



マルサンアイ株式会社

証券コード 2551



『しあわせ株式会社』をめざして

## 第57期 報 告 書

2007年9月21日から2008年9月20日まで

## 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申しあげます。  
平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申しあげます。

さて、当社第57期（2007年9月21日から2008年9月20日まで）を終了いたしましたので、ここに報告書により営業の概況と主要項目につきましてご報告を申しあげます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

2008年12月

### 社長交代のお知らせ

2008年12月11日の第57回定時株主総会終了後に開催された取締役会の決議により、代表取締役社長であった下村鉄爾が代表取締役会長に就任し、取締役副社長であった青木春雄が代表取締役社長に就任いたしました。

経営の若返りを図るため、また代表取締役を1名追加し2名体制とすることで、経営体制のより一層の強化及び意思決定のスピード化を図るためであります。



<マルサングループ>

健康で明るい生活へのお手伝い。(しあわせ株式会社)

## 沿革

1952年 3月	資本金150万円で岡崎醸造株設立。
1964年 9月	社名を岡崎マルサン(株)に改称。ミックスみそ発売。
1968年10月	全国酒類調味食品品評会において、業界初のダイヤモンド賞を受賞。
1970年11月	全国味噌工業協同組合主催、全国味噌鑑評会で農林大臣賞を受賞。
1971年 6月	資本金を4,500万円に増資。
1972年 3月	本社工場を現所在地(岡崎市仁木町)に建設完工し、旧工場より移転。純正こうじみそ発売。
1980年 4月	本社内に豆乳工場を完成。資本金を1億8,000万円に増資。
1983年 1月	社名をマルサンアイ(株)に改称。資本金2億3,000万円に増資。
1985年 6月	米国での合弁会社アメリカン・ソイ・プロダクツINC.を設立し、豆乳の生産を開始。
1992年 7月	(株)匠美を設立。
1997年 2月	豆乳に最も適した乳酸菌と酵母の複合発酵で、業界初となる植物性発酵飲料を開発、発売。
1998年 3月	資本金を5億1,314万円に増資。
2000年 8月	資本金を5億2,364万円に増資。
2001年 6月	名古屋証券取引所市場第二部上場。資本金を5億6,214万円に増資。
2001年 9月	ISO9001認証取得。(範囲:豆乳の開発・設計及び製造)
2003年 6月	オカラ加工設備を備えた豆乳工場新館完成。
2003年12月	(株)玉井味噌の株式を取得。(子会社化)
2004年 3月	群馬県利根郡みなかみ町に関東工場(豆乳工場)を新設。
2004年 9月	みそ工場においてもISO9001認証取得。
2006年 2月	資本金を8億6,544万円に増資。
2006年10月	本社隣接地に新物流センターを新設。
2007年11月	全国味噌工業共同組合主催、全国味噌鑑評会で農林大臣賞を受賞。
2008年11月	全国味噌工業共同組合主催、全国味噌鑑評会で全国味噌工業協同組合連合会会長賞を受賞。
2008年11月	(株)玉井味噌の敷地内に天然蔵を新設。



(株)玉井味噌の天然蔵

### Q 1. 当社の今後の方針をきかせてください。

世界的に変化の激しい時代において、みその技術革新と、豆乳の新しい利用方法を通じて大豆加工での差別化できる企業を目指します。

具体的に申し上げますと、みそにつきましては、特に豆の特長が生きている豆みそ（赤だし）の更なる全国展開と加工品への応用提案の推進、信州味噌生産拠点である（株）玉井味噌の新天然蔵にて熟成させた高付加価値商品の拡販に努めてまいります。

豆乳につきましては、新品種の国産大豆「きぬさやか」を原料とした豆乳の拡大と加工品への展開を図ってまいります。



#### 略歴

生年月日 1946年9月30日

出身地 神奈川県

略歴 1969年 3月 当社入社

1991年 9月 開発本部副本部長

1991年 12月 当社取締役

1999年 9月 関連事業本部長

2001年 9月 生産本部長

2004年 2月 株式会社玉井味噌代表取締役社長

2004年 12月 当社常務取締役

2005年 9月 生産担当

2008年 4月 当社取締役副社長

2008年 12月 当社代表取締役社長（現任）



## Q 2. 世界的に変化の激しい時代の中、海外戦略について、 どのようにお考えですか？

既存ルートである北米、豪州並びに韓国、台湾等の東南アジア地区マーケットの更なる強化を図ります。また、本年4月より中国において本格的に販売活動を開始いたしました。今後、中国市場での販売拡大を進めてまいります。

また、主原料である大豆の調達先が多様化しております。大豆生産国での変化に対応すべく調達ルートを確立し、安全安心な原料の安定確保に努めてまいります。

## Q 3. 最後に株主の皆様へメッセージをお願いします。

当社の企業理念は、「健康で明るい生活へのお手伝い。(しあわせ株式会社)」であります。これは、食を通じて日本並びに海外のお客様に幸せを提供するメーカーとして貢献したいという想いからであります。有

力なたんぱく源でもある大豆を通じ、時代に合った商品を開発し、企業価値の更なる向上を目指します。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長

青木 春雄  
あお き はる お

## 事業の概況及び見通し(連結)

### 当期の概況

当連結会計年度の業績は、主にみその値上げにより出荷数量が減少したことが影響し売上高は、181億47百万円（前連結会計年度比0.2%減）、固定費などのコスト削減に努めた結果、営業利益は2億64百万円（前連結会計年度は32百万円の損失）、円高の影響による長期の通貨オプション契約等に係るデリバティブ評価損77百万円を営業外費用に計上し、経常利益は1億6百万円（前連結会計年度は1億3百万円の損失）、繰延税金資産の取り崩し等により、法人税等調整額7億34百万円を計上したため、当期純損失は6億96百万円（前連結会計年度は1億37百万円の損失）の減収減益となりました。

#### ＜みそ事業＞

主原料である大豆、重油及び包装材料（フィルム、カップ、ダンボール等）の高騰を受け、本年2月21日よりみそ製品（生みそ）の価格改定を実施いたしました。売上高は、59億62百万円（前連結会計年度比1.3%減）、営業利益は13百万円（前連結会計年度は83百万円の損失）となりました。

