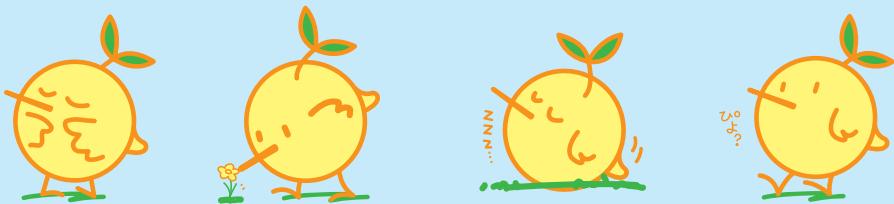




証券コード 2551



『しあわせ株式会社』をめざして

## 第55期 報 告 書

2005年9月21日から2006年9月20日まで

## 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。  
平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第55期（2005年9月21日から2006年9月20日まで）を終了いたしましたので、ここに報告書により営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2006年12月



代表取締役社長 下村鉢爾  
しも むら はつじ  
じゅくじやくしゃじょう しもむら はつじる

当社グループは、畑の肉といわれ、多くの可能性を秘め、優れた食品素材である『大豆』を原料としたみそメーカーとして昭和27年に創業いたしました。それ以来、創業者の基本思想である「誰からも愛される製品づくり」のもと、『大豆』を中心においしさと健康を追求し、数々のみそ・豆乳製品及び大豆関連製品を開発・販売してまいりました。今後もみそ・豆乳を中心に、安全で安心できる製品を提供し、大豆加工品を通じて人々が健康で明るく楽しく暮らせる毎日と、活力あふれる社会づくりに貢献いたします。

## 沿革

1952年3月	資本金150万円で岡崎醸造株設立。
1964年9月	社名を岡崎マルサン(株)に改称。ミックスみそ発売。
1968年10月	全国酒類調味食品品評会において、業界初のダイヤモンド賞を受賞。
1970年11月	全国味噌工業協同組合主催、全国味噌品評会で農林大臣賞を受賞。
1971年6月	資本金を4,500万円に増資。
1972年3月	本社工場を現所在地(岡崎市仁木町)に建設完工し、旧工場より移転。純正こうじみそ発売。
1980年4月	本社内に豆乳工場を完成。資本金を1億8,000万円に増資。
1983年1月	社名をマルサンアイ(株)に改称。資本金2億3,000万円に増資。
1985年6月	米国での合弁会社アメリカン・ソイ・プロダクツINC.を設立し、豆乳の生産を開始。
1992年7月	(株)匠美を設立。
1997年2月	豆乳に最も適した乳酸菌と酵母の複合発酵で、業界初となる植物性発酵飲料を開発、発売。
1998年3月	資本金を5億1,314万円に増資。
2000年8月	資本金を5億2,364万円に増資。
2001年6月	名古屋証券取引所市場第二部上場。資本金5億6,214万円に増資。
2001年9月	ISO9001認証取得。(範囲:豆乳の開発・設計及び製造)
2003年6月	オカラ加工設備を備えた豆乳工場新館完成。
2003年12月	(株)玉井味噌の株式を取得。(子会社化)
2004年3月	群馬県利根郡みなかみ町に関東工場(豆乳工場)を新設。
2004年9月	みそ工場においてもISO9001認証取得。
2006年2月	資本金を8億6,544万円に増資。
2006年10月	本社隣接地に新物流センターを新設。

## ■ 営業の概況及び見通し(連結)

### —当期の概況—

当連結会計年度の業績は、主に豆乳の販売が伸び悩んだため、売上高は、193億19百万円（前連結会計年度比2.0%減）、重油の高騰による製造経費の上昇により売上原価が増加したため、営業利益は1億76百万円（前連結会計年度比77.6%減）、経常利益は72百万円（前連結会計年度比89.0%減）、当期純利益は、3百万円（前連結会計年度比99.0%減）となりました。



#### <みそ事業>

業界全体としてみその出荷量は引き続き減少傾向にあることに加えて、昨年末に販売を再開した即席生みそ汁の出荷が回復途上であることから、売上高は57億27百万円（前連結会計年度比1.8%減）となりました。

#### <豆乳飲料事業>

豆乳飲料事業全体の売上高は、主に豆乳の出荷が伸び悩んだため、126億26百万円（前連結会計年度比2.6%減）となりました。

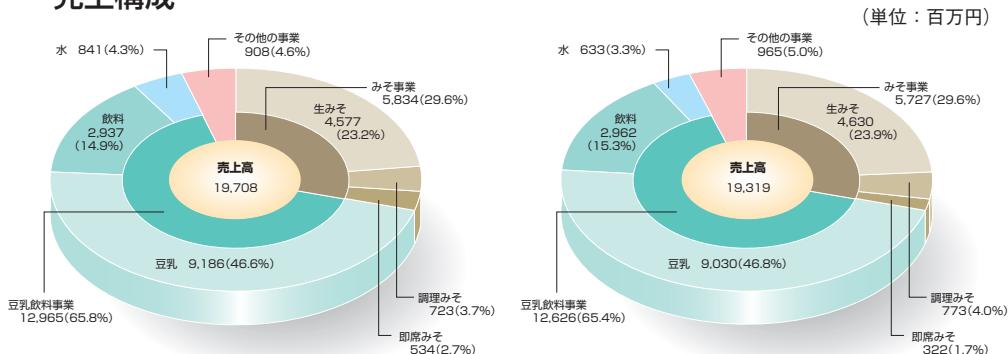
なお、持分法適用関連会社のアメリカン・ソイ・プロダクツINC.につきましては、持分法による投資損失38百万円を営業外費用に計上しております。

#### <その他の事業>

「寄せ鍋」や「ちゃんこ鍋」などの鍋シリーズの出荷が好調で、売上高は9億65百万円（前連結会計年度比6.3%増）となりました。



## 売上構成



第54期

(2005年9月期)

第55期

(2006年9月期)

## 次期の見通し

今後の経済情勢につきましては、企業収益の改善に伴う設備投資の拡大、雇用の改善と個人消費の持ち直しなど景気は順調に回復するものと思われます。

当社グループにおきましては、生産効率の向上、付加価値商品の拡大によりローコスト体質への転換を図り、企業収益の改善に努めてまいります。

また、食の安全・安心に対する消費者ニーズの高まりの中、コンプライアンス（法令順守）については、重要な経営課題のひとつであり、社内におけるコンプライアンス体制を確立して、法令順守に努めてまいります。

みそ事業に関しましては、業界全体として出荷量が減少傾向にある中で、海外市場への展開及び業務用・加工用みその市場の拡大を図ってまいります。また、みそ汁としてのみそだけでなく、調理みその多角化を図りながら、醤油調味料としてのみそを普及させてまいります。

