



証券コード 2551



『しあわせ株式会社』をめざして

第53期 事業報告書

2003年9月21日から2004年9月20日まで

マルサンアイを ご理解いただくために

Q 1 昨年末に信州系の(株)玉井味噌を
子会社化されましたが、その狙
いと今後の展開は？

みその需要が全体的に減ってきている中で、当社の主力は「こうじみそ」です。地元愛知だからもちろん豆味噌もやっていますが、会社をさらに磐石な体制にするためにも信州系の味噌をラインナップに加えたかったのです。なにしろ市場のうち8割を占めているのが米味噌です。その中で信州味噌のシェアが高いから。岡崎で信州系は作るわけにもいきませんので、玉井味噌を子会社化した訳です。今後は、玉井味噌は製造業として、当社がその販社として玉井味噌の商品を販売してまいります。一斉にやるわけではありませんが、できるところからやっていくつもりです。



しもむら はつじ
代表取締役社長 下村 鈺爾



国産素材 匠

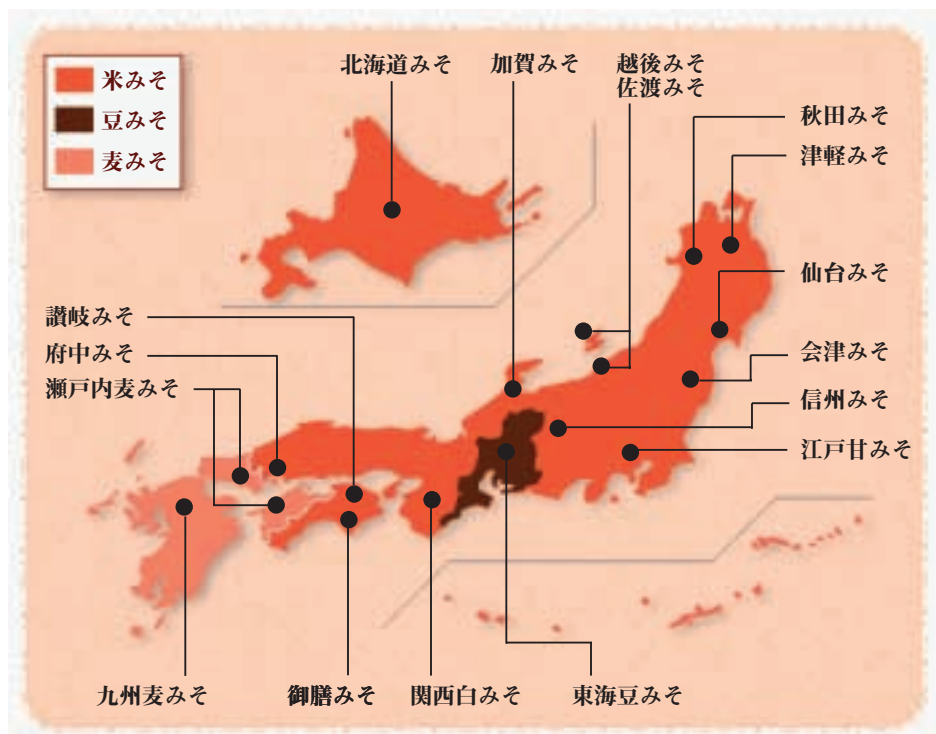


昆布味噌

Q
2

全国には色々なみそがあると聞いていますか？

各土地の気候・風土により、原材料・麴、また作り方が様々であり、各土地の風土に合ったみそが作られるようになりました。現在も基本的には、その流れを引き継いできたため、様々な種類のみそが存在しております。



みそ健康づくり委員会ホームページより

Q3 みそには優れた生理的効果があると聞いて いますが？

みそには人間の健康を維持する上で様々な効果のあることが、数多くの研究で分かっています。大豆そのものの力によるものはもちろん、大豆や豆乳にはなく、みそにしか見られない効果もたくさん認められているのです。

その主なものは、

1. コレステロール抑制効果
2. がん予防効果
3. 老化防止効果
4. 美白効果

です。



カップ だし入り赤だしみそ

●みそに含まれる有効成分

成 分	はたらき
タンパク質	●コレステロールの低下 ●血管の弾力保持 ●脳卒中の防止
ビタミンB ₂	●体内の酸素還元を促進
ビタミンB ₁₂	●造血作用 ●神経過労防止
ビタミンE	●過酸化脂質の生成防止 ●老化防止
酵素	●消化を助ける
サポニン	●過酸化脂質の生成防止 ●血中コレステロール等の低下
トリプシンインヒビター	●動脈硬化防止 ●肝障害の防止
ダイゼイン：イソフラボン	●抗がん作用 ●糖尿病の防止
コリン	●酸化防止 ●抗変異原性 ●肩こりの解消 ●乳がんの予防
レシチン	●脂肪肝の防止 ●老化防止
プロスタグランジンE	●コレステロールの低下 ●動脈硬化の予防 ●ぼけ防止
褐変色素	●高血圧の防止
食物繊維	●過酸化脂質の生成防止 ●老化防止
	●コレステロールの低下 ●大腸がんの予防

Q 4

豆乳の将来像について

業界では、約20年前の第一次豆乳ブームの300億円をメドにしておりましたが、昨年それを超えました。この勢いならば500億円までいくかもしれません。これからは豆乳の「質」、「味」が問われます。第一次ブームの時は、まずくて二度と飲まないと言う人がいました。日本人は身体にいいだけでは決して買いません。最初はバターの代用品だったマーガリンが、今ではバターと同等の市場規模になったように、豆乳も牛乳の代用品から棲み分けへと進まなければなりません。