#### ＜豆乳飲料事業＞

豆乳飲料事業の売上高は、112億64百万円（前連結会計年度比0.1%増）、営業利益は1億95百万円（前連結会計年度比559.8%増）となりました。

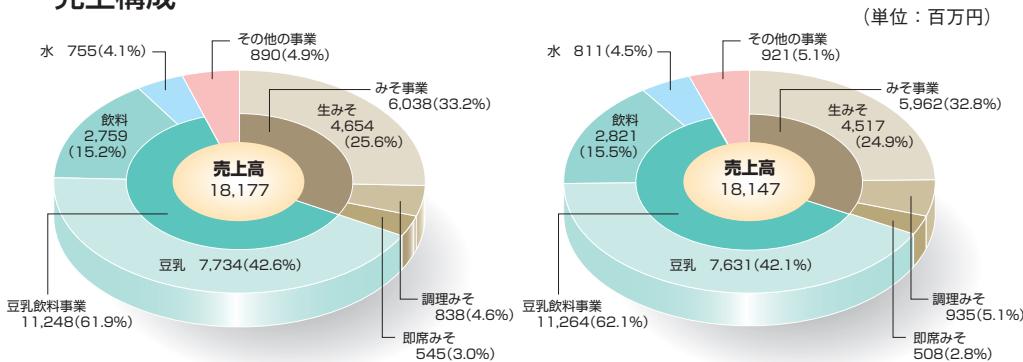
なお、持分法適用関連会社のアメリカン・ソイ・プロダクツINC.につきましては、持分法による投資利益17百万円を営業外収益に計上しております。

#### ＜その他の事業＞

昨年9月にリニューアルいたしました「寄せ鍋スープ」、「ちゃんこ鍋スープ」が好調に推移したため、売上高は、9億21百万円（前連結会計年度比3.5%増）、営業利益は54百万円（前連結会計年度比163.2%増）となりました。



## 売上構成



第56期  
(2007年9月期)

第57期  
(2008年9月期)

## 次期の見通し

今後の経済情勢につきましては、米国のサブプライム問題に端を発した金融不安により世界経済は混沌としており、わが国の経済においても、不透明な状況で推移するものと思われます。

みそ事業に関しましては、一部のみそ製品の値上げに伴い出荷数量が減少したため、その回復に注力してまいります。

豆乳飲料事業に関しましては、豆乳市場の減少傾向に歯止めがかかり回復基調にある今、販売促進の強化を図り、シェアの拡大を図ってまいります。なお、原材料などの高騰に伴い、本年10月より一部の豆乳において値上げを実施しております。

今後も引き続き環境、品質、安全、衛生面で細心の注意を払い、安全で安心できる製品作りを目指していく所存であります。

2009年9月期通期の見通しにつきましては、豆乳の売上回復が見込まれることから、売上高は194億3百万円（前連結会計年度比6.9%増）、営業利益は4億25百万円（前連結会計年度比60.7%増）、経常利益は3億37百万円（前連結会計年度比217.8%増）、当期純利益1億34百万円（前連結会計年度は6億96百万円の損失）を予測しております。

## 連結業績

（単位：百万円）

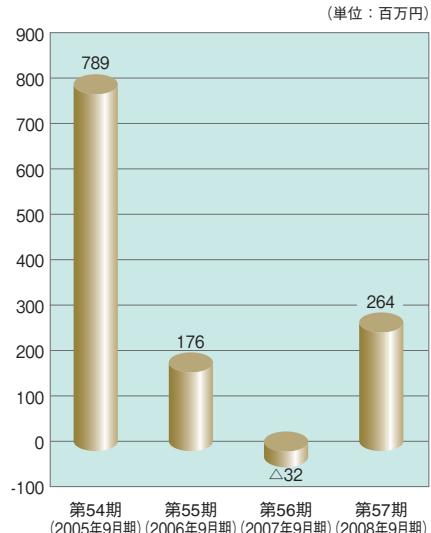
	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
2009年9月期 予想 (前期比)	19,403 (6.9%増)	425 (60.7%増)	337 (217.8%増)	134 (—)
2008年9月期 実績	18,147	264	106	△696
2007年9月期 実績	18,177	△32	△103	△137