豆乳飲料事業に関しましては、イソフラボンの過剰摂取に関する報道により失った消費者の信頼を取り戻すべく、大豆の良さを活かした飲料としての豆乳を普及させてまいります。

今後も引き続き環境、品質、安全、衛生面で細心の注意を払い、安全で安心できる製品作りを目指していく所存であります。

平成19年9月期の見通しにつきましては、売上高198億62百万円（前連結会計年度比2.8%増）、営業利益4億36百万円（前連結会計年度比146.6%増）、経常利益3億5百万円（前連結会計年度比320.7%増）、当期純利益1億49百万円（前連結会計年度比4,106.7%増）を見込んでおります。

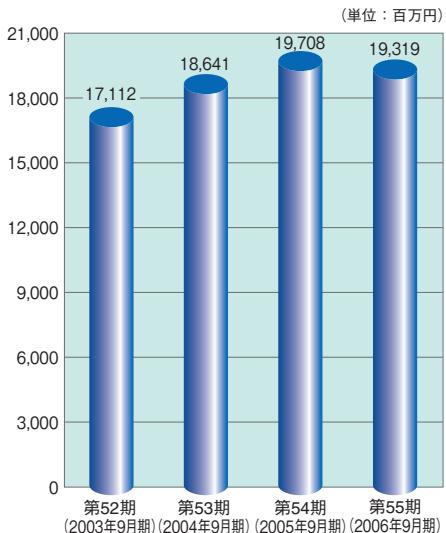
## 連結業績

(単位：百万円)

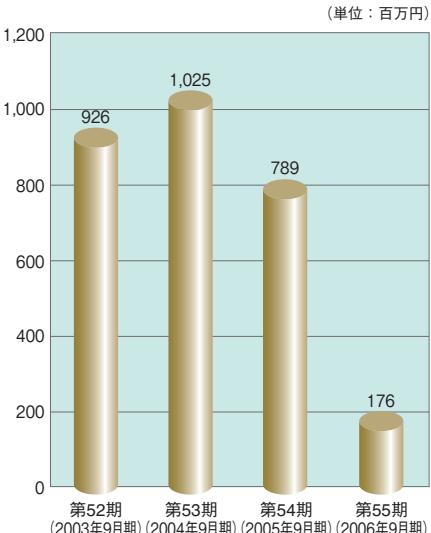
	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
2007年9月期予想 (前期比)	19,862 (2.8%増)	436 (146.6%増)	305 (320.7%増)	149 (4,106.7%増)
2006年9月期実績	19,319	176	72	3
2005年9月期実績	19,708	789	659	343