だから、豆乳が牛乳の味になってはいけない。豆乳の味をどうやって作るかが、豆乳メーカー全体の命題です。



豆乳飲料 抹茶 200ml

沿革

- 1952年 3月 資本金150万円で岡崎醸造(株)設立。
- 1964年 9月 社名を岡崎マルサン(株)に改称。ミックスみそ発売。
- 1968年10月 全国酒類調味食品品評会において、業界初のダイヤモンド賞を受賞。
- 1970年11月 全国味噌工業協同組合主催、全国味噌品評会で農林大臣賞を受賞。
- 1971年 6月 資本金を4,500万円に増資。
- 1972年 3月 本社工場を現所在地(岡崎市仁木町)に建設完工し、旧工場より移転。純正こうじみそ発売。
- 1980年 4月 本社内に豆乳工場を完成。資本金を1億8,000万円に増資。
- 1983年 1月 社名をマルサンアイ(株)に改称。資本金2億3,000万円に増資。
- 1985年 6月 米国での合弁会社アメリカン・ソイ・プロダクツを設立し、豆乳の生産を開始。
- 1992年 7月 (株)匠美設立。
- 1997年 2月 豆乳に最も適した乳酸菌と酵母の複合発酵で、業界初となる植物性発酵飲料を開発、発売。
- 1998年 3月 資本金を5億1,314万円に増資。
- 2000年 8月 資本金を5億2,364万円に増資。
- 2001年 6月 名古屋証券取引所市場第二部上場。資本金5億6,214万円に増資。
- 2001年 9月 ISO9001認証取得。(範囲：豆乳の開発・設計及び製造)
- 2003年 6月 オカラ加工設備を備えた豆乳工場新館完成。
- 2003年12月 (株)玉井味噌の株式を取得。(子会社化)
- 2004年 3月 群馬県利根郡月夜野町に関東工場(豆乳工場)を新設。
- 2004年 9月 みそ工場においてもISO9001認証取得。

株主優待アンケートの結果について

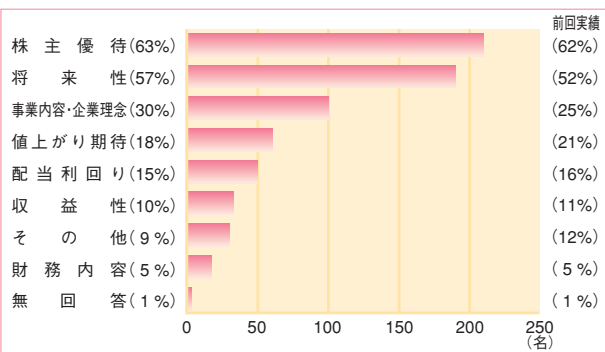
2004年6月に株主優待をお送りした際に同封させていただきましたアンケートの結果の一部をご報告させていただきます。

株主の皆様のご協力により、今回もたくさんのご回答（40％）をいただきました。この場をお借りしましてお礼申し上げます。

1. 当社に投資された理由は何ですか？（複数回答）

コメント

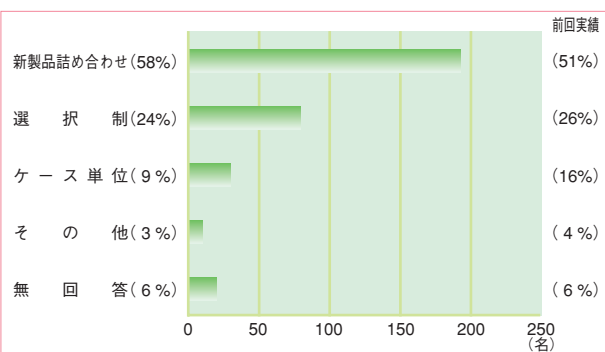
昨年に比べ、「将来性」と「事業内容・企業理念」が増えました。皆様のご期待にそえるよう今後もがんばってまいります。



2. 次回の株主優待で期待される商品は何ですか？

コメント

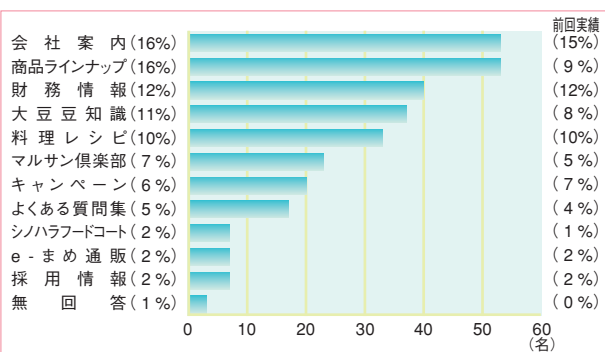
次回も皆様のご期待にそえるよう、内容を充実してまいりたいと思います。



3. ホームページの何処をご覧になりますか？

コメント

2004年9月20日にホームページをリニューアルいたしました。IR情報も充実いたしましたので、ぜひご覧下さい。



営業の概況及び見通し(連結)

— 当期の概況 —

当期の業績は、個人消費の低迷が続く厳しい経営環境の中、7月から8月にかけての猛暑による影響でみそ事業における生みその出荷が振るわなかったものの、豆乳の出荷が好調だったため売上高は、186億41百万円（前連結会計年度比8.9%増）となりました。営業利益は、10億25百万円（同10.7%増）、経常利益は8億49百万円（同16.0%増）、遊休固定資産の減損会計適用による特別損失10百万円を計上した結果、当期純利益は3億6百万円（同14.1%増）となりました。

