

# マルサンの声

Vol.2

第59期 中間報告書 2009年9月21日から2010年3月20日まで



大豆が明日のあなたにできること。

当第2四半期の状況を  
簡潔に把握したい方は…

○連結決算ハイライト

P2

業績に貢献している製品や  
拡販状況について  
知りたい方は…

○成長戦略の実践

《今後の取り組みと新製品》

P3-4

マルサンアイの新製品について  
知りたい方は…

○特集：新製品

「豆乳グルト」のご紹介

P5

「個人と向かい合う」という  
企業姿勢と具体的な取り組みに  
興味がある方は…

○レポート「3つのC」

《人と社会とともに》

P6

業績推移や財務状況に関する  
数値情報が必要な方は…

○連結財務データ

P7-8

配当金や優待その他のメリットや、  
双方向のIRコミュニケーションに  
関心が高い方は…

○IR掲示板

P9-10

marusan

健康で明るい生活へのお手伝い。

## 「しあわせ株式会社」

### みそ

豆みその全国展開と  
加工品への応用および  
高付加価値化の推進



成長テーマ

### 豆乳飲料

新品種の国産大豆を  
原料とした豆乳の拡販と  
加工品への展開

## 株主の皆様へ

環境、品質、安全、衛生面で細心の注意を払い、  
安全で安心できる製品作りを目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。  
平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第59期第2四半期（2009年9月21日から2010年3月20日まで）を  
終了いたしましたので、ここに中間報告書により営業の概況と主要項目につき  
ましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りま  
すようお願い申し上げます。

2010年5月



代表取締役社長

あお き はる お

青木春雄

**売上高** 10,185 百万円  
(前年同期比1.1%増)

**営業利益** 515 百万円  
(前年同期比19.4%増)

**経常利益** 528 百万円  
(前年同期比72.3%増)

**四半期純利益** 249 百万円  
(前年同期比93.0%増)

## 当第2四半期のポイント

Point  
1

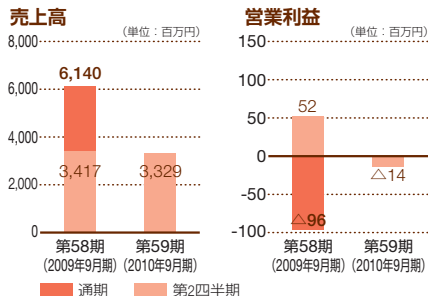
みそ事業が期首予想を下回るものの、豆乳飲料事業の売上が堅調に推移。

Point  
2

原材料価格の安定及びコスト削減効果により、利益面は大幅に増加。期首予想を上方修正。

### みそ事業の状況

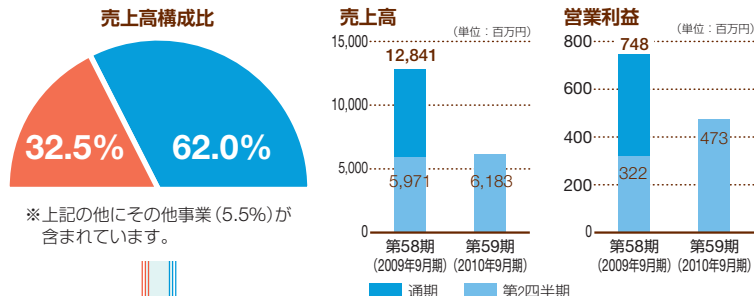
生みその売上高はほぼ前年同期と同様となりましたが、ストレート鍋スープと即席みそが伸び悩んだため、売上高は、33億29百万円(前年同期比2.6%減)、営業損失は、14百万円(前年同期は52百万円の利益)となりました。



### 豆乳飲料事業の状況

ひとつ上の豆乳シリーズが好調に推移したこともあり、売上高は、61億83百万円(前年同期比3.6%増)、営業利益は、4億73百万円(前年同期比46.8%増)となりました。

なお、持分法適用関連会社のアメリカン・ソイ・プロダクツ INC.につきましては、持分法による投資利益3百万円を営業外収益に計上しております。



## Miso

### みそ事業

#### 今後の取り組み

- ① 国産素材みそのラインナップ拡充
- ② 国産素材みその増量キャンペーン実施
- ③ 海外市場への拡大
  - ・ 中国、韓国、北米等へ積極販売(目標110%)
  - ・ 上海食品展示会へ出展

