

株主通信

マルサンの声

Vol. 7

第61期 報告書 2011年9月21日から2012年9月20日まで



Contents

株主の皆様へ
連結決算ハイライト

P1-2

トップ
インタビュー

P3-4

新商品のご案内
開発最前線

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10

marusan

健康で明るい生活へのお手伝い



みそ

生産設備合理化による
生みそ事業再構築

海外市場の拡大

新しい販路の開拓



成長テーマ



豆乳飲料

200ml豆乳の売上比率拡大

新しい販路の拡大

ヘリキャップ導入による
豆乳売上の底上げ

豆乳グルトの
販売地域の拡大(関東)

株主の皆様へ



代表取締役会長

あお き はる お

青木春雄



代表取締役社長

いとう あきのり

伊藤明德

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第61期(2011年9月21日から2012年9月20日まで)を終了いたしましたので、ここに報告書により営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2012年12月

連結決算ハイライト

売上高

21,037 百万円
(前期比 3.7%増)

営業利益

432 百万円
(前期比 13.1%減)

経常利益

446 百万円
(前期比 11.7%増)

当期純利益

204 百万円
(前期比 71.1%増)

当期のポイント

- POINT 1 豆乳が好調に推移し、売上高が4年連続で過去最高を更新！
- POINT 2 みそ、豆乳ともに販売単価の下落、売上原価の上昇により営業利益は減益
- POINT 3 為替が前期に比べ円安になり、デリバティブ評価益、為替差益が発生し、経常利益は増益
- POINT 4 前期に特別損失として計上した資産除去債務関連費用が消滅し、当期純利益は増益

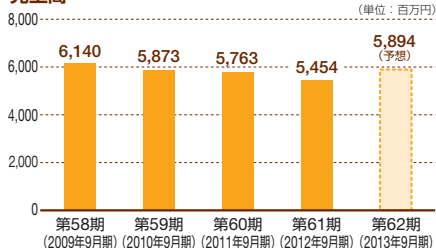
みそ事業の状況

出荷数量の減少に加えて低価格志向により販売単価が下落した生みその売上減、ストレート鍋スープの出足が悪かった調理みその売上減、前期の震災特需の反動があった即席みその売上減により、みそ事業の売上高は、54億54百万円(前期比5.4%減)となりました。

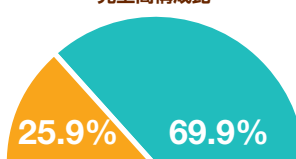
豆乳飲料事業の状況

競合他社との販売の激化により飲料部門が伸び悩んだものの、メディアによる露出や健康志向の高まりを背景に豆乳部門が堅調に推移したため、豆乳飲料事業の売上高は、146億92百万円(前期比8.8%増)となりました。

売上高

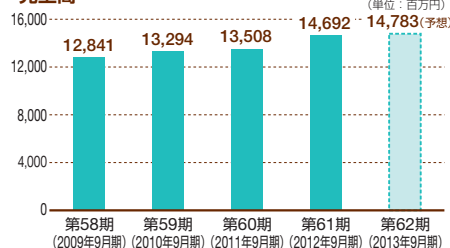


売上高構成比



※上記の他にその他食品事業(4.2%)が含まれています。

売上高



加工食品の開発と海外展開に 引き続き注力していきます。



の通期予測は、下方修正を発表いたしました。その修正公表数字を大きく上回る結果となりました。

また、この1年の取り組みとして、中国において合併販売会社「丸三愛食品商貿(上海)有限公司」の設立と事業の開始、1000ml豆乳の注ぎ口の改善、生みそ事業の再構築の準備を行ないました。成果は、今後表れると考えております。



今後の取り組みについて 聞かせてください。

この1年を振り返って いかがでしたか？

A 原材料の高騰、メーカー間での競争激化により販売商品の価格維持が難しく、売上や利益が出しにくくなっております。

しかしながら、基幹事業である豆乳において、4月にメディアで豆乳の効果が紹介されたこともあり、下期に出荷量が増加いたしました。その結果、第2四半期で

A 生みそ事業の再構築を実施してまいります。生産設備の合理化により、効率生産を実現するとともに、商品開発も積極的に行ない、販売量の底上げを図ります。



また、豆乳の健康効果は、今後も注目されると考えており、豆乳を使った用途開発商品への展開、料理への活用、業務用の展開など積極的に進めるとともに生産

体制を整備し、需要拡大に努めてまいります。

日本では少子高齢化により人口減少が進み、食品は長期的に小食化と需要の減少が予測されるため、高齢者に受け入れられるみそや豆乳を使った簡便な加工食品の開発を積極的に行います。また、海外への展開は必要不可欠と考えております。