## 財務データ(連結業績)

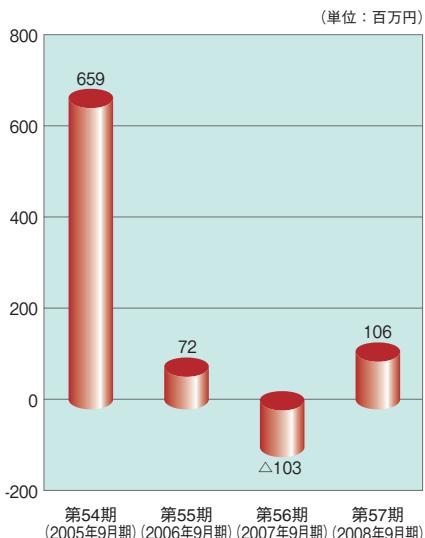
### 売上高



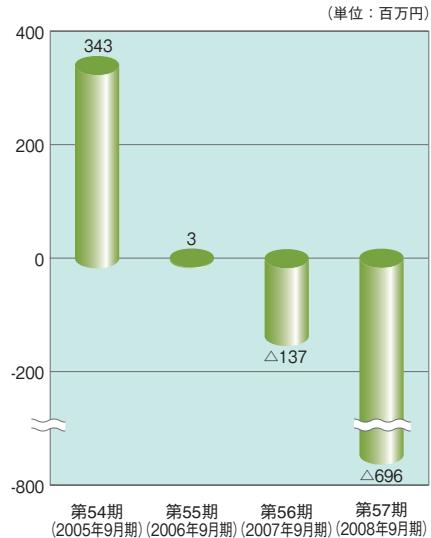
### 営業利益



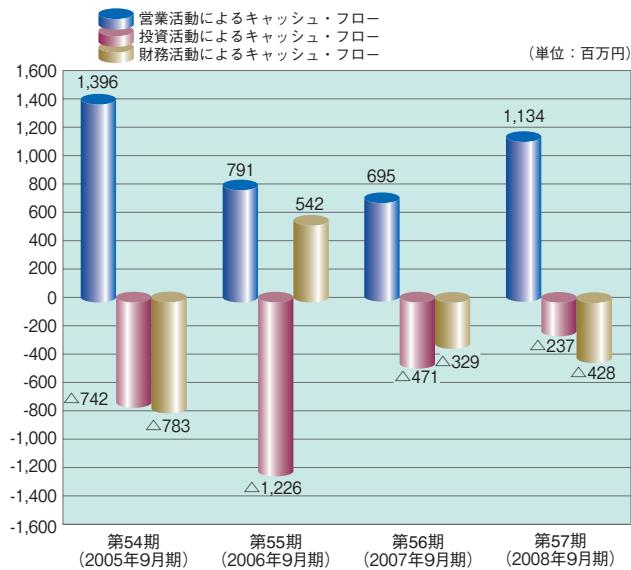
### 経常利益



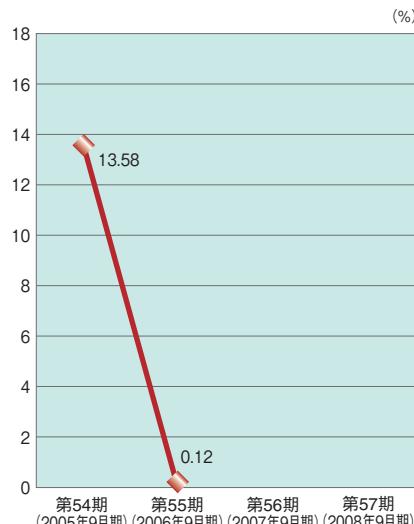
### 当期純利益



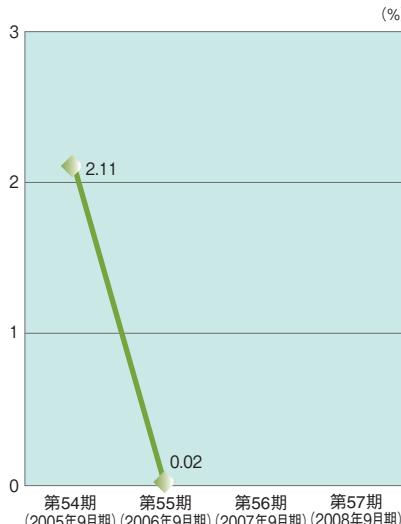
## — キャッシュ・フロー —



## —自己資本当期純利益率(ROE) —



## — 総資本当期純利益率(ROA) —



(注) 第56期及び第57期の自己資本当期純利益率(ROE) 及び総資本当期純利益率(ROA) は、第56期及び第57期において当期純損失が計上されているため表しておりません。

# 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2008年 9月20日現在	2007年 9月20日現在	科 目	2008年 9月20日現在	2007年 9月20日現在
資産の部			負債の部		
流動資産	6,862	6,416	流動負債	7,310	7,144
現金及び預金	1,211	754	支払手形及び買掛金	2,294	2,152
受取手形及び売掛金	3,283	3,006	短期借入金	2,680	2,762
棚卸資産	1,570	1,514	未払法人税等	36	—
繰延税金資産	333	349	賞与引当金	289	300
未収法人税等	—	8	未払金	1,550	1,389
その他の	467	786	その他の	460	538
貸倒引当金	△ 3	△ 3	固定負債	5,464	5,735
固定資産	8,070	9,394	社債	—	400
有形固定資産	7,323	7,825	長期借入金	3,630	3,516
建物及び構築物	2,832	3,022	退職給付引当金	1,468	1,448
機械装置及び運搬具	1,774	2,113	役員退職慰労引当金	164	167
土地	2,595	2,636	繰延税金負債	14	11
建設仮勘定	81	0	その他の	187	192
その他の	40	52	負債合計	12,775	12,879
無形固定資産	50	54	純資産の部		
借地権	33	33	株主資本	2,181	2,935
ソフトウェア	8	12	資本金	865	865
電話加入権	8	8	資本剰余金	657	657
その他の	—	0	利益剰余金	704	1,457
投資その他の資産	695	1,513	自己株式	△ 46	△ 45
投資有価証券	529	534	評価・換算差額等	△ 28	△ 4
繰延税金資産	—	714	その他有価証券評価差額金	△ 17	0
その他の	168	265	為替換算調整勘定	△ 10	△ 4
貸倒引当金	△ 2	△ 0	少数株主持分	3	0
資産合計	14,932	15,811	純資産合計	2,156	2,931
			負債及び純資産合計	14,932	15,811

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2008年 9月期	2007年 9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,134	695
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 237	△ 471
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 428	△ 329
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 11	△ 0
現金及び現金同等物の増減額	457	△ 105
現金及び現金同等物の期首残高	624	729
現金及び現金同等物の期末残高	1,081	624

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2008年 9月期	2007年 9月期
売 上 高	18,147	18,177
売 上 原 價	13,287	13,015
売 上 総 利 益	4,860	5,161
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	4,595	5,194
営 業 利 益 又 は 営 業 損 失 (△)	264	△ 32
営 業 外 収 益	113	116
受 取 利 息 配 当 金	7	5
持 分 法 に よ る 投 資 利 益	17	2
そ の 他	88	107
営 業 外 費 用	272	187
支 払 利 息	107	115
そ の 他	164	71
経 常 利 益 又 は 経 常 損 失 (△)	106	△ 103
特 別 利 益	0	—
固 定 資 産 売 却 益	0	—
特 別 損 失	36	44
固 定 資 産 売 却 損	—	2
固 定 資 産 除 却 損	24	13
固 定 資 産 減 損 損 失	7	28
ゴ ル フ 会 員 権 評 価 損	2	—
投 資 有 債 証 券 評 価 損	2	—
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	70	△ 148
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	29	15
法 人 税 等 調 整 額	734	△ 27
少 数 株 主 利 益	2	0
当 期 純 損 失	696	137

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2008年9月期	株主資本					評価・換算差額等			少數株 主持分	純資產 合 計
	資本金	資 本 剩 余 金	利 益 剩 余 金	自 己 株 式	株主資 本合計	その他 有価証 券評価 差額金	為替換算 調整勘定	評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計		
前 期 末 残 高	865	657	1,457	△ 45	2,935	0	△ 4	4	0	2,931
当 期 変 動 額										
剩余金の配当			△ 57		△ 57					△ 57
当 期 純 損 失			△ 696		△ 696					△ 696
自 己 株 式 の 取 得			△ 0	△ 0						△ 0
株主資本以外 の項目の当期 変動額(純額)						△ 17	△ 5	△ 23	2	△ 20
当期変動額合計	—	—	△ 753	△ 0	△ 754	△ 17	△ 5	△ 23	2	△ 774
当 期 末 残 高	865	657	704	△ 46	2,181	△ 17	△ 10	△ 28	3	2,156