## 財務データ(連結業績)

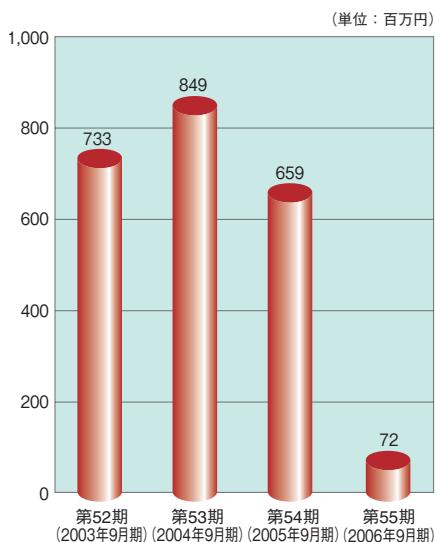
### 売上高



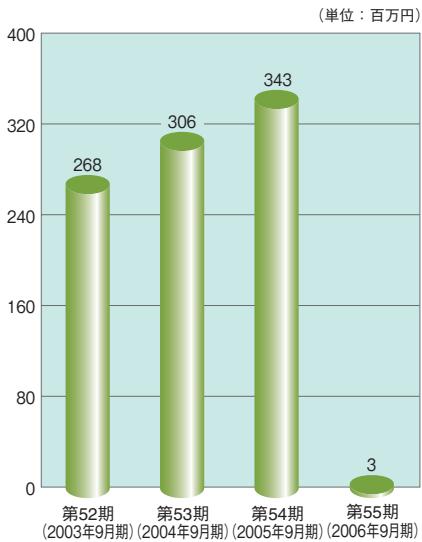
### 営業利益



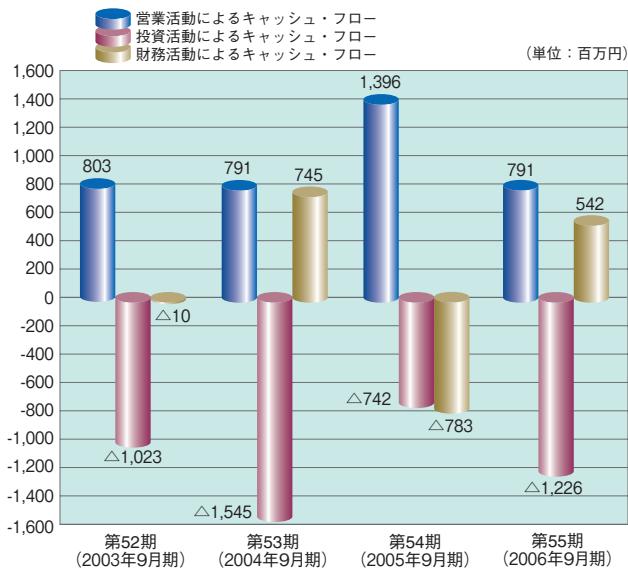
### 経常利益



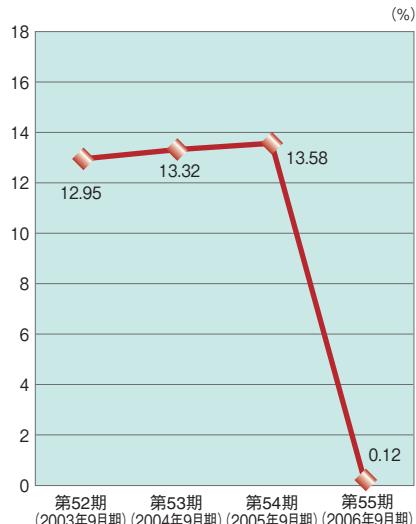
### 当期純利益



## — キャッシュ・フロー —



## —自己資本当期純利益率(ROE) —



## — 総資本当期純利益率(ROA) —



# 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2006年 9月20日現在	2005年 9月20日現在	科 目	2006年 9月20日現在	2005年 9月20日現在
資産の部			負債の部		
流動資産	6,653	6,967	流動負債	7,473	7,490
現金及び預金	860	729	支払手形及び買掛金	2,274	2,302
受取手形及び売掛金	3,332	3,958	短期借入金	2,924	2,492
棚卸資産	1,434	1,269	未払法人税等	—	197
繰延税金資産	339	378	賞与引当金	358	428
未収法人税等	17	—	未払金	1,295	1,340
その他の	671	637	その他の	619	729
貸倒引当金	△ 1	△ 5	固定負債	5,787	6,194
固 定 資 産	9,808	9,335	社債	400	800
有形固定資産	7,898	7,524	長期借入金	3,553	3,602
建物及び構築物	2,522	2,505	退職給付引当金	1,351	1,342
機械装置及び運搬具	2,143	2,320	役員退職慰労引当金	188	166
土地	2,635	2,620	繰延税金負債	10	10
建設仮勘定	537	4	その他の	283	271
その他の	60	72	負債合計	13,260	13,684
無形固定資産	31	30	少数株主持分	—	—
借地権	7	7	資本の部		
ソフトウェア	13	12	資本金	—	562
電話加入権	8	8	資本剰余金	—	361
その他の	1	1	利益剰余金	—	1,783
投資その他の資産	1,878	1,781	株式等評価差額金	—	17
投資有価証券	827	858	為替換算調整勘定	—	△ 21
繰延税金資産	688	637	自己株式	—	△ 84
その他の	371	285	資本合計	—	2,617
貸倒引当金	△ 8	△ 0	負債、少数株主持分及び資本合計	—	16,302
資産合計	16,462	16,302	純資産の部		
			株主資本	3,203	—
			資本金	865	—
			資本剰余金	657	—
			利益剰余金	1,692	—
			自己株式	△ 12	—
			評価・換算差額等	△ 1	—
			その他有価証券評価差額金	14	—
			繰延ヘッジ損益	0	—
			為替換算調整勘定	△ 16	—
			少数株主持分	0	—
			純資産合計	3,202	—
			負債及び純資産合計	16,462	—

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2006年 9月期	2005年 9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	791	1,396
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,226	△ 742
財務活動によるキャッシュ・フロー	542	△ 783
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 0	△ 1
現金及び現金同等物の増減額	106	△ 131
現金及び現金同等物の期末残高	622	754
現金及び現金同等物の期末残高	729	622

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2006年 9月期	2005年 9月期
売 上 高	19,319	19,708
売 上 原 価	13,700	13,447
売 上 総 利 益	5,619	6,260
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	5,442	5,471
営 業 外 利 益	176	789
受 取 利 息 配 当 金	146	112
そ の 他	10	11
営 業 外 費 用	136	100
支 払 利 息 損	251	242
た な 卸 資 産 処 分 損	126	175
持 分 法 に よ る 投 資 損 失	49	29
そ の 他	38	21
経 常 利 益	36	16
特 別 利 益	72	659
固 定 資 産 売 却 益	0	0
貸 倒 引 当 金 戻 入 益	0	0
特 別 損 失	—	20
固 定 資 産 売 却 損	—	143
固 定 資 産 除 却 損	—	3
臨 時 償 費	8	12
投 資 有 價 証 券 評 價 損	12	—
退 職 給 付 会 計 基 準 変 更 時 差 異 債 却 額	—	0
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	52	516
法 人 稅 、 住 民 稅 及 び 事 業 稅	57	355
還 付 法 人 稅 等 調 整 額	—	△ 49
法 人 稅 等 調 整 額	△ 8	△ 126
少 数 株 主 利 益 又 は 損 失 ( △ )	0	△ 7
当 期 純 利 益	3	343

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2006年9月期	株主資本					評価・換算差額等					少數株 主持分	純資產 合計
	資本金	資 本 剩 余 金	利 益 剩 余 金	自 己 株 式	株 主資 本 合 計	その他 有 價 証 券 評 價 差 額 金	繰 延 ヘッジ 損 益	為替換算 調整勘定	評 價 ・ 換 算 差 額 等 合 計			
前 期 末 残 高	562	361	1,783	△ 84	2,621	17	—	△ 21	△ 4	—	2,617	
当 期 変 動 額												
新 株 の 発 行	303	302			606						606	
剩 余 金 の 配 当			△ 88		△ 88						△ 88	
役 員 賞 与			△ 5		△ 5						△ 5	
当 期 純 利 益			3		3						3	
自 己 株 式 の 取 得			△ 0	△ 0							△ 0	
自 己 株 式 の 処 分	△ 6		73	67							67	
株 主 資 本 以 外 の 項 目 の 当 期 変 動 額 (純 額)					△ 3	0	5	2	0		2	
当 期 変 動 額 合 計	303	296	△ 90	72	581	△ 3	0	5	2	0	584	
当 期 末 残 高	865	657	1,692	△ 12	3,203	14	0	△ 16	△ 1	0	3,202	

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 個別財務諸表

## 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2006年 9月20日現在	2005年 9月20日現在	科 目	2006年 9月20日現在	2005年 9月20日現在
資産の部			負債の部		
流動資産	6,609	6,831	流動負債	7,328	7,331
現金及び預金	854	722	支 払 手 形 金	1,171	1,265
受取手形	215	227	買掛金	1,023	946
売掛金	2,976	3,572	1年内返済予定期借入金	2,915	2,483
商製品	5	10	未払法人税等	1,246	1,260
原仕掛品	502	333	未払消費税等	—	190
貯蔵品	317	360	未払法人手形等用金	16	49
前払費用	464	439	未払消費税等	174	175
短期貸付金	76	71	未払引当手形等	342	414
繰延税金	192	78	未賞設置料引当手形等	359	419
未収金	141	117	その他	77	126
未払法人税	159	80	定負債	5,758	6,157
その他の金	331	374	社員借入金	400	800
未払引当金	341	436	長期借入金	3,538	3,578
△1	△5		退職給付引当金	1,349	1,340
△1	△5		退役引当金	187	166
△1	△5		長期設備引当手形等	157	86
△1	△5		預り保証金	61	67
△1	△5		その他	64	116
△1	△5		合計	13,086	13,488
△1	△5		資本の部		
△1	△5		資本金	—	562
△1	△5		資本剰余金	—	361
△1	△5		資本準備金	—	309
△1	△5		その他資本剰余差益	—	51
△1	△5		自己株式処分益	—	51
△1	△5		利益剰余金	—	1,724
△1	△5		利益剰余金	—	111
△1	△5		利益剰余金	—	489
△1	△5		別途積立益	—	489
△1	△5		当期未処分益	—	1,124
△1	△5		株式等評価差額金	—	17
△1	△5		自己株式	—	△ 84
△1	△5		資本合計	—	2,580
△1	△5		負債及び資本合計	—	16,069
純資産の部					
△1	△5		株主資本	3,163	—
△1	△5		資本	865	—
△1	△5		資本剰余金	657	—
△1	△5		資本準備金	612	—
△1	△5		その他資本剰余金	45	—
△1	△5		利益剰余金	1,652	—
△1	△5		利益剰余金	111	—
△1	△5		その他利益剰余金	1,541	—
△1	△5		別途積立益	489	—
△1	△5		繰越利益剰余金	1,052	—
△1	△5		自己株式	△ 12	—
△1	△5		評価・換算差額等	14	—
△1	△5		その他有価証券評価差額金	14	—
△1	△5		繰延ヘッジ損益	0	—
△1	△5		純資産合計	3,178	—
△1	△5		負債及び純資産合計	16,265	—
△1	△5		資産合計	16,265	—