株主還元についてどのように考えていますか？

！企業は良い商品作りが重要であると考え、差別化できる商品作りのための開発体制を整えてまいります。

そして、従来の小売店主体の商品販売に加え、業務用、web販売、通信販売、海外販売など販売ルートが多様化を図り、経営基盤を安定させ、株主の皆様へ安定配当できる会社を目指します。また、株主様に喜んでいただけるよう新製品を含めた株主優待を年2回お届けすることが大切だと考えております。株主優待につきましては、今回より5,000株以上保有の株主様に対して1,000円分増額いたしました。（▷詳細につきましては、P9のIR掲示板をご参照ください。）

なお、今回は、株主様からご要望の多かった工場見学会を実施いたします。

株主の皆様におかれましては、今後ともご支援賜りますようお願い申し上げます。



工場見学会開催のお知らせ



株主様の当社へのご理解をより一層深めていただくことを目的に、2013年3月下旬に株主様工場見学会を実施いたします。詳細は、11月下旬発送の株主優待に同封いたしました「株主様工場見学会のご案内」をご覧ください。恐れ入りますが、申込み多数の場合は、抽選とさせていただきます。

皆様からの多数のお申し込みをお待ちしております。



新商品のご案内



だし入り コクとうま味 650g



米みそに豆みそを6%ブレンドしました。米みその風味に、豆みその「コクとうま味」を活かしたあわせみそです。かつお・昆布だし入りみそです。

小売参考：298円
内 容 量：650g



カップ即席本場赤だし



大きくてなめらかな食感の豆腐、赤だしみその風味を引き立てるみつば、甘みのある長ねぎ、潮の香りと食感のわかめの具を使った即席みそです。

小売参考：138円
内 容 量：1食



鶏みそちゃんこ鍋



ほんのり甘い「京風白みそ」と香り高い「こうじみそ」のブレンドみそをベースに、鶏だしの旨みを加えて仕上げました。寒い冬に体が温まるみそ鍋です。

小売参考：189円
内 容 量：180g



とり野菜みそ 豆乳鍋スープ



株式会社まつや様とマルサンアイの共同開発商品です。香るみその風味、豆乳のうま味をご堪能ください。

小売参考：357円
内 容 量：720g



ひとつ上の豆乳 豆乳飲料 宇治抹茶



豆乳のためのプレミアム大豆「きぬさやか」を使用。
「宇治抹茶」を使用し、さわやかで香り深い味わいに仕上げました。

小売参考：110円
内 容 量：200ml



豆乳飲料ごまはち



「ごま」+「はちみつ」の健康感あふれるフレーバーです。東京秋葉原のカフェ「issa」との共同監修を経て企画された“街角生まれ”の豆乳飲料です。

小売参考：94円
内 容 量：200ml

開発最前線

豆乳飲料 ごまはち編



商品企画課 副課長
下川床 雅司



なぜ「ごまはち」？

お客様が飲んでみたいと思っていただける味わい、さらに健康感覚を高めた商品を考えていくうちに「はちみつ×ごま」のダブルフレーバーにたどり着きました。

そして、商品を企画している最中、東京秋葉原の人気豆乳カフェ「issa」さんで「ごまはち」という同じコンセプトのカフェメニューがあることを知りました。

カフェ「issa」さんとの共同発信とすることで、この商品コンセプトがより広くお客様に伝わるのではと考え、紹介者もなしに突然、ご面識も全くない「issa」さんにお電話し、単独訪問を決行！初訪問時のドキドキは今でも忘れられません。



豆乳業界初の街カフェコラボ商品

実はカフェ「issa」さんの店頭で飲める「ごまはち」と当社の「ごまはち」は同じ味ではありません。「issa」さんの「ごまはち」はもっともっと濃厚テイストです。これは店頭で、オーダーを受けてから作るカフェドリンクと、紙パック工場生産される商品とは製造方法、保存方法に違いがあるからです。