— 次期の見通し —

今後の経済情勢につきましては、企業収益や個人消費が回復基調にあるものの、雇用・所得環境は引き続き厳しく、先行きに不透明感が強く、当社グループを取り巻く経営環境は依然として厳しいものと受け止めております。

食品業界におきましては、世界的な穀物価格及び原油価格の高騰による影響などでコストアップが懸念され、予断を許さない状況となっております。また、食の安全・安心に対する消費者の関心が高まる中、コンプライアンス（法令遵守）については、重要な経営課題のひとつであります。

みそ事業に関しましては、業界全体として出荷量が減少傾向にある中で、新しい概念のみそ製品をいかに消費者に提供できるかが問われてきております。当社グループといたしましては、みそ汁以外の使い方をこれからももっと積極的に提案してまいります。

豆乳事業に関しましては、新規参入企業が増えて市場拡大が続く今、当社グループといたしましては、大豆の良さを生かした飲料としての豆乳を今後とも積極的に提案してまいります。

なお、豆乳の供給不足改善に向けて2004年3月に関東工場を新設し、増産体制を整えてまいりましたが、その後も豆乳の需要が予想以上に旺盛であり、生産が間に合わない状態が続いております。市場の状況を見極めながら設備投資も含めた生産体制の強化を早急に検討してまいります。

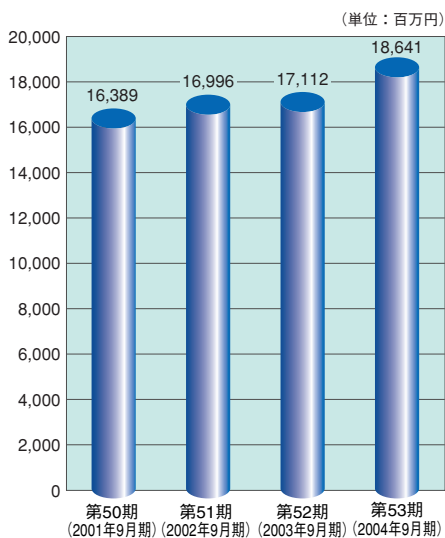
— 連結業績 —

(単位：百万円)

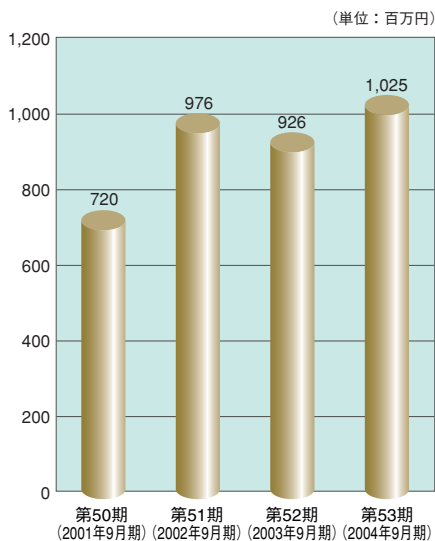
	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
2005年9月期予想 (前連結会計年度比)	19,980 (7.2%増)	1,115 (8.8%増)	895 (5.4%増)	363 (18.5%増)
2004年9月期実績	18,641	1,025	849	306
2003年9月期実績	17,112	926	733	268

財務データ(連結業績)