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書

(単位：百万円)

科 目		2006年9月期	2005年9月期
売上原価		18,853	19,134
売上総利益		13,439	13,126
販売費及び一般管理費		5,414	6,008
営業外収益		5,219	5,249
営業外費用		195	758
経常利益		155	129
特別利益		204	215
特別損失		146	671
税引前当期純利益		1	0
法人税、住民税及び事業税等 還付法人税等調整額		59	143
当期純利益		87	528
前期繰越利益		57	349
当期末処分利益		—	△ 49
		8	△ 139
当期純利益		22	368
前期繰越利益		—	755
当期末処分利益		—	1,124

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2006年9月期	株 主 資 本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	別途積立金	繰越利益	その他利益剰余金	
前期末残高	562	309	51	361	111	489	1,124	1,613	1,724
当期変動額									
新株の発行	303	302		302			△ 88	△ 88	△ 88
剰余金の配当							△ 5	△ 5	△ 5
役員賞与									
当期純利益							22	22	22
自己株式の取得									
自己株式の処分		△ 6	△ 6						
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	303	302	△ 6	296	—	—	△ 72	△ 72	△ 72
当期末残高	865	612	45	657	111	489	1,052	1,541	1,652
2006年9月期	株主資本			評価・換算差額等				純資産合計	
	自己株式		株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計			
	△ 84	2,563	17	—	—	17	2,580		
当期変動額									
新株の発行		606						606	
剰余金の配当	△	88						△ 88	
役員賞与	△	5						△ 5	
当期純利益		22						22	
自己株式の取得	△	0	△ 0					△ 0	
自己株式の処分	73	67						67	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			△ 2	0	△ 2	△ 2	△ 2	2	
当期変動額合計	72	600	△ 2	0	△ 2	△ 2	△ 2	597	
当期末残高	△ 12	3,163	14	0	0	14	14	3,178	

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# トピックス

- 2005年9月 ● **会社組織を変更。**  
本部制を廃止し、組織をフラット化いたしました。
- 2005年11月 ● **2005年9月期決算説明会を開催。**  
アナリストの方々を対象に東京にて行いました。  

- 2005年12月 ● **新物流センター新設決定。**  
業容の拡大に伴い、現状の倉庫スペースでは手狭となりましたので、新物流センターの新設を決定いたしました。
- 2005年12月 ● **即席生みそ汁販売再開。**  
即席生みそ汁の販売を休止しておりましたが、製品の安全が確認されましたので、一部の製品について販売を再開いたしました。
- 2006年2月 ● **新株式発行及び自己株式の処分並びに株式売出しを実施。**  
資本金を8億6,544万円に増資いたしました。今回の増資及び自己株式処分は設備投資を目的とするものであります。  

- 2006年2月 ● **IRセミナーを開催。**  
テレビアホール（名古屋）にて開催いたしました。452名の熱心な一般投資家の方々を迎え、盛況にとり行われました。
- 2006年3月 ● **会社説明会を開催。**  
一般投資家の方々を対象に名古屋にて行いました。  

- 2006年5月 ● **中間決算説明会を開催。**  
アナリストの方々を対象に東京にて行いました。

- 2006年 7月** ● **名証IRエキスポ2006に出展。**  
名証IRエキスポは、名古屋証券取引所の上場企業が一堂に会して、投資家の皆様に情報発信をするイベントです。
- 
- 2006年 7月** ● **本社工場にて工場見学会を実施。**  
本社工場にてアナリストの方々を対象にみそと豆乳の工場見学会を行いました。
- 2006年 7月** ● **関東工場にて見学会を実施。**  
群馬県の関東工場にてアナリストの方々を対象に豆乳の工場見学会を行いました。
- 
- 2006年 8月** ● **会社説明会を開催。**  
一般投資家の方々を対象に名古屋にて行いました。
- 2006年10月** ● **物流センター完成。**  
本社北側隣接地に物流センターが完成いたしました。
- 

## 新製品及びリニューアル品のご紹介



### ●とけやすくおいしい減塩みそ赤だし(リニューアル)

小売参考 404円

荷 姿 750g×6

当社高級赤だしみそ長熟タイプをベースにし、みそのコクと旨味はそのままに、塩分を20%カットしました。

### ●とけやすくおいしい減塩みそあわせ(リニューアル)

小売参考 404円

荷 姿 750g×6

米みそに豆みそをブレンドし、豆みそのコクと旨味を活かしました。みそのコクと旨味はそのままに塩分を20%カットしました。



### ●ミニパックカンタンお料理みそ

小売参考 126円

荷 姿 120g×10×4

名古屋の味が手軽に味わえる、赤だしみそベースのお料理専用調理みそです。当社従来品と比較して「塩分10%カット」しました。

### ●たっぷりキムチ鍋スープ(リニューアル)

小売参考 315円

荷 姿 800g×12

豆板醤の中でも辛味の強い四川豆板醤と、韓国産のコチュジャン、韓国産熟成白菜キムチをまるごとしづらって作られた「熟成キムチエキス」、にんにくと酢を配合して、辛味と旨みのミックスしたキムチ鍋が楽しめます。