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 個別財務諸表

## 貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	2008年 9月20日現在	2007年 9月20日現在	科 目	2008年 9月20日現在	2007年 9月20日現在
資産の部			負債の部		
流動資産	6,665	6,369	流動負債	7,063	6,943
現金及び預金	1,201	744	支 払 手 形	322	332
受取手形	221	233	買 掛 金	1,796	1,693
売掛金	2,860	2,600	1年以内返済予定長期借入金	2,674	2,753
商 phẩm	4	9	未 払 金	1,428	1,348
製原材	490	491	未 払 法 人 税 等	36	—
仕掛品	393	388	未 払 消 費 税 等	78	—
貯蔵品	540	479	未 払 費 用	152	155
前払費用	77	78	賞 与 引 当 金	277	289
繰延税金	90	208	設備支払手形	59	169
未収入金	51	81	そ の 他	236	201
未払法人税	333	349	固定負債	5,445	5,715
未収消費税	321	480	社 債	—	400
未払消費税	—	8	長 期 借 入 金	3,629	3,511
短期貸付	63	16	退職給付引当金	1,464	1,444
その他貸倒引当	15	15	役員退職慰労引当金	163	167
△ 0	△ 1	△ 1	長 期 設 備 支 払 手 形	53	99
△ 7,974	△ 9,171	△ 9,171	預り保証金	51	53
固定資産	7,347	7,861	そ の 他	82	39
有形固定資産	7,347	7,861	負債合計	12,509	12,658
建物	2,165	2,285	純資産の部		
構築物	606	675	株主資本	2,146	2,881
機械装置	1,749	2,088	資本金	865	865
車両	3	3	資本剰余金	657	657
工具器具備	40	52	資本準備金	612	612
土地	2,705	2,756	その他資本剰余金	45	45
建物	77	—	利益剰余金	669	1,403
無形固定資産	50	54	利益準備金	111	111
借地権	33	33	その他利益剰余金	558	1,292
ソフトウェア	8	12	別途積立金	489	489
電話加入権	8	8	繰越利益剰余金	69	803
その他	—	0	自己株式	△ 46	△ 45
投資その他の資産	576	1,254	評価・換算差額等	△ 15	0
投資有価証券	233	247	その他有価証券評価差額金	△ 15	0
関係会社株	67	67	純資産合計	2,130	2,882
貸付	2	2	負債及び純資産合計	14,640	15,540
長期貸付	200	110			
長期借入金	2	1			
長期前払費用	43	79			
繰延税金	14	684			
投資不動産	82	—			
保険積立金	—	112			
差入保証金	37	39			
その他	1	19			
貸倒引当金	△ 108	△ 110			
資産合計	14,640	15,540			

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2008年9月期	2007年9月期
売 上 高	17,647	17,681
売 上 原 価	13,055	12,776
売 上 総 利 益	4,592	4,904
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	4,358	4,965
営 業 利 益 又 は 営 業 損 失 (△)	233	△ 60
営 業 外 収 益	106	121
営 業 外 費 用	270	223
経 常 利 益 又 は 経 常 損 失 (△)	69	△ 162
特 別 利 益	5	0
特 別 損 失	36	15
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	38	△ 177
法人税、住民税及び事業税	29	14
法 人 税 等 調 整 額	687	△ 41
当 期 純 損 失	677	150

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2008年9月期	株 主 資 本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					
		資 本 準備金	そ の 他 資 本 剰 余 金	資 本 剰 余 金 合 計	利 益 準備金	そ の 他 利 益 剰 余 金	そ の 他 利 益 剰 余 金 合 計	利 益 剰 余 金 合 計		
前 期 末 残 高	865	612	45	657	111	489	803	1,292	1,403	
当 期 変 動 額										
剩 余 金 の 配 当							△ 57	△ 57	△ 57	
当 期 純 損 失							△ 677	△ 677	△ 677	
自 己 株 式 の 取 得										
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)										
当 期 変 動 額 合 計	—	—	—	—	—	—	△ 734	△ 734	△ 734	
当 期 末 残 高	865	612	45	657	111	489	69	558	669	
2008年9月期	株主資本				評価・換算差額等				純資産合計	
	自己株式		株主資本合計		そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金		評価・換算差額等合計			
	前 期 末 残 高	△ 45	2,881	0	0	0	0	2,882		
当 期 変 動 額										
剩 余 金 の 配 当		△ 57						△ 57		
当 期 純 損 失		△ 677						△ 677		
自 己 株 式 の 取 得	△ 0	△ 0	0					△ 0		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				△ 15	△ 15	△ 15	△ 15	△ 15		
当 期 変 動 額 合 計	△ 0	△ 735	△ 15	△ 15	△ 15	△ 15	△ 15	△ 751		
当 期 末 残 高	△ 46	2,146	△ 15	△ 15	△ 15	△ 15	△ 15	2,130		

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## トピックス

2007年11月

● **2007年9月期決算説明会を開催。**

アナリストの方々を対象に東京にて行いました。



2007年12月

● **第56回定時株主総会を開催。**

岡崎市内のホテルにて開催し、82名の株主の方にお越しいただきました。ご出席された株主の方から営業戦略や経営に関するご質問等をいただき、熱心に審議されました。また、会場の後方に豆乳の試飲コーナーを設置し、様々な種類の豆乳を試飲していただきました。