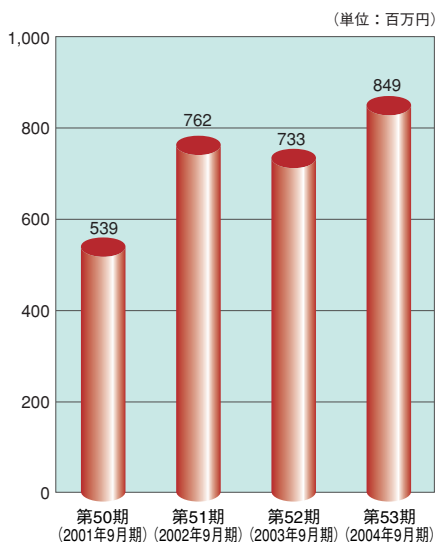
売上高



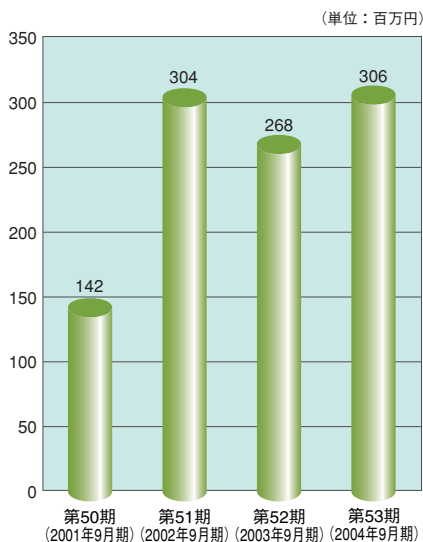
営業利益



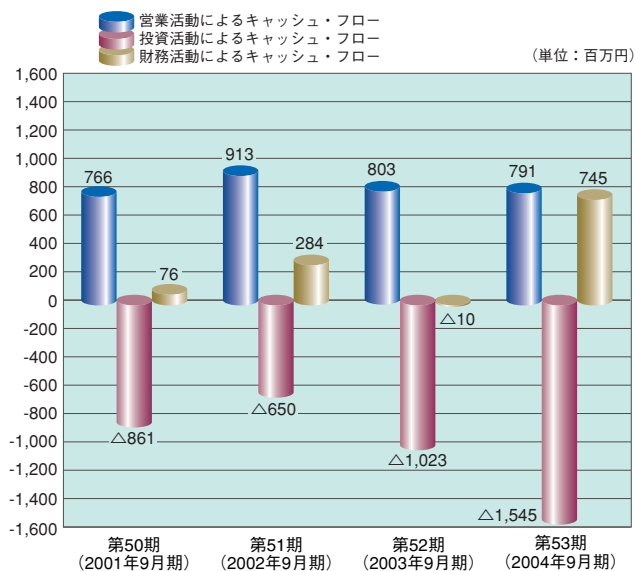
経常利益



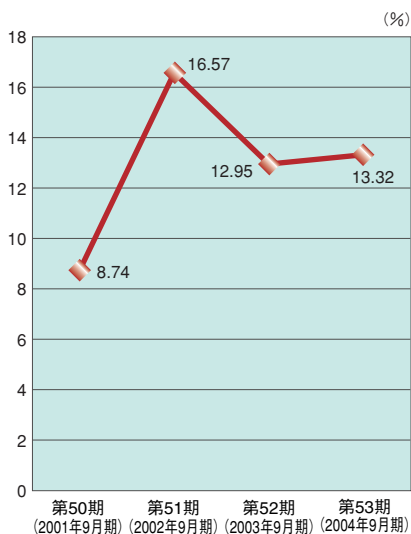
当期純利益



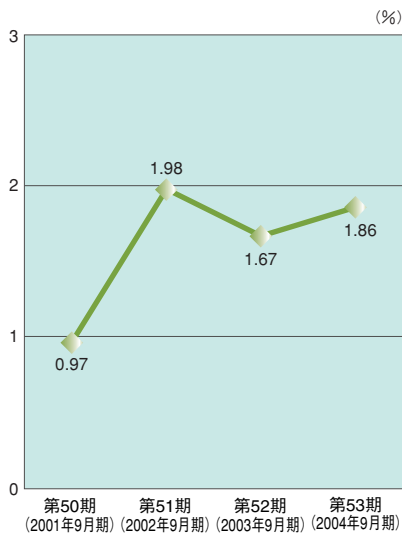
— キャッシュ・フロー —



— 株主資本当期純利益率(ROE) —



— 総資本当期純利益率(ROA) —



連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2004年 9月20日現在	2003年 9月20日現在
資産の部		
流動資産	7,484	8,042
現金及び預金	858	2,105
受取手形及び売掛金	4,666	4,283
たな卸資産	1,203	1,066
繰延税金資産	346	320
その他の	415	272
貸倒引当金	△ 5	△ 5
固定資産	9,083	8,337
有形固定資産	7,223	6,436
建物及び構築物	2,389	1,842
機械装置及び運搬具	2,140	1,943
土地	2,620	2,592
建設仮勘定	11	3
その他の	61	54
無形固定資産	33	31
投資その他の資産	1,826	1,869
投資有価証券	1,000	1,151
繰延税金資産	549	494
その他の	297	230
貸倒引当金	△ 21	△ 7
資産合計	16,567	16,379

科 目	2004年 9月20日現在	2003年 9月20日現在
負債の部		
流動負債	8,519	7,461
支払手形及び買掛金	2,463	2,266
短期借入金	3,397	2,080
1年以内償還予定社債	—	400
未払法人税等	213	222
賞与引当金	421	379
未払金	1,417	1,366
その他の	605	745
固定負債	5,601	6,756
社債	800	800
長期借入金	3,315	4,704
退職給付引当金	1,140	946
役員退職慰労引当金	174	193
繰延税金負債	10	—
その他の	160	111
負債合計	14,120	14,218
少数株主持分		
少数株主持分	7	—
資本の部		
資本金	562	562
資本剰余金	361	309
利益剰余金	1,529	1,298
その他有価証券評価差額金	9	5
為替換算調整勘定	△ 21	16
自己株式	△ 1	△ 31
資本合計	2,439	2,161
負債、少数株主持分及び資本合計	16,567	16,379

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2004年 9月期	2003年 9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	791	803
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,545	△ 1,023
財務活動によるキャッシュ・フロー	745	△ 10
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 0	△ 0
現金及び現金同等物の減少額	△ 9	△ 230
現金及び現金同等物の期首残高	763	993
現金及び現金同等物の期末残高	754	763

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2004年 9月期	2003年 9月期
売上高	18,641	17,112
売上原価	12,288	11,266
販売費及び一般管理費	5,326	4,918
営業利益	1,025	926
営業外収益	90	109
受取利息	3	3
投資有価証券売却益	11	—
連結調整勘定償却額	6	—
持分法による投資利益	—	5
技術指導料収入	27	35
デリバティブ評価益	5	35
その他	36	29
営業外費用	266	303
支払利息	190	213
たな卸資産処分損	27	38
持分法による投資損失	0	—
その他	47	51
経常利益	849	733
特別利益	16	—
厚生年金基金清算剰余金	16	—
特別損失	205	197
固定資産売却損	0	—
固定資産除却損	68	27
固定資産減損損失	10	—
退職給付会計基準変更時差異償却額	126	126
厚生年金基金解散時不足金	—	43
税金等調整前当期純利益	661	535
法人税、住民税及び事業税	443	397
法人税等調整額	△ 83	△ 131
少数株主損失	△ 6	—
当期純利益	306	268