お客様に伝えたいコンセプトは同じですが、味の設計は同じではない。しかし、同じ名前を名乗るに値する味わいに仕上げなければならない。何度も何度も秋葉原へ通い、ついにお互いが納得できる商品が完成しました。

おしゃれな街カフェ気分をご家庭でも楽しめ、しかも健康、美容にもうれしい、幸せ感たっぷりの「ごまはち」をぜひお試しください。

連結財務データ

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2012年 9月20日現在	2011年 9月20日現在
資産の部		
流動資産	8,128	7,756
固定資産	7,789	7,974
有形固定資産	7,140	7,321
無形固定資産	83	93
投資その他の資産	565	559
資産合計	15,918	15,730
負債の部		
流動負債	8,545	8,263
固定負債	4,484	4,723
負債合計	13,030	12,987
純資産の部		
株主資本	2,979	2,844
資本金	865	865
資本剰余金	635	635
利益剰余金	1,479	1,344
自己株式	△0	△0
その他の包括利益累計額	△112	△112
少数株主持分	21	11
純資産合計	2,888	2,743
負債純資産合計	15,918	15,730

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

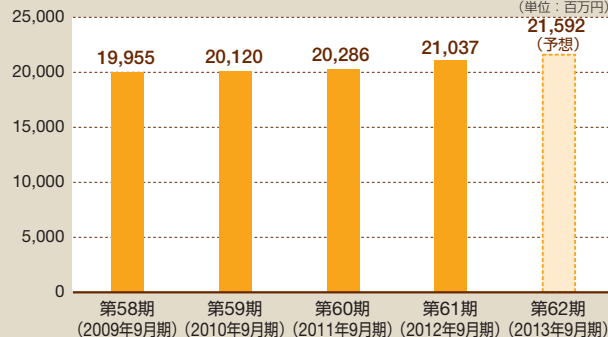
(単位：百万円)

科 目	2012年 9月期	2011年 9月期
売上高	21,037	20,286
売上原価	15,345	14,646
売上総利益	5,692	5,639
販売費及び一般管理費	5,259	5,141
営業利益	432	497
営業外収益	95	122
営業外費用	81	220
経常利益	446	399
特別損失	56	99
税金等調整前当期純利益	390	300
法人税、住民税及び事業税	182	151
法人税等調整額	2	27
法人税等	185	178
少数株主損益調整前当期純利益	205	121
少数株主利益	0	2
当期純利益	204	119

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

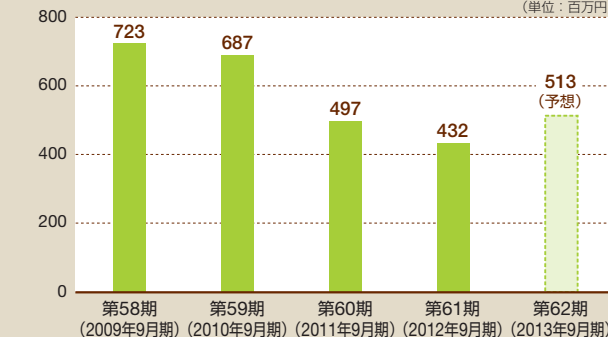
売上高

(単位：百万円)



営業利益

(単位：百万円)



連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2012年9月期	株主資本					その他の包括利益累計額			少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	865	635	1,344	△0	2,844	△16	△96	△112	11	2,743
当期変動額										
剰余金の配当			△68		△68					△68
当期純利益			204		204					204
自己株式の取得				△0	△0					△0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						4	△5	△0	10	9
当期変動額合計	—	—	135	△0	135	4	△5	△0	10	144
当期末残高	865	635	1,479	△0	2,979	△11	△101	△112	21	2,888

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

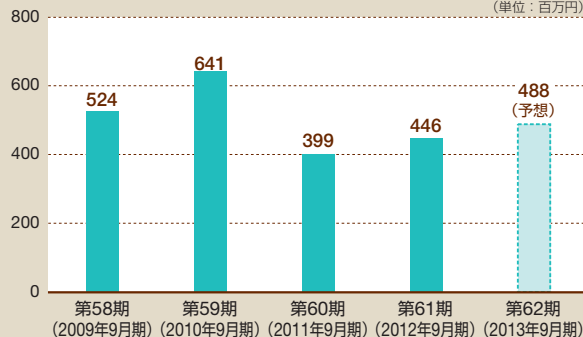
(単位：百万円)