## 代表的な新製品

### 国産素材100% 無添加あわせ

原料は、国産大豆、国産米、国産塩を使用しています。国産素材100%のこうじみそに、国産素材100%の豆みそをブレンドした『あわせみそ』（漉しタイプ）です。



小売参考：451円  
内 容 量：750g

## Soy milk

### 豆乳飲料事業

#### 今後の取り組み

- ① 「ひとつ上の豆乳」ブランドの育成
  - ・ 新フレーバー洋梨による拡充・拡売
- ② 海外市場への拡大
  - ・ 販売を自粛していた「BONSOY」の回復
  - ・ 上海食品展示会へ出展
- ③ チルド事業の展開
  - ・ 植物性乳酸発酵豆乳「豆乳グルト」のテスト販売

### 豆乳グルト

豆乳を植物性乳酸菌により発酵させた、ヨーグルト状食品です。モニターテストで「お腹スッキリ」の効果が寄せられています。



小売参考：228円  
内 容 量：400g

## ねぎみそ

ねぎの風味がよくきいた  
おかずみそです。ごはん  
のお共、野菜、肉、魚な  
どいろいろな料理に合  
い、汎用性の高いねぎみ  
そです。



小売参考：126円  
内 容 量：100g

## カレーもつ

良質の国産豚ホルモンと  
こんにゃくをカレーでじ  
っくり煮込み、隠し味に  
マルサン伝統の赤だしみ  
そを加えることにより、  
食べやすいもつ煮込みに  
仕上げています。



小売参考：262円  
内 容 量：180g

## ひとつ上の豆乳 豆乳飲料洋梨

宮城県産大豆「きぬさやか」  
を使用した豆乳です。山形  
産ラ・フランスを使用して  
います。高貴な清涼感を  
お楽しみいただけます。  
ひとつ上のおいしさを味わ  
ってください。



小売参考：110円  
内 容 量：200ml

## 豆乳+カルシウム350 ヨーグルト風味

疾病(しっぺい)リスク低  
減型特定保健用食品許可の  
発酵豆乳を使用した飲料で  
す。骨粗しょう症のリスク  
を下げる可能性のあるカル  
シウムを1本に350mg含  
有しています。



小売参考：105円  
内 容 量：200ml

## 特集：新製品「豆乳グルト」のご紹介



とろっとした新しい食感を  
是非、お試しください。

原材料は豆乳。  
豆乳+乳酸発酵で豆乳の良さがパワーアップしました。  
とろっとした新しい食感を一度お試しください。

大豆  
イソフラボン

低カロリー  
39kcal  
(100gあたり)

植物性  
乳酸菌

お腹  
スッカリ

### 豆乳に乳酸菌を加えたら、豆乳パワーがアップしました！

豆乳を植物性乳酸菌で発酵させた豆乳のヨーグルトです。もともとの豆乳の機能性である大豆イソフラボンの効果に加え、乳酸菌の効果が備わりました。

※中部エリアのユニー（アピタ/ピアゴ）様、ヤマナカ様の一部の店舗にてテスト販売しております。（2010年3月31日現在）

### 豆乳グルトの4つの特徴

#### 大豆イソフラボン

女性ホルモンに似た働きをする大豆イソフラボンが、100gあたり17mg入っています。しかも乳酸菌の作用で吸収力がアップ！！

#### 低カロリー

植物性なので、100gあたり39kcalと低カロリー。通常のヨーグルト（100gあたり62kcal）に比べて30～40%もカロリーが低いので、ダイエット中の方にもおすすめです。

#### 植物性乳酸菌

植物性乳酸菌は、野菜や豆類や穀類などの植物素材を発酵できる乳酸菌です。昔から、漬物やみそ、醤油などの発酵食品に利用されており、日本人のお腹になじんだ乳酸菌です。

#### お腹スッカリ

モニターテストにより、1日に90gを2回、14日間の継続で「お腹スッカリ」の報告が寄せられています！

個人と向かい合うこと。社会に働きかけること。  
それがマルサンアイの行動における出発点です。

お客様一人ひとりとの関係構築

**C**ustomer Relationship

宣伝媒体を通じての情報発信

**C**ommercial Message

企業の社会的責任

**C**orporate Social Responsibility

## Commercial Message

2010年4月より、新CM「ひとつ上の歌」好評放映中です！

「ひとつ上」のおいしさを表現したい。  
そんな想いで制作したCMです。

でも、おいしさって、ただおいしいって言えば伝わるものではないですね。  
このCMでは、商品を手にして「ひとつ上ってどんな味なの？」  
と歌いますが、飲んだあとのシーンでは「ひとつ上って・・・」  
で終わっています。