### ●たっぷりごまみそ鍋スープ(リニューアル)

小売参考 315円

荷 姿 800g×12

米みそと豆板醤、ねりごま、すりごま、ごま油を配合したピリ辛でこくのある鍋が出来上がります。最後にラーメンを入れてお楽しみください。



## ●懐石仕立とん汁

小売参考 210円

荷 姿 2食×10×4

具材は、じゃがいも、豚肉・にんじん・ごぼう・大根・玉ねぎで量もたっぷりです。また、少量の米みそで味付けしてありますので、鍋で煮込んだような本格的な味わいです。

## ●こうじみそとうふ汁

小売参考 210円

荷 姿 3食×10×4

「マルサン純正こうじみそ」で仕上げました。なめらかな絹ごし風とうふ、ねぎ、わかめの具です。



## ●三州赤だし10食（リニューアル）

小売参考 315円

荷 姿 10食×12

コクとうまみの強い三州豆みそを使用した、赤だしです。具材はわかめ、庄内麩、ねぎを彩りよく組み合わせました。

## ●信州あわせ10食（リニューアル）

小売参考 315円

荷 姿 10食×12

信州米みそに三州豆みそをブレンドしたあわせみそです。旨みのインパクトが強く、鰹そのものの燻製感が強いだしを使った、おいしいみそ汁です。



## ●飲む豆乳ヨーグルト プレーン

小売参考 105円

荷 姿 200ml×24

豆乳を植物性乳酸菌「DD-03」菌で発酵させた、発酵豆乳をベースとした新感覚飲料です。



### ●飲む豆乳ヨーグルト マンゴー

小売参考 105円

荷 姿 200ml×24

「植物性のドリンクヨーグルト」を目指し、すっきり、さっぱり、ナチュラルなイメージを盛り込みました。マンゴーを中心に、果汁を組み合わせ、爽やかに仕上げました。

### ●飲む豆乳ヨーグルト ブルーベリー&カクタス

小売参考 105円

荷 姿 200ml×24

ベーシックなブルーベリーと話題のカクタスを組み合わせました。



### ●豆乳飲料紅茶

小売参考 94円

荷 姿 200ml×24

ダージリンティーを使用し、風味豊かに仕上げました。甘さ控えめに仕上げています。すっきりした味わいのsoy teaです。

### ●豆乳飲料紅茶

小売参考 294円

荷 姿 1000ml×6

ダージリンティーを使用し、風味豊かに仕上げました。甘さ控えめに仕上げています。すっきりした味わいのsoy teaです。お得な1000mlサイズです。



### ●豆乳鍋の素

小売参考 315円

荷 姿 1000g×6

有機大豆で作った豆乳を40%配合し、鶏だし、北海道産昆布だしの旨みをきかせました。さらになれごまを加えることでごまの健康感とまろやか感をプラスしました。



### ●たっぷり豆乳鍋スープ（リニューアル）

小売参考 315円

荷 姿 800g×12

有機大豆で作った豆乳、北海道産昆布、ねりごまを使用し、まろやかに仕上げた豆乳鍋が楽しめます。

### ●黒酢&りんご

小売参考 105円

荷 姿 250ml×24

スッキリ飲める黒酢飲料です。りんご果汁をブレンドし、飲みやすく仕上げています。



### ●麦茶

小売参考 189円

荷 姿 1000ml×6

さっぱり飲める麦茶です（六条麦茶使用）。じっくり煮出した風味をお楽しみください。

### ●たっぷり寄せ鍋スープ（リニューアル）

小売参考 315円

荷 姿 800g×12

名古屋コーチンのガラエキスと鰹だし、日高産昆布だし、鯛だしの旨みがきいたしょうゆベースの寄せ鍋が楽しめます。



### ●たっぷりちゃんこ鍋スープ（リニューアル）

小売参考 315円

荷 姿 800g×12

丸鶏ガラスープと鰹だし、煮干だしの旨みがきいたしょうゆベースのちゃんこ鍋が楽しめます。

## 料理レシピのご案内

当社の製品を利用した料理レシピをご紹介させていただきます。

### 秋鮭ときのこのホイル焼 みそ仕立て



#### 材料 2人分

- 鮭の切り身……………2切れ
- 玉ねぎ……………1/4個
- しめじ……………1/4パック
- えのき茸……………1/4パック
- 塩・コショウ…………少々
- バター……………10g

#### ●みそ調味料A

- 味の響宴無添加生(または昆布・ほたてだし)…大さじ2
- みりん……………大さじ2

#### 作り方

①鮭に塩・コショウをしておきます。えのき茸・しめじは石つきの部分を切り、ほぐしておきます。玉ねぎは薄切りにします。

②Aの材料を混ぜ、みそ調味料を作ります。

③アルミホイルを用意して、鮭・玉ねぎ・きのこの順にのせ、その上から、みそ調味料をかけてアルミホイルで包みます。

④フライパンの上にのせ、中火で蒸し焼きにします。火が通ったら最後にバターをのせて完成です。



### 煮込みハンバーグ デミみそソース



#### 材料 2人分

- ハンバーグ
- 牛豚合挽き肉……………200g
- 玉ねぎ……………1/4個
- パン粉……………40g
- 卵……………1/2個
- 塩・コショウ…………適量
- じゃがいも……………1個
- にんじん……………1/2本
- 卵……………2個

#### ●デミみソース

- 味の響宴無添加赤だし……………大さじ2
- 水……………1カップ
- 赤ワイン……………大さじ2
- 砂糖……………大さじ1
- ハンバーグソース……………1/2カップ
- バター……………20g

#### 作り方

①ハンバーグのバテを作ります。玉ねぎをみじん切りにします。ボールに合挽き肉・卵・パン粉・玉ねぎを入れ塩・コショウをして混ぜます。4つに分け空気を抜きながら成形して冷蔵庫で30分置きます。

②じゃがいも・にんじんは塩茹でておきます。

③卵は、大きなボールに熱湯を入れ30分置きます(温泉卵)。

④デミみソースを作ります。鍋に赤ワインを入れ、火にか

けアルコールをとばします。みそ・砂糖・ハンバーグソースはあらかじめ水である程度溶かしておき、鍋に入れひと煮立ちさせます。

⑤フライパンに油をひき、強火でハンバーグを焼きます。両面焼色がついたら④の鍋に入れ煮込みます。ハンバーグに火が通ったらバターを入れ香り付けします。ここに塩茹でしたじゃがいもとにんじんを入れます。

⑥⑤をお皿に盛り、温泉卵を割って完成です。



# 豆乳で作る肉ジャガ



## 材料 4人分

- じゃがいも……………4個
- にんじん……………1/2本
- 玉ねぎ……………1/2個
- 挽き肉……………120g
- 絹さや……………12枚
- しょうが……………少々
- A
  - ・調製豆乳……………1・1/2カップ
  - ・鶏ガラスープの素……………小さじ1
  - ・しょうゆ……………大さじ2
  - ・さとう……………大さじ2/3
  - ・サラダ油……………適宜