科 目	2012年 9月期	2011年 9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,290	1,321
投資活動によるキャッシュ・フロー	△609	△713
財務活動によるキャッシュ・フロー	△497	△212
現金及び現金同等物に係る換算差額	6	△26
現金及び現金同等物の増加額	189	368
現金及び現金同等物の期首残高	1,635	1,266
現金及び現金同等物の期末残高	1,824	1,635

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

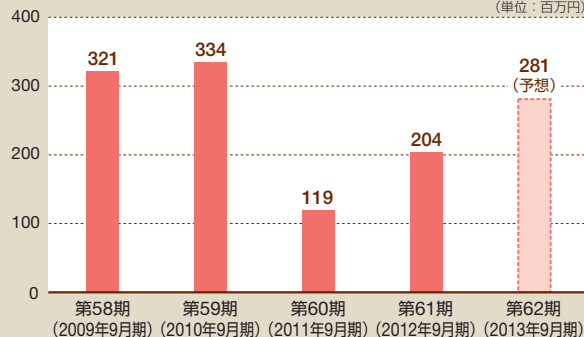
経常利益

(単位：百万円)



当期純利益

(単位：百万円)



IR揭示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、
経営およびIR活動に反映していく
『双方向コミュニケーション』の場を設けています。

株主優待制度の拡充のご案内

当社は、2012年7月6日開催の当社取締役会において、株主優待制度の拡充に関し、
下記のとおり決議いたしましたので、お知らせいたします。

株主優待制度拡充の理由

当社株式を保有する株主様の日頃のご支援に感謝すると共に、当社株式の魅力をさらに高めることを目的
に、この度、株主様からご要望の多かった所有株式数に応じた株主優待制度に変更いたしました。

株主優待制度拡充の内容

拡充前 1,000株以上の株主様に対し市価3,500円相当の新製品を中心とした自社製品詰め合わせ。(年2回)

**拡充後
(現在)** 1,000株以上**5,000株未満**の株主様に対し
市価3,500円相当の新製品を中心とした自
社製品詰め合わせ。(年2回)



2012年11月株主優待 (3,500円相当)

**5,000株以上の株主様に対し市価4,500円
相当の新製品を中心とした自社製品詰め
合わせ。(年2回)**



2012年11月株主優待 (4,500円相当)

実施時期

2012年9月20日現在の株主様に対して、2012年11月下旬発送分より実施しております。

年に2回お送りしている株主優待に
アンケートを同封しております。

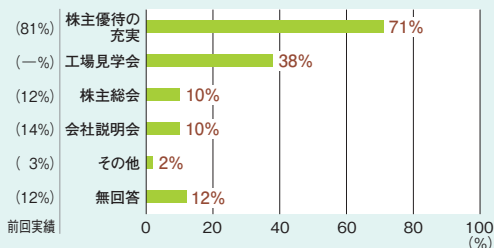
当社は、株主の皆様からいただいたお声を
経営者全員が確認し、経営、IR活動、製品の
工夫改善に反映しております。

今後も株主の皆様との
コミュニケーションを大切にし、
品質を向上させ企業価値を
上げてまいります。

前回アンケートの集計ご報告

2012年5月に株主優待をお送りした際に
同封させていただきましたアンケートの結果
の一部をご報告させていただきます。株主の
皆様のご協力により、今回もたくさんのご回
答をいただきました。この場をお借りしまし
て御礼申し上げます。(回収率19.9%)

今後希望される株主向けIR活動は何ですか？
(複数回答)



今回のアンケートより、工場見学会の項目
を追加いたしました。

工場見学会を希望される株主様が4割近く
いらっしゃいました。

MARUSAN RECIPE マルサンレシピ ～冬の料理～



みそを使った献立

豆腐コロッケみそ風味

材料 4人分

・木綿豆腐……………1・1/2丁
・玉ねぎ……………1/2個
・生しいたけ……………4枚
・にんじん……………50g
・豚挽き肉……………100g
・塩……………少々
・こしょう……………少々
・バター……………大さじ1
・揚げ油……………適量
・パン粉……………適量