そのおいしさは、コトバではなく、その表情で感じてください。

ちなみに登場している女性には、リハーサルでは別の商品  
を飲んでもらっていました。初めて「ひとつ上の豆乳」を飲ん  
だときの表情が、このCMの表情です。



### Customer Relationship

マルサンアイの改善事例はこちらから…

<http://www.marusanai.co.jp/sodanshitsu/index.html>

### Corporate Social Responsibility

マルサンアイが考える食育はこちらから…

<http://www.marusanai.co.jp/shokuiku/index.html>

# 連結財務データ

## 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2010年 3月20日現在	2009年 9月20日現在
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>7,305</b>	<b>7,743</b>
<b>固定資産</b>	<b>7,885</b>	<b>7,935</b>
有形固定資産	7,166	7,204
無形固定資産	59	57
投資その他の資産	659	673
<b>資産合計</b>	<b>15,191</b>	<b>15,679</b>
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>	<b>7,390</b>	<b>7,898</b>
<b>固定負債</b>	<b>5,184</b>	<b>5,334</b>
<b>負債合計</b>	<b>12,575</b>	<b>13,232</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>	<b>2,684</b>	<b>2,502</b>
資本金	865	865
資本剰余金	657	657
利益剰余金	1,207	1,026
自己株式	△47	△47
評価・換算差額等	△73	△61
少数株主持分	5	5
<b>純資産合計</b>	<b>2,616</b>	<b>2,446</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>15,191</b>	<b>15,679</b>

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 四半期連結損益計算書

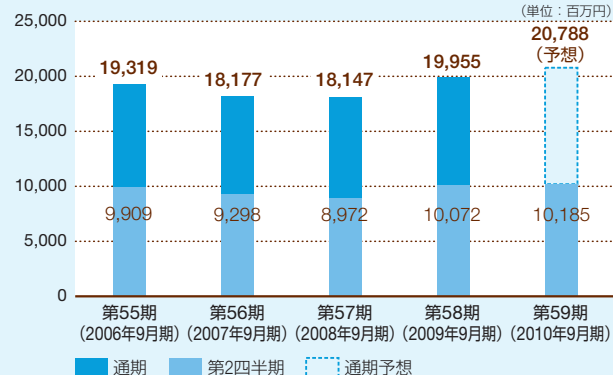
(単位：百万円)

科 目	2010年9月期 (第2四半期)	2009年9月期 (第2四半期)
<b>売上高</b>	<b>10,185</b>	<b>10,072</b>
<b>売上原価</b>	<b>7,199</b>	<b>7,305</b>
<b>売上総利益</b>	<b>2,985</b>	<b>2,766</b>
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>2,470</b>	<b>2,335</b>
<b>営業利益</b>	<b>515</b>	<b>431</b>
<b>営業外収益</b>	<b>78</b>	<b>79</b>
<b>営業外費用</b>	<b>65</b>	<b>204</b>
<b>経常利益</b>	<b>528</b>	<b>306</b>
<b>特別利益</b>	<b>—</b>	<b>2</b>
<b>特別損失</b>	<b>90</b>	<b>26</b>
<b>税金等調整前四半期純利益</b>	<b>437</b>	<b>282</b>
<b>法人税等</b>	<b>187</b>	<b>151</b>
<b>少数株主利益</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>四半期純利益</b>	<b>249</b>	<b>129</b>

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

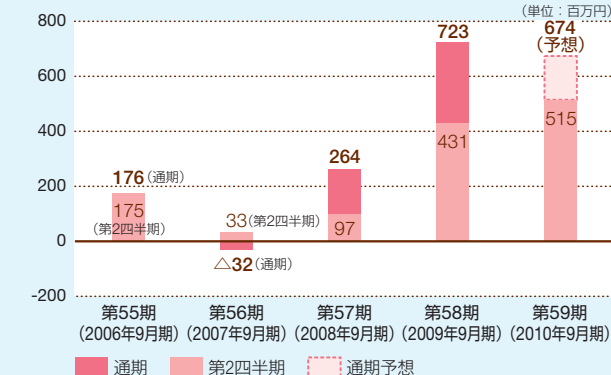
### 売上高

(単位：百万円)



### 営業利益

(単位：百万円)



## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2010年9月期 (第2四半期)	2009年9月期 (第2四半期)
<b>POINT 3</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー	494	560
投資活動によるキャッシュ・フロー	△334	△100
財務活動によるキャッシュ・フロー	△112	△220
現金及び現金同等物に係る換算差額	△34	△9
現金及び現金同等物の増加額	12	230
現金及び現金同等物の期首残高	1,249	1,081
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,261	1,311