2008年2月

● **IRセミナーを開催。**

デザインホール（名古屋）にて開催いたしました。454名の熱心な一般投資家の方々を迎えて、盛況にとり行われました。



2008年5月

● **中間決算説明会を開催。**

アナリストの方々を対象に東京にて行いました。



2008年 6月

● 会社説明会を開催。

一般投資家の方々を対象に安城地区にて行いました。



2008年 6月

● 会社説明会を開催。

一般投資家の方々を対象に名古屋地区にて行いました。



2008年 7月

● 名証IRエキスポ2008に出展。

名証IRエキスポは、名古屋証券取引所の上場企業が一堂に会して、投資家の皆様に情報発信をするイベントです。



2008年11月

● (株)玉井味噌の敷地内に天然蔵を新設。

当社の子会社である(株)玉井味噌に天然蔵を新設いたしました。天然熟成による高付加価値商品の拡販に努めてまいります。





### ●鰯と昆布だし入り赤だし

小売参考 388円  
荷 姿 500g×8

ご好評をいただいている「だし入りみそ1kg」シリーズのサイズダウン商品です。じっくり熟成した豆みそに鰯と昆布だしを効かせた、コクがあって溶けやすいだし入りみそです。2~3人世帯の方が1ヶ月間に使いきれる500g入りです。

### ●鰯と昆布だし入りあわせ

小売参考 388円  
荷 姿 500g×8

米みその風味に豆みそのコクをブレンドした調合みそに、鰯と昆布だしを効かせた、コクがあって溶けやすいだし入りみそです。



### ●カップ純正こうじ

小売参考 388円  
荷 姿 500g×8

米こうじの甘味を残しながら、酵母菌の発酵による芳醇な香を引き出したこうじみそです。赤粒みそ独特な発酵臭のクセが無く食べやすい味わいです。当社1kg商品の小容量化、2~3人世帯の方が1ヶ月間に使いきれる500g入りです。



### ●キムチ鍋風 野菜のみそ汁

小売参考 210円  
荷 姿 2食×10×4

野菜たっぷりのキムチ鍋風の即席みそ汁です。鰯風味の即席みそ汁と一線を画す、もう1品のおかずになる「食べるみそ汁」です。食事時に、お酒のあとに、様々なシーンでご利用いただけます。



## ●素材厳選みそちゃんこ鍋つゆ

小売参考 338円  
荷 姿 720g×8

原料選びから「安全安心」にこだわったストレート鍋です。原材料の加工地は全て国産です。当社自慢の国産素材使用あわせみそを使用しています。化学調味料不使用です。



## ●素材厳選豆乳鍋つゆ

小売参考 338円  
荷 姿 720g×8

原料選びから「安全安心」にこだわったストレート鍋です。原材料の加工地は全て国産です。有機大豆を使用した豆乳で仕上げました。化学調味料不使用です。

## ●国産大豆の豆乳 成分無調整

小売参考 110円  
荷 姿 200ml×24

国産プレミアム大豆「きぬさやか」を使用した無調整豆乳です。「きぬさやか」は、大豆の栄養成分はそのままに渋み、青臭みを取り除いた新品種の大豆で、すっきりキレのある味わいが特長です。今まで無調整豆乳が苦手だったという方にお勧めです。



## ●豆乳飲料 あずき

小売参考 94円  
荷 姿 200ml×24

懐かしい風味の「あずき」味の豆乳飲料です。和風のイメージを織り込み、懐かしい甘味どころの風味が味わえます。あずきは国産の原料を使用しています。

## 料理レシピのご案内

当社の製品を利用した料理レシピをご紹介させていただきます。

### ヘルシー豆乳パエリア



ポイント キャンプにもぴったり!

#### 材料 4人分 (エネルギー…555kcal)

26cm/パエリア鍋又はフライパン アルミホイル※フライパンのフタがない場合

- えび……………8尾
- いか……………1パイ
- あさり……………300g
- ムール貝……………8個
- 玉ねぎ……………1/2個
- にんにく……………2かけ
- ピーマン……………1/4個
- パブリカ(赤・黄)各1/4個
- グリーンアスパラガス 1束
- 米……………3カップ
- 豆乳……………600cc
- 固形ブイヨン……………2個
- 塩・こしょう……………少々
- オリーブオイル…大さじ3

#### 作り方

- えび・あさり・ムール貝はよく洗います。いかは内臓を除き、胴は1センチの輪切りに、足は2本ずつに分けます。玉ねぎ・にんにくはみじん切りにし、パブリカ・ピーマンは短冊切りに、グリーンアスパラガスは4等分にします。
- 鍋にオリーブオイル大さじ1を熱し、にんにくの半量を炒め、えび・あさり・ムール貝・いかの順に入れ、火が通つたら、鍋から取り出します。

- 鍋にオリーブオイル大さじ1を足して、残りのにんにくと玉ねぎを炒め、さらにオリーブオイル大さじ1を足して、米を炒めます。
- ③の米が透き通ってきたら豆乳と固形ブイヨンを加えます。
- ②の貝を④に入れ、フタをして、20分ほど蒸し焼きにし、塩・こしょうで味を整え、パブリカ・ピーマン・グリーンアスパラガスをのせます。

### 豆乳ごまプリン



ポイント カンタンでヘルシーなデザート

#### 材料 プリン型4個分 (エネルギー…216kcal)

- 白ごま……………40g  
(代用ねりごま大さじ3)
- 卵黄……………3個分
- 砂糖……………50g
- 調製豆乳……………500cc
- 「粉ゼラチン……………大さじ1
- 「水……………大さじ2
- クコの実……………適量

#### 作り方

- 白ごまはよく炒り、油が出てくるくらいまでります。
- ゼラチンは水でふやかしておきます。
- ボウルに卵黄と砂糖を入れ、泡立て器でふわっとなるように混ぜます。
- 豆乳を鍋に入れて温め②のゼラチンを加えて溶かし、③に少しづつ加えます。
- ゼラチンを溶かした④へ①の白ごまを入れて、1度こし、粗熱が取れたら水でぬらした型に入れて、冷蔵庫で冷やし、固めます。
- 固まったら型から出し、水で戻したクコの実を上に飾りつけます。

# 牛肉のみそ炒め



## ポイント スタミナー一番!

### 材料 4人分(エネルギー…388kcal)

- 牛薄切り肉……400g
- 生しいたけ……………4枚
- きゅうり……………1本
- グリーンリーフレタス 適宜
- 赤・黄ピーマン…適宜
- サラダ油……………適宜

- 【みそだれ】
- マルサン本場赤だし…大さじ2
- しょうゆ・酒・みりん・砂糖・ごま油…各々大さじ1
- にんにく……………1片
- 白ごま……………大さじ1

## 作り方

- ①牛肉は食べやすい大きさに切り、しいたけは薄切りにします。
- ②にんにくはすりおろすかみじん切りにしてみそだれの材料をいっしょにあわせておきます。
- ③ピーマンは細切り、きゅうりは半分にして斜め薄切