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

・連結キャッシュ・フロー計算書のPoint

〔営業活動によるキャッシュ・フロー〕

営業活動によるキャッシュ・フローは、売上増大による売上債権の増加額385百万円、たな卸資産の増加額118百万円等マイナス要因があったものの、仕入債務の増加額188百万円、未払金の増加額125百万円等プラス要因もあり、791百万円（前連結会計年度比15%減）となりました。

〔投資活動によるキャッシュ・フロー〕

投資活動によるキャッシュ・フローは、関東工場の開設、本社第4排水処理施設の新設等有形固定資産の取得による支出1,603百万円が大きく影響し、△1,545百万円（前連結会計年度比51.0%減）となりました。

〔財務活動によるキャッシュ・フロー〕

財務活動によるキャッシュ・フローは、社債償還による支出400百万円があったものの、定期性預金払戻による収入1428百万円（預入による支出を差引後1238百万円）があり、745百万円となりました。

個別財務諸表

貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2004年 9月20日現在	2003年 9月20日現在
資産の部		
流動資産	7,231	7,804
現金及び預金	848	2,093
受取手形	313	296
売掛金	4,175	3,800
商品	3	4
製品	264	283
原材料	333	287
仕掛品	476	413
貯蔵品	47	23
前渡金	41	0
前払費用	74	61
繰延税金資産	338	314
未収入金	307	222
その他の	13	5
貸倒引当金	△ 5	△ 5
固定資産	8,779	8,042
有形固定資産	7,198	6,550
建物	1,645	1,523
構築物	652	259
機械装置	2,086	1,904
車輛運搬具	0	1
工具器具備品	61	54
土地	2,740	2,804
建設仮勘定	11	3
無形固定資産	33	31
借地権	7	7
ソフトウェア	13	14
電話加入権	8	8
その他の	3	0
投資その他の資産	1,547	1,461
投資有価証券	693	777
子会社株	83	36
出資金	2	3
長期貸付金	38	30
長期営業債権	6	7
長期前払費用	94	22
繰延税金資産	517	448
保険積立金	105	129
差入保証金	45	44
その他の	4	4
貸倒引当金	△ 6	△ 7
子会社投資損失引当金	△ 36	△ 36
資産合計	16,011	15,846

科 目	2004年 9月20日現在	2003年 9月20日現在
負債の部		
流動負債	8,060	7,252
支払手形	1,439	1,294
買掛金	924	877
短期借入金	—	135
1年以内返済予定長期借入金	3,124	1,878
1年以内償還予定社債	—	400
未払金	1,355	1,323
未払法人税等	187	209
未払消費税等	32	27
未払費用	177	173
賞与引当金	406	366
設備支払手形	391	545
その他の	20	20
固定負債	5,573	6,518
社債	800	800
長期借入金	3,278	4,444
退職給付引当金	1,138	946
役員退職慰労引当金	162	183
長期設備支払手形	54	—
預り保証金	64	63
債務保証損失引当金	33	33
その他の	42	47
負債合計	13,633	13,770
資本の部		
資本金	562	562
資本剰余金	361	309
資本準備金	309	309
その他資本剰余金	51	—
自己株式処分差益	51	—
利益剰余金	1,445	1,229
利益準備金	111	111
任意積立金	489	489
別途積立金	489	489
当期末処分利益	845	628
株式等評価差額金	10	6
自己株式	△ 1	△ 31
資本合計	2,377	2,076
負債及び資本合計	16,011	15,846

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2004年9月期	2003年9月期
売上高	17,962	16,423
売上原価	11,871	10,827
売上総利益	6,090	5,595
販売費及び一般管理費	5,098	4,725
営業利益	992	870
営業外収益	120	115
営業外費用	257	293
経常利益	854	691
特別利益	16	—
特別損失	259	197
税引前当期純利益	612	494
法人税、住民税及び事業税	415	380
法人税等調整額	△ 94	△ 124
当期純利益	291	238
前期繰越利益	553	381
合併による未処分利益受入額	—	9
当期未処分利益	845	628

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

利益処分

(単位：円)

科 目	2004年9月期	2003年9月期
当期未処分利益	845,053,561	628,990,693
これを次のとおり処分します。		
利益配当金	79,337,550 (1株につき7円50銭)	68,285,620 (1株につき6円50銭)
取締役賞与金	9,100,000	7,020,000
監査役賞与金	900,000	480,000
次期繰越利益	755,716,011	553,205,073

2003年12月



株式会社玉井味噌の株式を取得。

(株)玉井味噌（長野県東筑摩郡）を子会社化いたしました。

アナリスト協会にて会社説明会を開催。

(名証IRエキスポ in Tokyo)

アナリスト、機関投資家に対するIRを実施いたしました。



2004年 1 月

マルサンCMソングCDが発売。



CMソング（明日に続く空）が好評なため、1月28日にコロムビアレコードから発売されました。CMソングを歌うのは、篠原ともえさんと松本英子さんの新ユニット「ZuTTO」です。

2004年 2 月

IRセミナーを開催。

テレビアホール（名古屋）にて開催いたしました。470名の熱心な一般投資家を迎え、盛況にとり行われました。



2004年 3 月

群馬県利根郡月夜野町に関東工場を開設。



豆乳の増産に向け、関東工場を新設いたしました。

2004年 4 月

● 「ZuTTO 人に優しいコンサート」を開催。



4月15日（木）東京、4月18日（日）名古屋、4月19日（月）大阪の3会場で行いました。出演アーティストは、ZuTTO（篠原ともえさん、松本英子さん）、原田真二さん、加川良さん、AJI、ラブハンドルズさんでした。