## 作り方

- ①じゃがいもは皮をむき、1個を4つ切りに、玉ねぎはくし形に、にんじんは輪切りに、しょうがはみじんに刻む。
- ②鍋にサラダ油を熱して、①のしょうがと挽き肉を炒め、じゃがいも、玉ねぎ、にんじんを加える。
- ③②をざっと炒めたら、Aを加え柔らかくなるまで煮る。  
(※焦げやすいので注意)
- ④器に盛り、青味にゆでた絹さやを添える。



# 豆乳うどん



## 材料 4人分

- うどん(ゆで)……………2パック
- 白菜……………2枚
- 生しいたけ……………2枚
- にんじん……………1/2本
- 赤ピーマン……………1個
- 豚肉……………50g
- ほうれん草……………1/3わ(100g)
- A
  - ・だし……………2カップ
  - ・酒……………大さじ1
  - ・みりん……………大さじ1
  - ・有機豆乳無調整……………1・1/2カップ
  - ・あわせみそ……………50g

## 作り方

- ①白菜はざく切りにする。種をぬいたピーマン、生しいたけ、にんじんは薄切りにして、下ゆでておく。ほうれん草は色よくゆでて、3cmの長さに切る。
- ②豚肉は幅3cmに切る。
- ③鍋にAを入れてだまのないように溶き、火にかける。
- ④煮立つ直前にうどんと①・②を加え火を通す。



## 株主優待アンケートの結果について

2006年5月に株主優待をお送りした際に同封させていただきましたアンケートの結果の一部をご報告させていただきます。

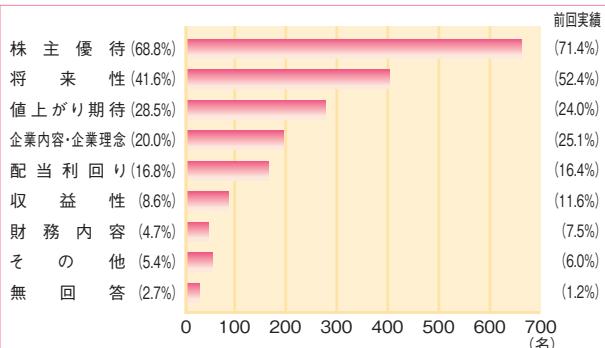
株主の皆様のご協力により、今回もたくさんのご回答(46.1%)をいただきました。この場をお借りしましてお礼申し上げます。

### 1. 当社株式に投資された

理由はですか？  
(複数回答)

#### コメント

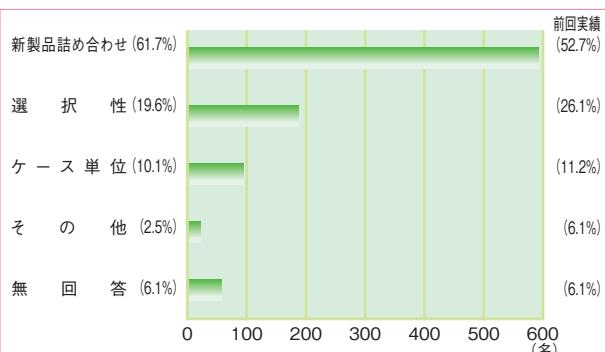
利益確保を重視したローコスト体質を目指し、企業体質の転換を図ります。



### 2. 次回の株主優待で期待で希望される商品は何ですか？

#### コメント

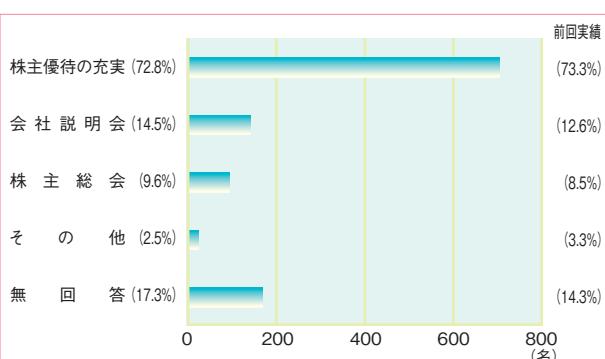
今年の9月末に新製品である「飲む豆乳ヨーグルト」、「豆乳飲料紅茶」を株主様特別サンプルとしてご送付いたしました。



### 3. 今後希望される株主様向けIR活動はですか？ (複数回答)

#### コメント

IRを織り交ぜた株主総会是非お越しください。



## 新CM紹介

今回のテーマは「ニュースなマルサン」です。

大豆が明日のあなたにできること。

大切な誰かとコミュニケーションするとき、  
新しい製品を考えるとき、製品を作るとき、  
そして、製品をお届けするとき、  
マルサンはいつだってこの言葉を胸に取り組んできました。