り、レタスは手でちぎり、大皿に彩りよく盛っておきます。

- ④フライパンにサラダ油を熱し①を炒め、肉の色が変わったらみそだれをからめて火を止めます。③の野菜の上に肉を盛り、アツアツを野菜といっしょにいただきます。

# みそかつ



## ポイント 中京名物!

### 材料 4人分(エネルギー…848kcal)

- 豚ロースとんかつ用……………4枚
- 塩・こしょう……………少々
- 小麦粉・溶き卵・パン粉……………各適量
- サラダ油……………適量
- キャベツ……………1/4個
- マルサン田楽みそ……………大さじ6~7

## 作り方

- ①豚肉のスジを切り、塩・こしょうし、小麦粉、溶き卵、パン粉の順に衣をつけます。
- ②キャベツは千切りにし水にさらしてパリッとさせ、水気を切ります。
- ③180℃に熱した油で①を揚げ、食べやすい大きさに切ります。
- ④②のキャベツと③のとんかつを器に盛り付け、マルサン田楽みそをかけます。

## 株主優待アンケートの結果について

2008年5月に株主優待をお送りした際に同封させていただきましたアンケートの結果の一部をご報告させていただきます。

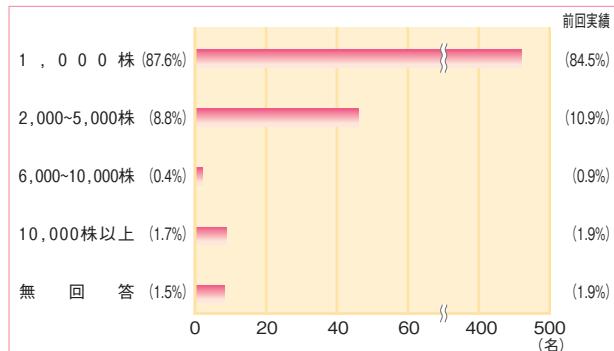
株主の皆様のご協力により、今回もたくさんのご回答をいただきました。

この場をお借りしましてお礼申しあげます。(回収率25.4%)

### 1. 当社の保有株式数を教えてください。

#### コメント

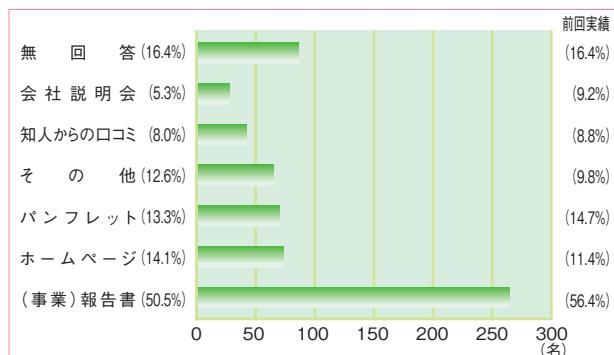
多くの方が1,000株保有者です。より多くの方に当社のファンになっていただきたいと考えております。



### 2. どのような手段で当社情報報を入手しますか? (複数回答)

#### コメント

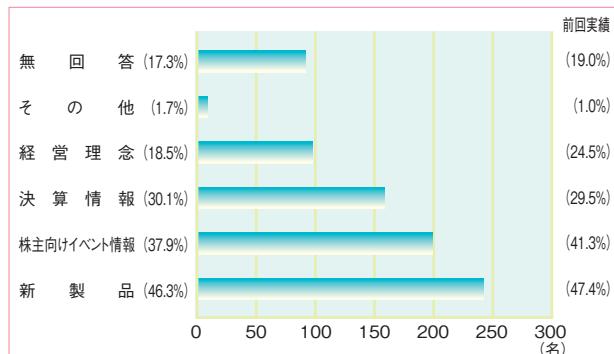
(事業) 報告書の内容を充実させるとともにホームページも充実させてまいります。



### 3. 当社からどのような情報を望まれますか?

#### コメント

新製品をいちばん早く知るために、「株主様限定新製品特別サンプル」を9月と3月にご送付しております。今後も、株主様とのコミュニケーションを大事に考え、継続してまいります。



## 安全・安心への取り組み

# 安全・安心への取り組み

当社は「安全で安心な製品」をお届けする為に、豆乳・みそ工場とも「ISO9001」を取得し、さらに豆乳工場では、「有機農産物加工食品製造業者」の認定を受けるなど、厳しい品質規格を遵守し、安全・安心に努めています。製品に使用している原材料に対しても、「安全・安心」にこだわっており、豆乳やみその主原料の大豆は、全てNon-GMO（遺伝子組換えでない）大豆を使用しています。



## 国産プレミアム大豆「きぬさやか」について

### 1 国産プレミアム大豆「きぬさやか」とは？

栄養成分はそのままに、大豆の「渋み」「青臭み」を少なくした新しい品種の大豆です。「絹のようななめらかさ」と「すっきりして爽やかな味わい」の豆乳ができることから、「きぬさやか」と名づけられました。



「きぬさやか」栽培農場



開花した「きぬさやか」

### 2 日本・米国・カナダで特許を取得

国産プレミアム大豆「きぬさやか」を原料とする大豆加工食品に関して、独立行政法人農業・食品産業技術研究機構（東北農業研究センター）、マルサンアイ株式会社、他一社との共同で特許を取得しております。  
(特許第3567156号)



加工前の「きぬさやか」

## 会社の概況

2008年9月20日現在

- 商 号 マルサンアイ株式会社  
(英訳名: MARUSAN-AI Co., Ltd.)
- 設 立 1952年(昭和27年)3月
- 主要な事業内容 大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
- 資 本 金 865,444,000円
- 従業員の状況 348名
- 役 員 (2008年12月11日現在)

代表取締役会長		下	村	鉢	爾
代表取締役社長		青	木	春	雄
常務取締役	営業統括部長	三	浦	里	美
常務取締役	開発統括部長	大	河	内	宣
常務取締役	管理統括部長	伊	藤	明	徳
常務取締役	生産統括部長	浅	井	邦	次郎
取締役	開発副統括部長	太	田	博	幸
取締役	営業副統括部長	中	嶋	広	明
取締役	生産副統括部長	又	賀	敏	夫
取締役相談役	アメリカン・ソイ・プロダクツINC. 担当	岩	月	博	保
常勤監査役		神	谷	正	明
監査役		畠	部	泰	則
監査役		新	井	一	弘