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### POINT 1 流動資産

受取手形及び売掛金の減少3億15百万円等により、73億5百万円(前連結会計年度末に比べ4億37百万円減少)となりました。

### POINT 2 特別損失

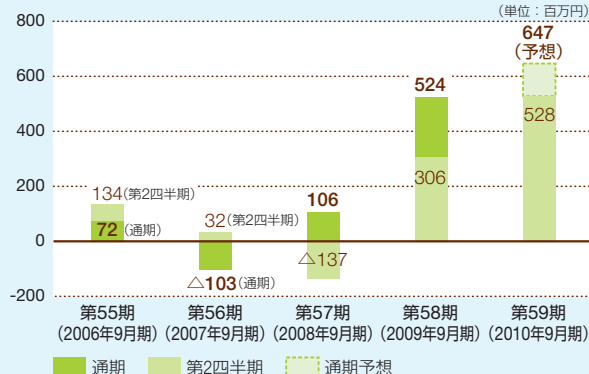
海外向けの豆乳「BONSOY」の回収費用59百万円を計上しております。

### POINT 3 営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前四半期純利益4億37百万円等の資金増加により、4億94百万円(前年同期は5億60百万円の資金増加)となりました。

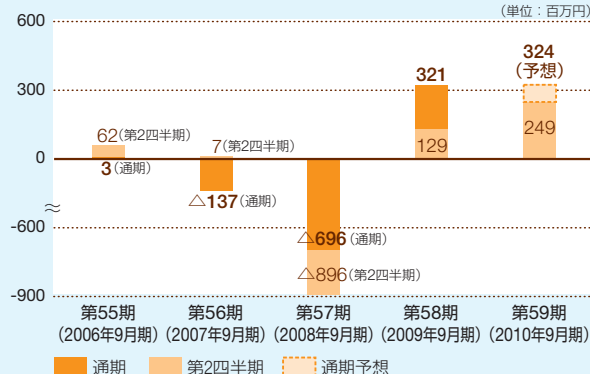
### 経常利益

(単位：百万円)



### 当期(四半期)純利益

(単位：百万円)



## IR揭示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、経営およびIR活動に反映していく  
「**双方向コミュニケーション**」の場を設けています。

年に2回お送りしている株主優待にアンケートを同封しております。

当社は、株主の皆様からいただいたお声を経営者全員が確認し、経営、IR活動、製品の工夫改善に反映しております。  
今後も株主の皆様とのコミュニケーションを大切に、品質を向上させ企業価値を上げてまいります。

### 前回アンケートの集計で報告

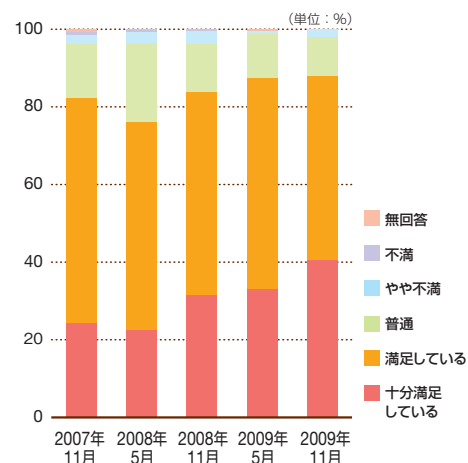
(2009年11月株主優待送付時)

2009年11月に株主優待をお送りした際に同封させていただきましたアンケートの結果の一部をご報告させていただきます。株主の皆様のご協力により、今回もたくさんのご回答をいただきました。この場をお借りしましてお礼申し上げます。(回収率21.2%)

9割近くの株主の皆様が、当社株主優待に満足していると回答いただいております。

私どもはこの結果を大変ありがたく感じております。当社は多くの方々に対し、健康で明るい生活のお手伝いができれば、と考えております。少しでも皆様に満足していただけるよう、今後とも努力してまいりますので、引き続きご愛顧のほどよろしくお願い申し上げます。

### 株主優待の商品に満足されていますか？



## IR NEWS

### 個人投資家向け会社説明会を開催

2010年2月20日(土)に、日本経済新聞社主催の「中部地区個人投資家向け会社説明会」に参加いたしました。約150名の熱心な個人投資家の方々を迎え、盛況にとり行われました。