そして、そこにはニュースやドラマがたくさん詰まっているのです。

ニュースな企業、ニュースな社員、ニュースな製品、  
ニュースなコミュニケーション。

“NEWS”には東西南北から情報を収集・発信するという意味だけでなく、  
NEW'S、つまり“新しいこと”的意味も込めました。

いつも新しいことに取り組んでいるからこそ、  
いつも発信するニュースがある。  
ニュースな、こと。  
マルサンから、たくさんお届けします。

映像は弊社ホームページよりご覧いただけます。

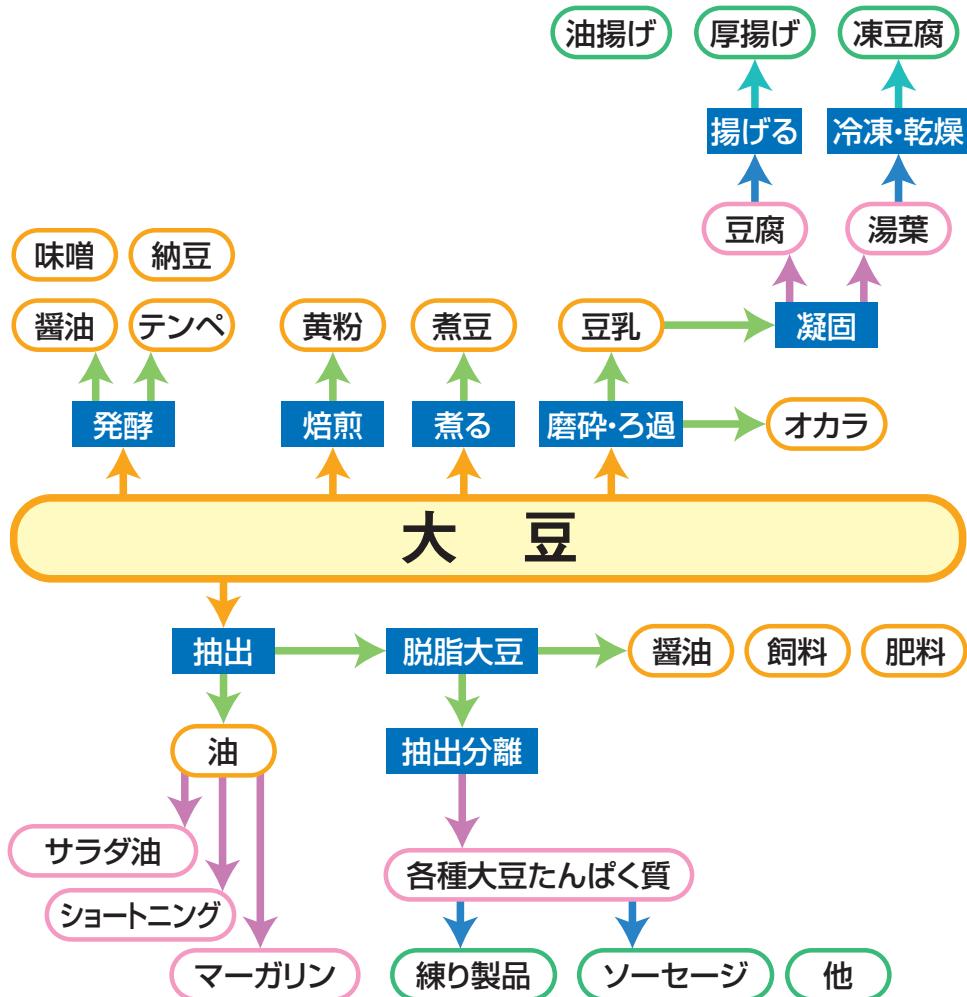
<http://www.marusanai.co.jp/whatsnew/index3.html>



(写真はCM撮影風景です)

# 大豆を使った加工食品

大豆は、様々な食品に加工され利用されています。



## 会社の概況

2006年9月20日現在

- 商 号 マルサンアイ株式会社  
(英訳名: MARUSAN-AI Co., Ltd.)
- 設 立 1952年(昭和27年)3月
- 主要な事業内容 大豆を主原料とする「みそ」、「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。
- 資 本 金 865,444,000円
- 従業員の状況 371名
- 役 員 (2006年12月13日現在)

代表取締役社長		下 村 鉄 爾
常務取締役		鈴 木 擴 司
常務取締役		青 木 春 雄
取締役	生産統括部統括部長(兼) 製造部長	三 浦 里 美
取締役	経営管理部長(兼) 経理財務室長	大 河 内 宣 久
取締役	購買部長	伊 藤 准 次
取締役	営業統括部統括部長(兼) 特販部長	太 田 博 幸
取締役	総務人事部長	中 嶋 広 明
取締役	生産統括部副統括部長(兼) 生産管理部長	又 賀 敏 夫
取締役	研究所長	伊 藤 明 德
取締役	社長付	浅 井 邦 次 郎
取締役相談役	工場戦略、アメリカン・ソイ・プロダクツINC.担当	岩 月 博 保
常勤監査役		鈴 木 治 夫
監査役		畠 部 泰 則
監査役		新 井 一 弘

### ●事 業 所



本社・工場



関東工場

本社／工場

大門工場

関東工場

西日本営業部

名古屋統括支店

北陸営業所

静岡支店

三河支店

東日本営業部

三重支店

大阪支店

中国支店

九州支店

東京支店

東北支店

北関東支店

## 子会社・関連会社紹介

2006年9月20日現在

### 株式会社匠美

所在地：富山県中新川郡立山町  
設立：1983年（昭和58年）8月  
資本金：38,000,000円  
従業員：11名  
事業内容：水の製造販売



### 株式会社玉井味噌

所在地：長野県東筑摩郡筑北村  
設立：1973年（昭和48年）9月  
資本金：45,000,000円  
従業員：11名  
事業内容：みその製造販売



### アメリカン・ソイ・プロダクツINC.

所在地：Saline, Michigan U.S.A  
設立：1985年3月  
資本金：49,000米ドル  
従業員：38名  
事業内容：豆乳、飲料及び調味類の製造販売



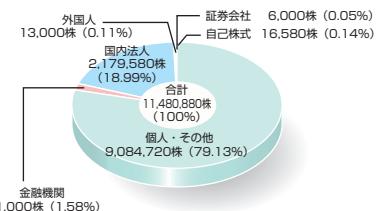
# 株式の状況

2006年9月20日現在

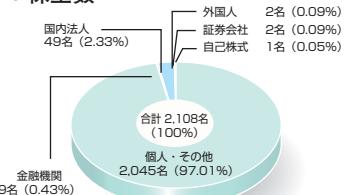
- 発行可能株式総数 40,000,000株
- 発行済株式の総数 11,480,880株
- 株 主 数 2,108名（前年末比963名増）
- 大 株 主

株 主 名	当社への出資状況	
	持 株 数	議決権比率
株式会社佐藤産業	1,525,300 株	13.33 %
マルサンアイ従業員持株会	737,900	6.44
佐 藤 公 信	695,420	6.08
中 島 典 子	426,830	3.72
福 島 裕 子	426,830	3.72
佐 藤 不 二 子	416,300	3.64
下 村 鉢 爾	267,000	2.33
石 田 ち め	248,280	2.17
中 島 治 夫	169,800	1.48
福 島 重 喜	169,800	1.48