### ●事 業 所



本社・工場



関東工場

本社／工場 〈東日本エリア〉  
物流センター 東京支店  
大門工場 東北支店  
関東工場 北関東支店

〈西日本エリア〉  
名古屋支店 大阪支店  
静岡支店 中国支店  
三河支店 九州支店  
北陸営業所

## 子会社・関連会社紹介

2008年9月20日現在

### 株式会社匠美

所在地：富山県中新川郡立山町  
設立：1983年（昭和58年）8月  
資本金：38,000,000円  
従業員：9名  
事業内容：水の製造販売



### 株式会社玉井味噌

所在地：長野県東筑摩郡筑北村  
設立：1973年（昭和48年）9月  
資本金：45,000,000円  
従業員：10名  
事業内容：みその製造販売



### アメリカン・ソイ・プロダクツINC.

所在地：Saline, Michigan U.S.A  
設立：1985年3月  
資本金：49,000米ドル  
従業員：51名  
事業内容：豆乳、飲料及び調味類の製造販売

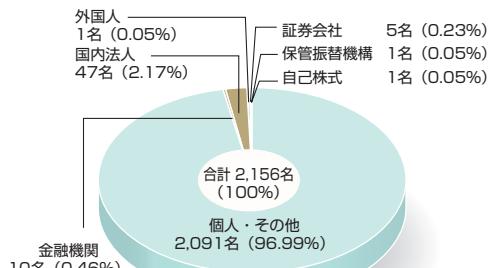


# 株式の状況

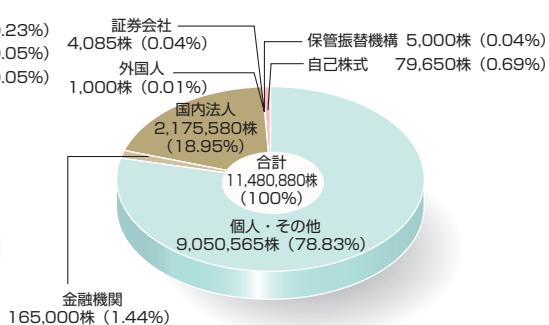
2008年9月20日現在

- 発行可能株式総数 40,000,000株
- 発行済株式の総数 11,480,880株
- 株 主 数 2,156名 (前期末比45名増)