また、当日の説明内容を日本経済新聞の広告に掲載し(中部エリア)、多くの方々に当社のことを知っていただきました。



## ● 株主優待制度について

毎年9月20日および3月20日現在、当社株式を1,000株以上保有されている株主様に対し、新製品を中心とした当社製品詰め合わせ（小売参考価格で3,000円相当）を、11月および5月に贈呈いたします。



2010年5月株主優待

## ● 新製品サンプルお届けについて

新製品情報をいち早くお知らせするために、当社株式を1,000株以上保有されている株主様に対し、新製品サンプルを年2回（毎年3月および9月）贈呈いたします。



2010年3月新製品サンプル

# MARUSAN RECIPE



## みそを使った献立

### 鶏肉と春野菜の みそさっぱり煮



#### 材料 2人分

・鶏もも肉……………50g	・だし汁……………1カップ
・たけのこ……………150g	・料理酒……………大さじ1
・ふき……………1/2本	・みりん……………大さじ1
・味の響宴無添加生 （または昆布・ほたてだし）…大さじ1	・酢……………大さじ1

#### 作り方

- ① たけのこ・ふきは下茹でしておきます。
- ② 材料を食べやすい大きさに切ります。
- ③ 鍋に、だし汁・料理酒・みりんを入れて火にかけ②の材料を入れます。
- ④ 鶏肉に火が通ったら、みそを溶かし入れます。2～3分弱火で煮て、最後に酢を入れて完成です。

## 豆乳を使った献立

### トマトとアボカドの 豆乳バジルソース



#### 材料 2人分

・トマト……………1個	<A>
・アボカド……………1個	・豆乳……………1/4カップ
・レモン汁……………大さじ1/2	・レモン汁……………大さじ1/2
・バジルのみじん切り…少々	・塩&こしょう……………各少々
	・オリーブオイル……………小さじ1

#### 作り方

- ① トマトは乱切りに。アボカドは半月に切ってレモン汁をふりかける。
- ② Aを混ぜ合わせてソースを作る。
- ③ 器に①を盛り、②のソースをかけ、バジルを散らす。

# 会社の概況

2010年3月20日現在

商 号 マルサンアイ株式会社  
(英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)  
U R L <http://www.marusanai.co.jp/>  
設 立 1952年(昭和27年)3月  
主要な事業内容 大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌  
充填技術を活かした「飲料」、その他食品の  
製造販売。  
資 本 金 865,444,000円  
従業員の状況 332名

## 役 員

取締役会長		下 村 鈞 爾
代表取締役社長		青 木 春 雄
常務取締役	営業統括部長	三 浦 里 美
常務取締役	開発統括部長	大河内 宣 久
常務取締役	管理統括部長	伊 藤 明 徳
常務取締役	生産統括部長	浅 井 邦次郎
常勤監査役		神 谷 正 明
監 査 役		畠 部 泰 則
監 査 役		新 井 一 弘

## 事 業 所

本社／工場	〈東日本エリア〉	〈西日本エリア〉
物流センター	東京支店	名古屋支店 岡山営業所
関東工場	北海道営業所	三河支店 九州支店
	東北支店	北陸営業所
	北関東支店	大阪支店
	静岡支店	中国支店

## グループ会社

株式会社匠美たくみ（所在地：富山県中新川郡立山町）  
株式会社玉井味噌（所在地：長野県東筑摩郡筑北村）  
アメリカン・ソイ・プロダクツINC.  
(所在地：Saline, Michigan U.S.A)

発行可能株式総数 40,000,000株  
発行済株式の総数 11,480,880株  
株 主 数 2,194名(前期末比4名減)

## 株 式 分 布 状 況



## 株主メモ

事業年度 9月21日から翌年の9月20日  
定時株主総会 毎年12月  
単 元 株 式 数 1,000株  
基 準 日 定時株主総会の議決権 9月20日  
期末配当金 9月20日  
中間配当金 3月20日  
公 告 方 法 電子公告の方法により行います。  
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。  
公告掲載 URL <http://www.marusanai.co.jp/>  
上 場 取 引 所 名古屋証券取引所市場第二部  
(証券コード：2551)  
株主名簿管理人 東京都港区芝三丁目33番1号  
中央三井信託銀行株式会社  
同事務取扱場所 (☎460-8685)  
名古屋市中区栄三丁目15番33号  
中央三井信託銀行株式会社  
名古屋支店 証券代行部  
郵便物送付先 (☎168-0063)  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
中央三井信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)

取次窓口は、中央三井信託銀行株式会社の全国各支店並びに日本証券代行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。



本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地  
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721