<A>

・卵……………1/2個
・片栗粉……………大さじ3
・塩……………少々
・こしょう……………少々
・マルサン「カップだし入り赤だしみそ」
……………大さじ2
・醤油……………大さじ1
・砂糖……………大さじ1
・しょうが汁……………小さじ1

作り方

- 豆腐は1口大に手でちぎり、熱湯でさっとゆで水切りし冷ましておきます。
 - 玉ねぎ、にんじん、生しいたけはみじん切りにします。
 - フライパンにバター、豚挽き肉を入れ炒めます。色が変わったら、野菜を加えて炒め、軽く塩・こしょうをして粗熱を取ります。
 - すり鉢に豆腐を入れ滑らかになるまでよくすり、<A>を加え、さらにすり混ぜます。
 - ④に③を混ぜ合わせ、8等分し小判型にまとめパン粉をつけます。
 - 180℃の油で⑤を揚げます。
- ※ 生地が柔らかくまとめ難い場合には、冷蔵庫で少し冷まし休ませてよいでしょう。



豆乳を使った献立

豆乳オープンオムレツ

材料 4人分

・卵……………4個
・塩……………小さじ1
・こしょう……………少々
・豆乳……………100cc

・ズッキーニ……………1本
・パプリカ(赤・黄)……………各1/2個
・グリーンアスパラガス……………2本
・オリーブオイル……………大さじ1

作り方

- ボールに卵を溶きほぐし、豆乳を加えて、塩・こしょうをします。
 - ズッキーニは5mm幅の輪切りにし、パプリカは種を除いて、一口大に切ります。グリーンアスパラガスは、さっとゆでて4等分します。
 - パエリア鍋にオリーブオイル大さじ1を熱して、②の野菜を炒めます。①の卵液を流し入れ、フォークの背でふちの卵を真ん中に寄せながらざっくりと混ぜ、半熟になったら、180℃のオープンに入れて、5分程焼きます。
- ※ オープンは前もって温めておきます。

会社の概況

2012年9月20日現在

商 号 マルサンアイ株式会社
(英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)
U R L <http://www.marusanai.co.jp/>
設 立 1952年(昭和27年)3月
主要な事業内容 大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
資 本 金 865,444,000円
従業員の状況 323名

役 員 2012年12月6日現在

代表取締役会長		青 木 春 雄
代表取締役社長		伊 藤 明 徳
取 締 役	生産統括部長	間 野 一 郎
取 締 役	管理統括部長	渡 辺 邦 康
取 締 役	営業統括部長	倉 橋 良 二
取 締 役	開発統括部長	浅 尾 弘 明
常 勤 監 査 役		神 谷 正 明
監 査 役		畠 部 泰 則
監 査 役		新 井 一 弘

事 業 所

〈工場他〉	〈販売拠点〉		
本社／工場	東京支店	名古屋支店	広島支店
物流センター	北海道営業所	北陸営業所	九州支店
関東工場	東北支店	大阪支店	
	北関東支店	岡山支店	
	静岡支店		

グループ会社

株式会社^{たくみ}匠美 (所在地：富山県中新川郡立山町)
株式会社玉井味噌 (所在地：長野県東筑摩郡筑北村)
丸三愛食品商貿(上海)有限公司 (所在地：中国 上海市)
アメリカン・ソイ・プロダクツINC.
(所在地：Saline, Michigan U.S.A)

発行可能株式総数 40,000,000株
発行済株式の総数 11,480,880株
株 主 数 2,340名(前期末比52名増)

株 式 分 布 状 況



株主メモ

事業年度 9月21日から翌年の9月20日
定時株主総会 毎年12月
単 元 株 式 数 1,000株
基 準 日 定時株主総会の議決権 9月20日
期末配当金 9月20日
中間配当金 3月20日
公 告 方 法 電子公告の方法により行います。
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。
公告掲載 URL <http://www.marusanai.co.jp/>
上 場 取 引 所 名古屋証券取引所市場第二部
(証券コード：2551)
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所 (☎460-8685)
名古屋市中区栄三丁目15番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先 (☎168-0063)
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。



本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721