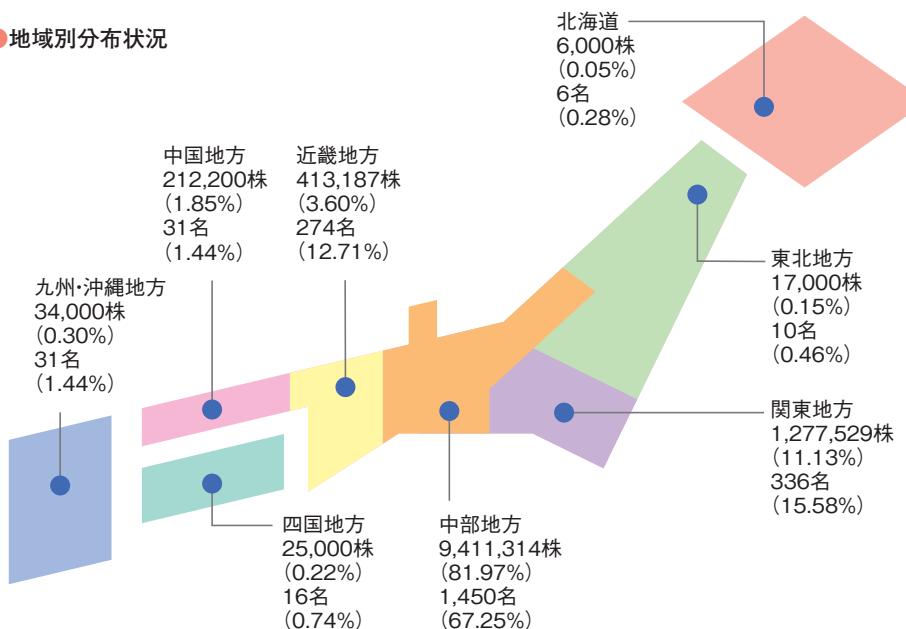
## ● 株主数



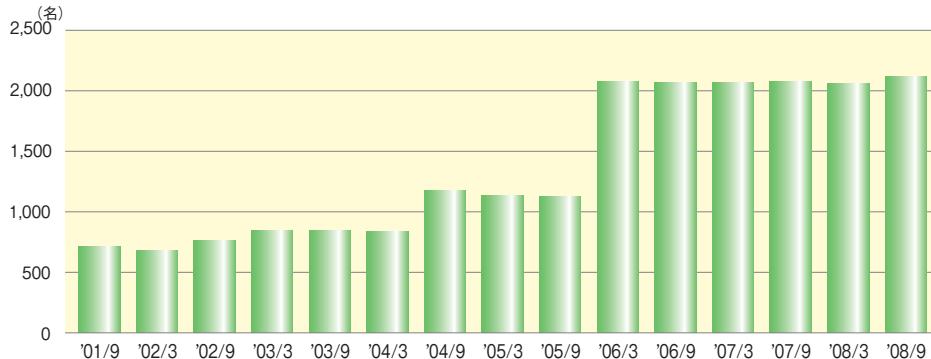
## ● 株式数



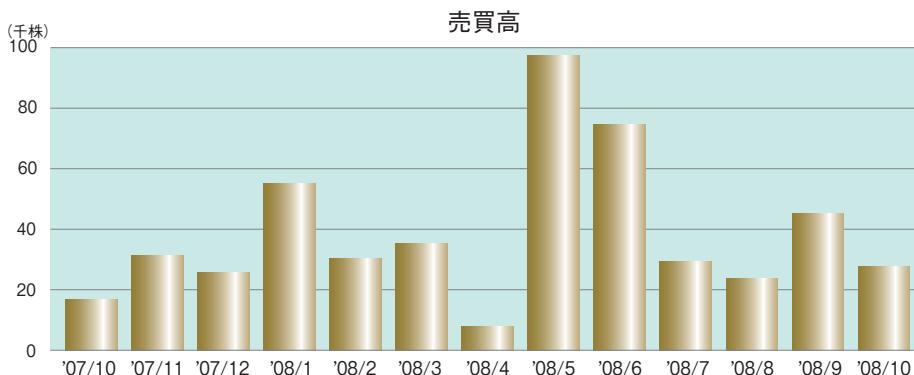
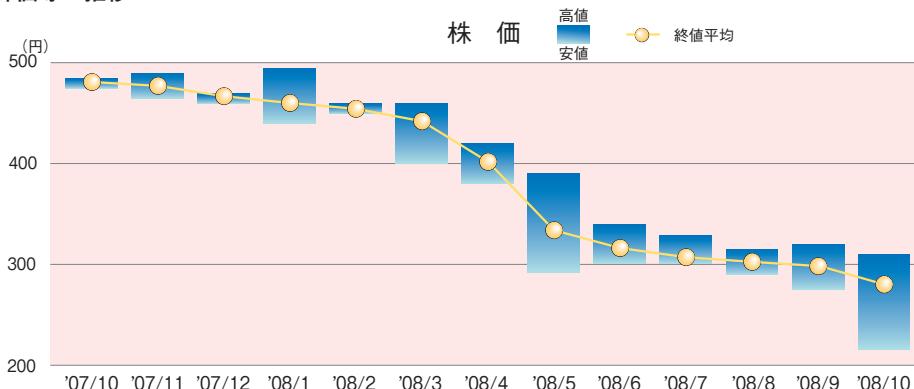
## ● 地域別分布状況



### ● 株主数の推移



### ● 株価等の推移



## 株主メモ

事 業 年 度	毎年9月21日から翌年の9月20日
定時株主総会	毎年12月
単 元 株 式 数	1,000株
基 準 日	定時株主総会の議決権 9月20日 期末配当 9月20日 中間配当 3月20日
公 告 方 法	電子公告の方法により行います。 ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載 URL <a href="http://www.marusanai.co.jp/">http://www.marusanai.co.jp/</a>
上 場 取 引 所	名古屋証券取引所市場第二部（証券コード：2551）
株主名簿管理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号（☎460-8685） 中央三井信託銀行株式会社 名古屋支店証券代行部
同 照 会 先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号
〔郵便物送付先〕	証券代行事務センター（☎168-0063）
〔電話照会先〕	中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話0120-78-2031（フリーダイヤル）
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 本店及び全国各支店 日本証券代行株式会社 本店及び全国各支店

### 《お知らせ》

住所変更、単元未満株式買取請求、名義書換請求及び配当金振込指定に必要な各用紙のご請求は、株主名簿管理人中央三井信託銀行のフリーダイヤルまたはホームページをご利用ください。

- フリーダイヤル 0120-87-2031（24時間受付：自動音声案内）
- ホームページ [http://www.chuomitsui.co.jp/person/p\\_06.html](http://www.chuomitsui.co.jp/person/p_06.html)

### ● 株主優待のお知らせ ●

毎年9月20日及び3月20日現在の1,000株以上所有の株主様に対し、当社製品（定価3,000円相当）を毎年11月及び5月に贈呈いたします。



2008年11月株主優待

■本資料のうち、業績予想等に記載されている予想数値は、本資料の作成日において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料作成日現在における仮定を前提としております。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

# 株券電子化実施に伴うお知らせ

## 株券電子化実施後の手続のお申出先について

平成21年1月5日（月曜日）から、上場会社の株券電子化が実施されます。これに伴い、上場会社の株券はすべて無効となり、株主様の権利は電子的に証券会社等の金融機関の口座で管理されますので、以下のとおり手続のお申出先が変更となります。

### 1. 株券電子化後の未払配当金の支払のお申出先

これまでどおり、株主名簿管理人（前ページをご参照ください。）にお申出ください。

### 2. 株券電子化後の住所変更、単元未満株式の買取、配当金受取方法の指定等のお申出先

①証券保管振替機構（ほふり）に株券を預けられている株主様

⇒ お取引証券会社等

②証券保管振替機構（ほふり）に株券を預けられていない株主様

⇒ 特別口座を開設する下記口座管理機関

なお、②に該当される株主様につきましては、証券会社等のご本人様口座への振替請求を含めまして、お申出を受付けることができるるのは、特別口座に記録される予定日であります平成21年1月26日（月曜日）からとなりますのでご了承ください。

### 記

#### 特別口座を開設する口座管理機関

・口座管理機関 東京都港区芝三丁目33番1号

中央三井信託銀行株式会社

・同ご照会先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

〔郵便物送付先〕 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部

〔電話照会先〕 電話 0120-78-2031（フリーダイヤル）

・同取次窓口 中央三井信託銀行株式会社 全国各支店

日本証券代行株式会社 本店および全国各支店

## 株券電子化実施前後の単元未満株式の買取請求のお取扱いについて

株券電子化制度への移行に伴い、証券保管振替機構（ほふり）に株券を預けられていない株主様の単元未満株式の買取請求につきましては、次のとおりのお取扱いとさせていただきますのでご了承願います。

- 平成20年12月25日（木曜日）から平成21年1月4日（日曜日）（実質平成20年12月30日（火曜日））までに受付したものの買取代金の支払は平成21年1月26日（月曜日）とさせていただきます（買取価格はご請求日の終値となります。なお、平成20年12月30日までに値が付かない場合は返却させていただきます。）。
- 平成21年1月5日（月曜日）から平成21年1月25日（日曜日）までの間、単元未満株式の買取請求の受付を停止させていただきます。

なお、証券保管振替機構（ほふり）に株券を預けられている株主様に関しましても、株券電子化直前に単元未満株式の買取請求の取次停止期間が設けられますが、詳細はお取引証券会社等にご確認ください。

marusan



大豆が明日のあなたにできること。

これから先のおいしさのこと。  
これから先の環境のこと。  
そして、健康のこと。

あなたの未来に大豆が力になれるように  
マルサンはできることからはじめています。

おみそと豆乳のマルサンです。



本場赤だし 500g



味の饗宴無添加生 750g



国産大豆の調製豆乳  
1000ml



豆乳飲料麦芽コーヒー  
カロリー-50%オフ  
200ml



マルサンアイ株式会社

本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地  
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721

PRINTED WITH  
SOY INK