2004年 6 月

● 中間決算説明会を開催。

アナリストの方を対象に東京にて行いました。



2004年 7 月

● 名証IRエキスポ2004に出展。

上場した2001年から4年連続で出展しております。



2004年 8 月

● 自己株式の処分及び株式の売出しを実施。

当社株式の分布状況の改善及び一層の流動性の向上を目的に実施いたしました（合計330,000株）。

2004年 8 月

● 名証IRエキスポ2004イブニングセミナー。

今年も熱心な一般投資家の方々がたくさん参加されました。



2004年 9 月

● みそ工場においてもISO9001を取得。

2004年 9 月

● マルサンアイ株式会社のホームページをリニューアル。

IR情報（旧 財務情報）を充実させましたので、ぜひご覧下さい。

<http://www.marusanai.co.jp/>





●国産素材 匠

小売参考 919円

荷 姿 1kg×6

(株)玉井味噌で作られた「こだわりみそ」です。原料選びから麴造り、仕込み、熟成、出荷までを工場長自らが管理したこだわりの逸品です。国産大豆(リュウホウ100%)、国産米(コシヒカリ100%)を使用しています。

●昆布味噌

小売参考 777円

荷 姿 1kg×6

(株)玉井味噌で作られた「こだわりみそ」です。北海道産昆布を巻いた風味絶品みそです。昆布の旨味がまるごと入っています。健康食材として認知された昆布とみそを組み合わせました。



●三州赤だし10食

小売参考 315円

荷 姿 10食×10

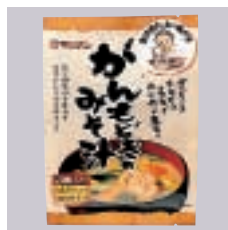
コクと旨味の強い三州豆みそを使用した、赤だしみそ汁です。庄内麴、わかめ、ねぎのシンプルな具がみそ汁の味を引き立てます。売り場や家庭内で便利な、自立するガセット袋入りです。

●がんもどきの即席みそ汁

小売参考 210円

荷 姿 3食×10×4

具はがんもどき、かぼちゃ、長ねぎ、わかめです。(がんもどきの中身はしいたけ、にんじん、玉ねぎです。)健康的で、彩りの良い具を合わせました。信州産の米みそを、天然だしで仕上げた即席みそ汁です。化学調味料不使用です。



●坦々麺風味 ごまみそ鍋スープ

小売参考 315円

荷 姿 800g×12

具材を入れて煮込むだけで簡単に本格煮込み鍋料理ができるストレートタイプの鍋スープです。中華料理の人気メニュー「坦々麺」をアレンジしたコクのある味わいです。ねりごま、すりごまとみその風味が生きています。仕上げにラーメンを入れてお楽しみいただけます。



●白菜がおいしいキムチ鍋

小売参考 147円

荷 姿 150g×10×4

具材を入れて煮込むだけで簡単に本格煮込み鍋料理ができる希釈タイプの鍋スープです。信州みそ、豆板醤、にんにく、ごま等を使用した旨味の強いピリカラキムチ鍋です。白菜等の野菜をおいしく食べられます。

●大根がおいしいみそ鍋

小売参考 147円

荷 姿 150g×10×4

具材を入れて煮込むだけで簡単に本格煮込み鍋料理ができる希釈タイプの鍋スープです。香り豊かな米こうじみそと信州みそをベースに、かに、焼きあご、とり、えび、昆布のだしを配合した、旨味の強いみそ鍋です。大根等の野菜をおいしく食べられます。



●もろみみそ

小売参考 136円

荷 姿 100g×10×4

まろやかな甘さの麦みそと小麦のもろみをブレンドした、甘口のもろみみそです。生姜の風味がさわやかです。使いやすくて保管に便利なりキャップ付スタンディングパウチの調理みそシリーズです。

●国産ゆず使用 ゆずみそ

小売参考 147円

荷 姿 110g×10×4

ゆず果汁、ゆず果皮を使用したさわやかな風味です。着色料、化学調味料不使用です。使いやすくて保管に便利なりキャップ付スタンディングパウチ入りです。



●豆乳ぜんざい

小売参考 210円

荷 姿 160g×10×2

小豆を三温糖と黒糖でじっくり煮て、豆乳を加え仕上げた、やさしい味わいのぜんざいです。豆乳は20%入っています。国産小豆を使用しています。

当社の製品を利用した料理レシピをご紹介します。

鶏肉のホイル焼



ホイルで包み蒸し焼きにすることで、素材の旨味、香りを逃がさずに美味しくいただけます。

材料 4人分 (エネルギー…185kcal、調理時間…35分、単価…508円)

- 鶏肉…………… 200g
- こんにゃく…………… 1/2枚
- ピーマン…………… 1個
- にんじん…………… 1/3本
- 玉ねぎ…………… 1/2個
- A ●マルサン「純正こうじみそ」…………… 大さじ4
- 砂糖…………… 大さじ3
- 酒…………… 大さじ2
- サラダ油…………… 適宜

作り方

- ①鶏肉は皮を取り、1口大のそぎ切りにします。
- ②こんにゃくは下茹でしてから短冊切りに、にんじんは短冊切り、玉ねぎは5mmの厚さの薄切り、ピーマンは種を除き、縦1/4に切ります。
- ③Aの調味料を合わせておきます。
- ④アルミホイルに油を塗り、こんにゃく、鶏肉、野菜の順に乗せ、③をかけてから包みます。
- ⑤フライパンに④を並べて湯をはり、ふたをして15～20分程蒸し焼きにします。(オーブンの場合、220℃～230℃で15～20分)

