブイヨンを加えます。
- ②の具を④に入れ、フタをして、20分ほど蒸し焼きにし、塩・こしょうで味を整え、パプリカ・ピーマン・グリーンアスパラガスをのせませす。

# 会社の概況

2013年3月20日現在

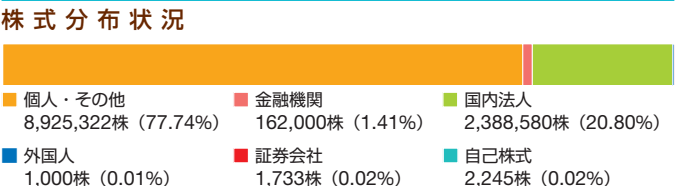
**商 号** マルサンアイ株式会社  
(英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)  
**U R L** <http://www.marusanai.co.jp/>  
**設 立** 1952年(昭和27年)3月  
**主要な事業内容** 大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。  
**資 本 金** 865,444,000円  
**従業員の状況** 318名

役 員			
代表取締役会長		青 木 春 雄	
代表取締役社長		伊 藤 明 徳	
取 締 役	生産統括部長	間 野 一 郎	
取 締 役	管理統括部長	渡 辺 邦 康	
取 締 役	営業統括部長	倉 橋 良 二	
取 締 役	開発統括部長	浅 尾 弘 明	
常 勤 監 査 役		神 谷 正 明	
監 査 役		畠 部 泰 則	
監 査 役		新 井 一 弘	

事 業 所			
〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	東京支店	名古屋支店	広島支店
物流センター	北海道営業所	北陸営業所	九州支店
関東工場	東北支店	大阪支店	
	北関東支店	岡山支店	
	静岡支店		

**グループ会社**  
株式会社<sup>たくみ</sup>匠美 (所在地：富山県中新川郡立山町)  
株式会社玉井味噌 (所在地：長野県東筑摩郡筑北村)  
丸三愛食品商貿(上海)有限公司 (所在地：中国上海市)  
アメリカン・ソイ・プロダクツINC.  
(所在地：Saline, Michigan U.S.A)

**発行可能株式総数** 40,000,000株  
**発行済株式の総数** 11,480,880株  
**株 主 数** 2,336名(前期末比4名減)



## 株主メモ

**事 業 年 度** 9月21日から翌年の9月20日  
**定時株主総会** 毎年12月  
**単 元 株 式 数** 1,000株  
**基 準 日** 定時株主総会の議決権 9月20日  
期末配当金 9月20日  
中間配当金 3月20日

**公 告 方 法** 電子公告の方法により行います。  
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。  
公告掲載 URL <http://www.marusanai.co.jp/>

**上 場 取 引 所** 名古屋証券取引所市場第二部  
(証券コード：2551)

**株主名簿管理人** 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

**同事務取扱場所** (☎460-8685)  
名古屋市中区栄三丁目15番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

**郵便物送付先** (☎168-0063)  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の全国本支店で行っております。



本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地  
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721