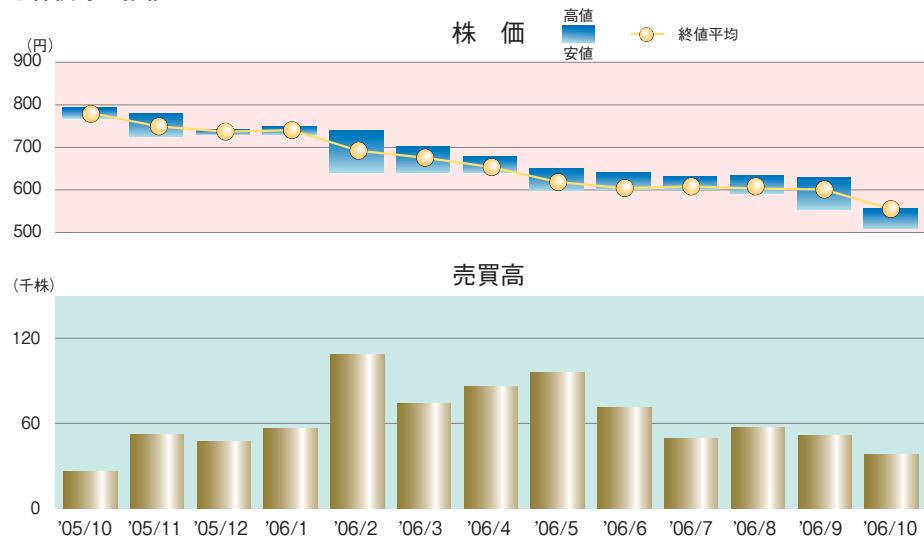
## ● 株式数



## ● 株主数



## ● 株価等の推移



## 株主メモ

事業年度	9月21日から翌年の9月20日
定時株主総会	毎年12月
単元株式数	1,000株
基準日	定時株主総会の議決権 9月20日 期末配当金 9月20日 中間配当金 3月20日
公 告 方 法	電子公告の方法により行います。 ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載 URL <a href="http://www.marusanai.co.jp/">http://www.marusanai.co.jp/</a> ※決算公告に代えて、貸借対照表、損益計算書はEDINET（証券取引法に基づく有価証券報告書等の開示書類に関する電子開示システム）にて開示しております。
上場証券取引所	名古屋証券取引所市場第二部（証券コード：2551）
株主名簿管理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号 中央三井信託銀行株式会社 名古屋支店証券代行部
同事務取扱所	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 証券代行事務センター（〒168-0063） 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話0120-78-2031（フリーダイヤル）
同取次所	中央三井信託銀行株式会社 本店及び全国各支店 日本証券代行株式会社 本店及び全国各支店

### 《お知らせ》

住所変更、単元未満株式買取請求、名義書換請求及び配当金振込指定に必要な各用紙のご請求は、株主名簿管理人中央三井信託銀行のフリーダイヤルまたはホームページをご利用ください。

- フリーダイヤル 0120-87-2031（24時間受付：自動音声案内）
- ホームページ [http://www.chuomitsui.co.jp/person/p\\_06.html](http://www.chuomitsui.co.jp/person/p_06.html)

### ● 株主優待のお知らせ ●

毎年9月20日及び3月20日現在の1,000株以上所有の株主様に対し、当社製品（定価3,000円相当）を毎年11月及び5月に贈呈いたします。



2006年11月株主優待

■本資料のうち、業績予想等に記載されている予想数値は、本資料の作成日において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料作成日現在における仮定を前提としております。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

通販キャンペーンのお知らせ

# マルサンアイ株主の皆様へ

キャンペーン締切  
2007年1月20日まで

## しみ込む豆乳飲料



毎日の健康を支えるプレミアム豆乳飲料

### しみ込む豆乳飲料



原材料：大豆、水あめ、チコリ抽出物、食塩、大豆抽出物、乳化剤、貝カルシウム、pH調製剤、安定剤(キサンタンガム)

※大豆アレルギーの方はご遠慮ください。

1ケース 125mlパック×30本

栄養は当社調製豆乳の2倍、カロリーは半分のマイルドな豆乳です。

### キャンペーン価格

税込み **5,670円** (送料無料サービス)

## 豆乳屋さんの青汁



ご家族みなさまの健康美をサポート

### 豆乳屋さんの青汁

粉末タイプ



栄養補助食品として1日1～2包を目安にお召し上がりください。

原材料：水溶性食物繊維、大麦若葉末、麦芽糖、乾燥おから、デキストリン、豆乳パウダー、大豆胚芽抽出物、(イソフラボン含有)、卵殻カルシウム

※大豆アレルギーの方はご遠慮ください。

1ケース 3g×30包入

青汁特有の苦味や臭みがなく、豆乳、水、お湯などに溶けやすい粉末タイプの青汁です。

### キャンペーン価格

税込み **3,400円** (送料：420円)

### お申し込み方法 「しみ込む豆乳飲料」「豆乳屋さんの青汁」共通



#### ハガキ

必要事項を明記の上、お申し込みください。



#### FAX 0564-27-3719

必要事項を明記の上、FAXにてお送りください。



#### フリーコール〈通話料無料〉

**0120-929-333**

受付時間 9:00～17:00 (掲載商品に限り土日・祝日も受付)



#### ネット (ネット購入割引有!)

<http://www.marusanai.co.jp/chokuhan/>

### 商品のお申し込みについて

●ご注文から約1週間でお届けします。●定期お届けサービスもございます。お問い合わせください。●返品は未開封に限り、必ず電話連絡の上商品到着日より8日以内にお送りください。お客様都合の返品は送料及び返金手数料をご負担頂きます。●お客様の個人情報は商品発送等の業務や今後の商品のご案内、また当社の統計データ作成に用います。

個人情報に関するお問い合わせは0564-27-3700まで。

### お支払い方法

**代金引換(着払い)** 商品受取時に代金をお支払ください。

**コンビニ振込** 商品到着後7日以内にコンビニからお振込ください。

キャンペーン番号**055**をお申し込み時にお申しつけください。

# IRポリシー

## 1. IR活動の基本姿勢

当社は、株主・投資家・取引先・地域社会をはじめとするあらゆるステークホルダーの皆様に対し、正確でわかりやすい企業情報を公平かつ迅速に発信することに努め、当社に対する理解を促進し、信頼と適正な評価を得ることを目指します。IR活動では、一部の特定の方に対し、特定の情報を開示することはいたしません。また、トップマネジメント自らが積極的にIR活動を推進いたします。

## 2. 情報開示の基準

当社は、重要な情報につきましては、証券取引法等の諸法令ならびに名古屋証券取引所の定める適時開示規則に則って適宜迅速な情報開示を行っております。また、発表する対象者によって情報の格差が出ないように公平性の確保に努めます。

## 3. 情報開示の手段

適時開示規則に該当する情報の開示は適時開示情報伝達システム（TDnet）を利用して開示することに加え、当社のホームページにおいても速やかに掲載することによって情報開示の即時性、公平性を目指しております。

## 4. 将来の見通しについて

当社が開示する情報の中には、「将来の見通しに関する記述」が含まれている場合がありますが、これらの予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としております。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

また、当社は第三者によるいかなる業績予測を支持することをいたしません。

## 5. 株価情報について

当社ウェブサイトで公開している株価情報は、Yahoo! JAPANの株価情報提供のウェブサイトへリンクするものであり、当社が自ら提供する情報ではなく、その内容を保証するものではない旨、あらかじめご了承願います。

## 6. 自粛期間について

当社では、決算発表資料準備期間中に株価に影響のある情報が漏洩することを防ぐため、決算日（半期、四半期決算を含む）から決算発表までの期間を「自粛期間」とし、決算に関するコメントや質問への回答は控えさせていただきます。ただし、「自粛期間」中に重要な事実が発生した場合については、適時、情報開示を行います。



 マルサンアイ株式会社

本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地  
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721