里芋のごまみそ煮



材料 4人分 (エネルギー…113kcal、調理時間…30分、単価…271.8円)

- 里芋…………… 400g
- 白炒りごま…………… 大さじ1
- A ●だし汁…………… カップ1・1/4
- 砂糖…………… 大さじ2
- みりん…………… 大さじ1
- 醤油…………… 大さじ1
- マルサン「関西用白みそ」…………… 大さじ2
- 酢…………… 適宜
- サラダ油…………… 適宜

作り方

- ①里芋は皮をむき大きいものは2つに切り、酢水につけてアクを取り、水洗いしてキッチンペーパーやふきんで水気を取ります。
- ②鍋に、油を熱して①を炒めます。
- ③表面の色が変わったらAを入れて、里芋が柔らかくなるまで落し蓋をして煮ます。
- ④③に、すったごまとみそを煮汁で溶きのばして加え、弱火で煮含めます。

三色どんぶり



見た目が華やかで、味もとっても美味しく、しかもヘルシー。言うことなしです！

材料 4人分 (エネルギー…558kcal、調理時間…30分、単価…378.6円)

- 鶏挽き肉……………160g
- しょうが……………1片
- A ●マルサン「カップ赤だしみそ」……………30g
- 醤油……………大さじ1・1/2
- ごま油……………大さじ2
- B ●卵……………3個
- 砂糖……………20g
- サラダ油……………大さじ1
- 紅しょうが……………10g
- 白ねぎ……………1/4本
- いんげん……………60g
- 砂糖……………大さじ3
- マルサン「調整豆乳」…60cc
- 塩……………少々
- 白飯……………2合

作り方

- ①白ねぎとしょうがはみじん切りにし、いんげんは塩茹でし、斜め千切りにします。
- ②Bを混ぜて合わせておきます。
- ③フライパンにごま油を熱し、挽き肉をそぼろ状になるまで炒めます。
- ④③に白ねぎ、しょうがとAを加えて煮詰めます。
- ⑤フライパンにサラダ油を熱し、Bを流して炒り卵を作ります。
- ⑥どんぶりに白飯を盛り、具を彩りよく並べ紅しょうがを添えます。

豆腐コロッケみそ風味



材料 4人分 (エネルギー…227kcal、調理時間…45分、単価…450円)

- 木綿豆腐……………1・1/2丁
- 生しいたけ……………4枚
- 豚挽き肉……………100g
- こしょう……………少々
- A ●卵……………1/2個
- 塩……………少々
- マルサン「カップだし入り赤だしみそ」……………大さじ2
- 醤油……………大さじ1
- しょうが汁……………小さじ1
- 揚げ油……………適量
- 玉ねぎ……………1/2個
- にんじん……………50g
- 塩……………少々
- バター……………大さじ1
- 片栗粉……………大さじ3
- こしょう……………少々
- 砂糖……………大さじ1
- パン粉……………適量

作り方

- ①豆腐は10大に手でちぎり、熱湯でさっと茹で水切りし冷ましておきます。
 - ②玉ねぎ、にんじん、生しいたけはみじん切りにします。
 - ③フライパンにバター、挽き肉を入れ炒めます。色が変わったら、野菜を加えて炒め、軽く塩こしょうをして粗熟を取ります。
 - ④すり鉢に豆腐を入れ滑らかになるまでよくすり、Aを加え、さらにすり混ぜます。
 - ⑤④に③を混ぜ合わせ、8等分し小判型にまとめパン粉をつけます。
 - ⑥180℃の油で⑤を揚げます。
- ※生地が柔らかくまとめ難い場合には、冷蔵庫で少し冷まし休ませても良いでしょう。

会社の概況

2004年9月20日現在

- 商 号 マルサンアイ株式会社
(英訳名：MARUSAN-AI Co., Ltd.)

- 設 立 1952年 3 月 7 日

- 主要な事業内容 大豆を主原料とするみそ、豆乳、無菌充填技術を生かした飲料類、その他食品の製造販売。

- 資 本 金 562,144,000円

- 従業員 の 状 況 353名

- 役 員 (2004年12月15日現在)

代表取締役社長		下 村 夙 爾
常 務 取 締 役	開発本部長	小 川 脩
常 務 取 締 役	営業本部長(兼)健食部長	鍋 田 紘 一 郎
常 務 取 締 役	管理本部長	鈴 木 擴 司
常 務 取 締 役	生産本部長	青 木 春 雄
取 締 役	営業本部副本部長(兼)東日本営業部長	小 柳 忠 義
取 締 役	生産本部副本部長(兼)製造部長	三 浦 里 美
取 締 役	管理本部副本部長(兼)経理財務部長	大 河 内 宣 久
取 締 役 相 談 役	工場戦略、アメリカン・ソイ・プロダクツINC.担当	岩 月 博 保
常 勤 監 査 役		鈴 木 治 夫
監 査 役		畝 部 泰 則
監 査 役		新 井 一 弘

● マルサンアイ営業ネットワーク



本社／工場 愛知県岡崎市仁木町字荒下 1 番地
 大門工場 愛知県岡崎市大門 4 丁目 1 番地 11
 関東工場 群馬県利根郡月夜野町大字政所 1010 番地
 名古屋統括支店 愛知県愛知郡長久手町蟹原 911 番地
 北陸営業所 石川県金沢市新神田 1 丁目 9 - 20 中仙ビル 1 階
 静岡支店 静岡県静岡市宮竹 1 丁目 15 番 10 号
 オフィスプレステージ 2 階 D 号
 三河支店 愛知県豊川市三蔵子町橋本 16 番地 1
 三重支店 三重県津市雲出本郷町 485 番地

〈子会社〉

株式会社匠美 富山県中新川郡立山町東大森 289 番地 2
 株式会社玉井味噌 長野県東筑摩郡坂井村 561 番地

東京支店 東京都世田谷区千歳台 4 丁目 6 番地 5
 東北支店 宮城県仙台市宮城野区高砂 1 丁目 302 番地 1
 北関東支店 栃木県小山市城東 1 丁目 4 - 24 小山ビル 2 階
 大阪支店 大阪府茨木市舟木町 19 番 3 号
 岡山営業所 岡山県岡山市岡町 1 丁目 6 番地
 広島営業所 広島県広島市安佐南区祇園 4 丁目 8 番地 2
 九州営業所 福岡県福岡市南区高木 1 丁目 9 - 12

〈関連会社〉

アメリカン・ソイ・プロダクツ INC. 米国ミシガン州

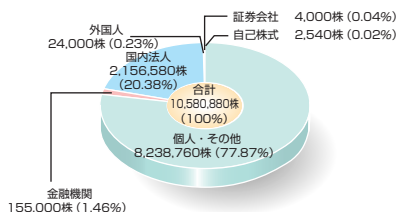
株式の状況

2004年9月20日現在

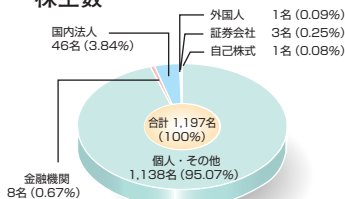
- 会社が発行する株式の総数 40,000,000株
- 発行済株式の総数 10,580,880株
- 株 主 数 1,197名（前年末比337名増）
- 大 株 主

株 主 名	当社への出資状況	
	持 株 数	議決権比率
株式会社佐藤産業	1,525,300 株	14.46 %
マルサンアイ従業員持株会	860,900	8.15
佐 藤 公 信	695,420	6.59
中 島 典 子	426,830	4.04
福 島 裕 子	426,830	4.04
佐 藤 不 二 子	416,300	3.94
下 村 鈺 爾	262,000	2.48
石 田 ち め	248,280	2.35
中 島 治 夫	169,800	1.60
福 島 重 喜	169,800	1.60

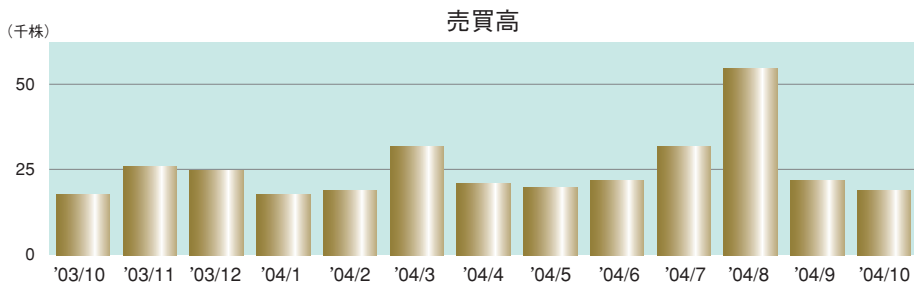
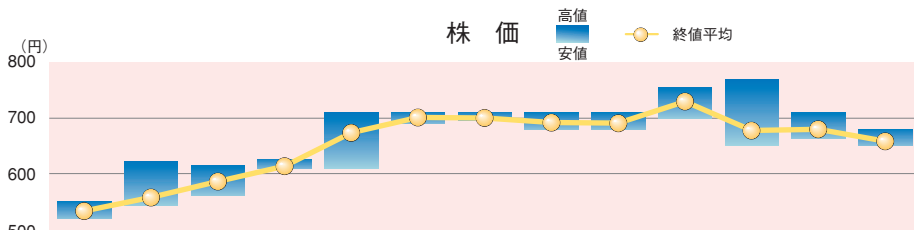
株式数



株主数



● 株価等の推移



株主メモ

決 算 期	毎年 9 月20日
定時株主総会	毎年12月
利益配当金受領 株主確定日	9月20日 なお、中間配当を実施する時の中間配当金受領株主確定日は、3月20日であります。
公告掲載新聞	日本経済新聞
貸借対照表及び 損益決算書の ホームページアドレス	http://www.marusanai.co.jp/
上場証券取引所	名古屋証券取引所市場第二部（証券コード：2551）
名義書換代理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号（☎460-8685） 中央三井信託銀行株式会社 名古屋支店 証券代行部 ☎(052) 262-1520（代）
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 本店及び全国各支店 日本証券代行株式会社 本店及び全国各支店
1単元の株式の数	1,000株
单元未満株式の 買取請求場所	名義書換代理人事務取扱場所及び同取次所 (株式会社証券保管振替機構に預託されている单元未満株式については、 お取引の証券会社等にお申し出下さい。)

《お知らせ》

住所変更、单元未満株式買取請求、名義書換請求及び配当金振込指定に必要な各用紙のご請求は、名義書換代理人のフリーダイヤル0120-87-2031で24時間受付しております。

● 株主優待のお知らせ ●

毎年 9 月20日及び 3 月20日現在の1,000株以上所有の株主様に対し、当社製品（定価 3,000円相当）を毎年12月及び 6 月に贈呈いたします。



2004年12月株主優待



● ホームページ ●

<http://www.marusanai.co.jp/>



e-まめ通販



マルサンアイ株式会社

本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下 1 番地

TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721